

南通市通州区
2019-2021 年教育信息化及装备提升工程
项目绩效评价报告

主管部门：南通市通州区教育体育局

实施单位：南通市通州区教育体育局

委托单位：南通市通州区财政局

评价机构（盖章）：上海闻政管理咨询有限公司

主评人（签字）：

2022 年 12 月

目 录

摘要	I
一、 项目基本情况	1
(一) 项目立项背景、目的和依据	1
(二) 项目实施计划及完成情况	4
(三) 项目预算、资金来源及使用情况	5
(四) 项目组织及管理	6
(五) 绩效目标	8
二、 绩效评价工作开展情况	9
(一) 绩效评价目的、对象和范围	9
(二) 绩效评价原则与方法	10
(三) 评价工作过程	11
三、 综合评价情况及评价结论	12
(一) 评价结论	13
(二) 指标分析	14
四、 主要经验及做法、存在的问题及原因分析	26
(一) 主要经验及做法	26
(二) 存在的问题及原因分析	27
五、 有关建议	29
六、 相关附件	30
附件 1：指标体系表	32
附件 2：问卷调查报告	49
附件 3：访谈报告	56
附件 4：基础表	73
附件 5：通州区智慧校园验收情况表	88
附件 6：中小学教育装备省级标准达标情况核查表	90
附件 7：装备实地核查表	91

摘要

一、概述

加强教育装备建设是推进义务教育优质均衡发展、提高教育质量、加快推进教育现代化的重要举措。南通市通州区作为国家和省级多项教育改革的实验区，严格落实上级文件要求，从 2013 年起设立教育信息化建设专项资金，大力推进全区基础教育学校信息化建设。2016 年，通州区教育体育局（以下简称“区教体局”）将教育装备提升工程费用纳入专项资金范围，合并为教育信息化和装备提升工程项目。截至 2018 年底，通州区教育信息化水平有了大幅度的提升，基础教育学校校园网、校园监控、广播已基本完成改造，教室均配备多媒体设备，全区各学校办学设施基本达到《江苏省中小学教育技术装备标准》I 类标准。

2019 年，区教体局开展逐校调查时发现，区内公办学校普遍存在装备老化、网络安全设施不全、IPv6 未实现、城域网中心服务能力不足等问题。依据教育部、江苏省、南通市教育信息化 2.0 行动计划及智慧校园建设的相关指导意见，为提升基础教育学校教育装备配置，推进智慧校园建设，区教体局于 2019-2021 年继续实施教育信息化和装备提升工程项目，根据学校实际需求，对区内 87 所公办学校的教育信息化装备、教育技术装备、教育普通装备等进行更新、改造及添置，三年共计安排预算 6760.50 万元，实际支出 5685.83 万元，总体预算执行率为 84.1%。

二、评价结论和绩效分析

（一）评价结论

根据专家审议通过的工作方案，评价组通过核查资金使用情况、采集项目数据、访谈、社会调查等必要的评价程序对项目进行了客观公正的独立评价，2019-2021 年教育信息化和装备提升工程项目绩效

评分为 83.73 分，评价等级为“良”。

（二）绩效分析

2019-2021 年教育信息化和工程提升项目的实施符合国家、江苏省、南通市教育信息化 2.0 发展规划的要求，符合通州区义务教育均衡发展需求，属于公共财政支持范围，与通州区教体局“指导全区基础教育改革与发展”、“指导和推进义务教育均衡发展”等部门职能相匹配。区教体局制定了《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）、《通州区电子政务工程建设项目管理暂行办法》（通政办发〔2018〕141 号）等制度进行采购管理、验收管理及财务管理，项目管理制度健全，资金使用合规。项目期内，按计划完成采购教育信息化装备 19 项，包括学生计算机、教室多媒体、校园监控等；采购教育技术装备 82 项，包括理化生实验室、历史地理实践室、心理咨询室、图书馆设备、艺术体育器材等；采购教育普通装备 28 项，包括单人课桌椅、教师办公桌椅、食堂消毒柜、宿舍空调等，教育装备全部通过验收或质量合格，有效保障了学校教学活动顺利开展，提高了教师教学效率，2021 年通州区智慧校园建成率达 80.56%（目标为 80%），师生的综合满意度分别达到 89.16% 和 89.63%。

但项目实施还存在以下不足：一是装备需求排摸不够精准；二是学校固定资产管理不够规范；三是预算编制不够精细，项目预算执行率偏低；四是绩效目标不够完善。

三、经验、问题和建议

（一）主要经验及做法

1. 多部门协作，助力教育装备精细化管理

教育信息化与装备提升工程项目实施涉及区教体局、区财政局、区现代化治理指挥中心以及相关公办学校等多相关方，各部门职能分工明确，工作流程严谨，形成了各环节相互制约、高效协作、相互监

督的运作机制和模式。其中学校根据实际需求进行申报，区现代化治理指挥中心负责信息化装备方案评审，区教体局与区财政局协作进行调研、会商、开展政府采购等工作，学校与区教体局共同对装备质量严格把关，委托第三方专业机构开展验收，验收结果对外公示，公开透明，项目申报、采购、验收、培训等工作手续齐全，有利于保障装备质量，提升学校办学条件。

2.信息化引领，推动教育装备现代化升级

依据国家、江苏省、南通市教育信息化 2.0 行动计划以及智慧校园指导意见，通州区重点投资教育信息化装备，2019-2021 年教育信息化装备预算占整个项目比重为 51.56%，通过更新学校多媒体、机房、监控等设备，升级教育城域网，大大提升了学校数字化办公、数字化教学效率。截至 2021 年，通州区基础教育学校智慧校园建成率达到 80.56%，区内小学和初中生均教学仪器设备值分别达到 2516.31 元和 3273.52 元（江苏省达标标准为小学 2000 元以上、初中 2500 元以上），校际差异系数¹小学为 0.27、初中为 0.25（江苏省达标标准为小学不大于 0.50，初中不大于 0.45）；区内小学和初中每百名学生拥有网络多媒体教室数分别为 3.09 间和 3.15 间（江苏省达标标准为 2.3 间以上、2.4 间以上），校际差异系数小学为 0.39、初中为 0.26（江苏省达标标准为小学不大于 0.50，初中不大于 0.45），各项指标均达到江苏省义务教育优质均衡发展标准。经调研，98.50%的教师认为信息化装备能够提升其教学能力，92.15%的学生认为学校的教学装备能够满足其学习需求，项目成效显著。

3.文体装备全，促进学生素质全面提高

通州区坚持以美育人、以文化人，不断加强和改进学校美育工作，提高学生审美和人文素养，走出了一条聚美、立美、达美的“通州美育”之路。区教体局重视文体装备配备及投入，着力培养学生自主能

¹ 差异系数也叫变异系数或离散系数，是一组数据的标准差与其均值之比。各项指标的差异系数值越大，反映均衡水平越低；差异系数值越小，反映均衡水平越高。

力、实践能力和创新能力，拓展课外文体活动领域，为全面推进素质教育创设坚实的基础。2019年，通州区实验中学、实验小学联袂选送的“蓝印花布”艺术工坊登上全国第六届中小学生艺术展演舞台；2021年实验小学学生在南通市中小学乒乓球比赛中获得女子甲组团体一等奖第一名，女子乙组团体一等奖，男子甲组团体一等奖的好成绩；2019-2021年通州小学学生参加各类比赛活动获奖人数达到300多人次，学校获评全国足球特色学校。通州区各学校在各类文体比赛活动中百花齐放，硕果累累。

（二）存在的问题

1.遴选机制不够完善，装备需求排摸不够精准

由于全区涉及学校多，装备类型繁杂，且学校固定资产信息登记不完善，区教体局逐校调研工作量大，对学校的需求审核不够细致，装备需求排摸不够精准，采购后出现数量过多、型号不符等问题。如：金郊初中2020年申请58套不锈钢餐桌椅，实际安装48套，剩余10套由于食堂场地限制，暂存仓库；实验中学2021年申请了4个篮球架，调拨到校的篮球架为可移动式，而实验中学篮球场两端未预留多余空地放置可移动式篮球架底座，为符合标准化篮球场要求，需更换为地埋式篮球架。

2.学校固定资产管理不够规范，部分装备闲置未充分利用

一是目前学校以区教体局签发的纸质装备调拨单作为凭证，按照调拨单中装备价格计入固定资产账，个别学校调拨单未妥善保管，导致装备未及时入账，账实不符，如：金北学校实验室废液处理装置和石港小学创客室专用激光切割机调拨单丢失，装备未入账。二是学校固定资产信息不完整，未记录存放地点、使用年限、已使用年限等关键信息，增加盘点难度。三是个别学校装备未充分利用，如金北学校实验室废液处理装置根据危险化学品专项整治要求配置，石港小学创客室专用激光切割机由区教体局根据创客实验室建设方案配置，但两

项装备调拨到校后未无人领用，导致闲置；金北学校一楼报告厅同时安装投影仪和西沃一体机，主要用于展示、汇报等工作，两项设备功能重复，造成资源浪费。

3.预算编制不够精准，前期调研时效有待提升

一是根据区现代化治理指挥中心要求，2020年、2021年信息化和技术装备合同支付方式为签订第一年支付70%，第二年支付20%，第三年支付10%，但项目未按照支付进度分年度编制预算，部分项目尾款未支付，导致预算执行率偏低。二是由于预算编制和实地调研花费时间长，2020年预算下达时间晚，预算批复时间为2020年11月27日，高新区小学监控、金郊初中桌面云、数字化实验室、数码显微镜等装备启动采购时间晚，实际于2021年完成采购，项目实施时效有待提升。

4.绩效目标编制不够完善，绩效理念有待强化

区教体局设置的项目总目标和年度目标为“依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见，通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准”。年度绩效目标描述较为简单，未与预算资金相匹配，产出效益和效果缺乏可衡量性；绩效指标设置不够合理，如“计划数量变动率 $\leq 10\%$ ”未直接体现信息化装备、技术装备、普通装备等项目内容和具体任务数，项目绩效目标有待进一步完善。

（三）建议及改进措施

1.完善装备申报审核流程，优化装备需求遴选机制

一是学校的申报材料应尽量详细，通过各部门申报、归口部门审核等流程，针对每件申请购置的装备阐明同类装备历年配置及使用情况、现实迫切性、装备配置的文件依据、装备型号和功能需求、数量测算依据等内容，便于区教体局审核判断，并确定重点排摸计划。二是区教体局应完善装备需求的遴选机制和标准，督促学校完善申报论

证材料，按照轻重缓急的原则，优先保障学校教学活动正常开展；装备到校后主动了解学校装备使用情况，针对闲置装备考虑校际调整或安排人员培训，提高装备使用效益。三是建议学校、区教体局建立师生、家长意见反馈渠道，采购呼声较高的设备，及时更新存在安全隐患的运动器械，如实验初中添置饮水机，东社学校更换单杠、篮球架等。

2.加强学校固定资产管理，减少资产流失和闲置

一是学校应压实固定资产管理责任，配备专职资产管理员，收到调拨单后应及时登记固定资产信息，扫描调拨单进行电子存档，避免因纸质材料丢失而影响入账，调拨单丢失的应及时联系区教体局补充材料并办理资产入账。二是建议升级完善固定资产信息化管理系统，推进固定资产条码化管理，将条码设备与资产管理系统相连接，打印资产条码贴于机身，每年盘点后对资产实物管理情况进行实时记录，如记录装备型号、存放地点、到校时间、使用年限、使用部门等信息，提高盘点工作效率和准确性，做到账实相符，减少资产流失。三是学校应据实申请并合理使用装备，尽量盘活闲置装备，使装备使用效益最大化。

3.优化预算管理模式，提升预算执行率和项目实施时效

一是建议将装备计划编制工作前置，如编制 2023 年预算时，于 2022 年提前做好学校情况排摸、装备清单梳理等工作，为后续采购、调整工作等预留充分时间，保证装备购置时效。二是建议采用滚动预算法，根据上年度项目资金使用情况 and 下年度装备采购计划，将需支付的项目尾款数和下年度计划支付的资金纳入当年预算，提高预算编制精准度，提高预算执行率，提升财政资金使用效益。

4.重视绩效目标编报，提升预算绩效管理严肃性

建议项目单位在填报绩效目标申报表时，根据项目个性编制总目标、年度目标，合理设置绩效指标和目标，提高绩效目标编制规范性

和严谨性。年度目标应体现预算年需完成的工作及该年度工作所达成的效果，如“及时完成 9 项信息化装备、22 项技术装备以及 14 项普通装备的采购、验收等工作，确保装备验收合格率达 100%，健全装备维保机制和人员培训机制，改善学校教育装备配置，提高教学工作效率，促进区域教育优质均衡发展，2021 年基础教育学校智慧校园建成率达 80%，学校师生满意度达 90%以上”；分解目标中产出目标应该根据预算内容体现工作任务及工作量，如补充“教育信息化装备购置完成率 100%，3 项”、“装备验收合格率达 100%”、“装备购置及时率 100%”等；效果目标应体现项目预期达成的效果，并尽量予以量化，如“智慧校园建成率 80%”、“装备率投入使用率 100%”等，进一步提升绩效目标与工作内容、预算资金的匹配度。

2019-2021 年教育信息化及装备提升工程项目 绩效评价报告

为深入全面实施预算绩效管理，加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）等文件相关规定，受南通市通州区财政局委托，上海闻政管理咨询有限公司以第三方社会评价机构的身份，承担南通市通州区教育体育局（以下简称“区教体局”）实施的“2019-2021 年教育信息化及装备提升工程”项目的绩效评价工作。我公司根据专家审议后修改完善的工作方案开展本次评价，经过资金使用情况核查、项目数据采集、访谈、社会调查等必要的评价程序，运用绩效原理和统计方法，在梳理、分析评价数据资料的基础上，形成本评价报告。

一、项目基本情况

（一）项目立项背景、目的和依据

1. 项目背景

加强教育装备建设是推进义务教育优质均衡发展、提高教育质量、加快推进教育现代化的重要举措。《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020 年）》明确提出要加快教育信息基础设施建设，强调“加快终端设施普及，推进数字化校园建设，实现多种方式接入互联网”。《教育信息化十年发展规划（2011-2020 年）》（教技〔2012〕5 号）明确“采用政府推动、示范引领、重点支持、分步实施的方式，推动中小学校、幼儿园、中等职业学校实现基础设施、教学资源、软件工具、应用能力等信息化建设与应用水平全面提升”。2018 年 4 月，教育部发布《教育信息化 2.0 行动计划》（教技〔2018〕6 号），引领推动教育信息化转段升级。

为促进信息技术与教育教学深度融合，提高教育教学质量，江苏省、南通市先后发布《江苏省中小学智慧校园建设指导意见（试行）》

（苏教电〔2018〕1号）、《江苏教育信息化2.0行动计划》（苏教信〔2019〕1号）、《南通市教育信息化2.0行动计划》，明确要打造教育信息化升级版，构建基于新一代信息技术的新型教育教学模式、教育服务供给方式、教育治理模式，不断完善全省教育信息化公共服务体系，教育信息化主要发展指标达到全国领先水平。

南通市通州区作为国家和省级多项教育改革的实验区，严格落实上级文件要求，从2013年起，设立教育信息化建设专项资金，大力推进全区基础教育学校信息化建设。2016年1月，中共南通市通州区委办公室颁布《2016年通州区十件民生实事项目任务分解表的通知》（通发〔2016〕1号），提出教育方面除信息化外，全区要按照省Ⅰ类标准实施中小学教育装备提升工程。2016年，通州区教育体育局（以下简称“区教体局”）将教育装备提升工程费用纳入专项资金范围，合并为教育信息化和装备提升工程项目。截至2018年底，该项目累计投入资金25059.78万元，其中教育信息化投入18206.25万元，教育装备提升投入6853.63万元。通州区教育信息化水平有了大幅度的提升，公办学校“三通两平台”²覆盖率已达100%，校园网、校园监控、广播已基本完成改造，教室均配备多媒体设备，全区各学校办学设施基本达到《江苏省中小学教育技术装备标准》Ⅰ类标准。

2019年，区教体局开展逐校调查时发现，区内公办学校普遍存在装备老化、网络安全设施不全、IPv6³未实现、城域网中心服务能力不足等问题。依据教育部、江苏省、南通市教育信息化2.0行动计划及智慧校园建设的相关指导意见，为推进建设基础教育学校智慧校园，提升教育装备配置，区教体局于2019-2021年继续实施教育信息化和装备提升工程项目，根据学校实际需求，对区内87所公办学校

² “三通两平台”指宽带网络“校校通”、优质资源“班班通”、网络学习空间“人人通”、教育资源服务平台、教育管理公共服务平台。截至2018年底，通州区“三通两平台”覆盖率已达100%。

³ IPv6：是英文“Internet Protocol Version 6”（互联网协议第6版）的缩写，是互联网工程任务组（IETF）设计的用于替代IPv4的下一代IP协议。2017年11月，中共中央办公厅 国务院办公厅印发《推进互联网协议第六版（IPv6）规模部署行动计划》，明确要加快推进基于互联网协议第六版（IPv6）的下一代互联网规模部署。

的教育信息化装备、教育技术装备、教育普通装备等进行更新、改造及添置，三年共计安排预算 6760.50 万元⁴，实际支出 5685.83 万元，总体预算执行率为 84.1%。

2. 项目目的

2019-2021 年教育信息化和装备提升项目旨在逐年升级、更新学校办学装备，促进信息技术与教育全过程深度融合，全面提升教育管理者的信息化领导力、教师的信息化应用能力、学生的信息素养与创新能力；加强学校标准化现代化建设，强化功能教室、专用教室、图书资料、仪器设备等配套设施建设，实现全区基础教育学校达省现代化学校办学标准，推进地区教育均衡化发展。

3. 立项依据

(1) 《国家中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020 年）》（2010 年 7 月）；

(2) 《教育信息化十年发展规划（2011-2020 年）》（教技〔2012〕5 号）；

(3) 《教育部关于新形势下进一步做好普通中小学装备工作的意见》（教基一〔2016〕3 号）；

(4) 《教育信息化 2.0 行动计划》（教技〔2018〕6 号）；

(5) 《关于印发<江苏省教育信息化建设指南（试行）>及<江苏省国家教育信息化达标率评价标准（试行）>的通知》（苏教电〔2013〕8 号）；

(6) 《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45 号）；

(7) 《江苏省中小学智慧校园建设指导意见（试行）》（苏教电〔2018〕1 号）；

⁴ 属于通州区教育体育发展专项资金的组成部分。

- (8) 《江苏教育信息化 2.0 行动计划》(苏教信〔2019〕1 号)；
- (9) 《南通市教育信息化 2.0 行动计划》(2019 年 4 月)；
- (10) 《2016 年通州区十件民生实事项目任务分解表的通知》(通发〔2016〕1 号)；
- (11) 《通州区教育技术装备工作“十三五”发展规划》；
- (12) 《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》(通财行〔2020〕18 号)。

(二) 项目实施计划及完成情况

教育信息化及装备提升工程项目主要内容为更新、添置和改造学校教育装备，项目实施范围为南通市通州区所有公办学校，共计 87 所，包含 9 所幼儿园、45 所小学、26 所初中、5 所高中、1 所中专以及 1 所乒乓球运动学校。

2019-2021 年项目计划采购 129 项教育装备，其中教育信息化装备 19 项，主要包括学生计算机、教室多媒体、校园监控等；教育技术装备 82 项，主要包括理化生实验室、历史地理实践室、心理咨询室、图书馆设备、艺术体育器材等；教育普通装备 28 项，主要包括单人课桌椅、教师办公桌椅、食堂消毒柜、宿舍空调等。

129 项装备中，96 项装备均按照计划及时采购并及时调拨到学校，2020 年由于当年预算下达时间较晚，2 项信息化装备及 31 项技术装备购置于次年完成，较计划滞后。2019-2021 年装备采购计划及完成情况见表 1-1，装备明细表详见附件 4-1。

表 1-1 2019-2021 年项目实施计划及完成情况

年份	装备类型	装备数量 (项)	实施计划	实际完成情况
2019	教育信息化装备	3	年底前完成装备采购、安装及验收	全部按时完成
	教育技术装备	28		
	教育普通装备	7		
2020	教育信息化装备	7	年底前完成装备采购、安装及	5 项信息化装备按时完成，2 项于 2021 年完成采购

	教育技术装备	32		1 项技术装备按时完成, 31 项于 2021 年完成采购
	教育普通装备	7		普通装备全部按时完成
2021	教育信息化装备	9	年底前完成装备采购、安装及验收	全部按时完成
	教育技术装备	22		
	教育普通装备	14		
	合计	129		

(三) 项目预算、资金来源及使用情况

1. 预算安排及资金来源

该项目 2019-2021 年预算安排总计 6760.50 万元, 其中, 2019 年预算 2138.54 万元, 2020 年预算 2276.73 万元, 2021 年预算 2345.23 万元, 全部由通州区区级财政承担。预算构成明细详见表 1-2。

表 1-2 2019-2021 年项目预算构成明细 (单位: 万元)

项目类型	年份			合计
	2019	2020	2021	
教育信息化	915.70	1229.10	1340.92	3485.72
教育技术装备	587.43	501.67	405	1494.10
教育普通装备	635.41	545.96	599.31	1780.68
合计	2138.54	2276.73	2345.23	6760.50

2. 资金使用情况

该项目 2019-2021 年共计支出 5685.83 万元, 总体预算执行率为 84.1%, 部分项目尾款暂未支付。具体预算执行情况如下表:

表 1-3 2019-2021 年项目预算执行汇总表 (单位: 万元)

年份	项目类型	预算金额	支付金额	预算执行率	备注
2019	教育信息化	915.7	696.68	76.08%	2019 年信息化装备支付方式为合同签订后第一年支付 80%, 第三年支付 20%, 装备尾款未支付。
	教育技术装备	587.43	559.45	95.24%	--
	教育普通装备	635.41	526.49	82.86%	--
	小计	2138.54	1782.62	83.36%	--
2020	教育信息化	1229.1	1099.6	89.46%	按照区现代化治理指挥中心要求, 信息化和技术装备 2020 年
	教育技术装备	501.67	374.61	74.67%	

年份	项目类型	预算金额	支付金额	预算执行率	备注
					起项目支付方式为合同签订第一年支付70%，第二年支付20%，第三年支付10%，装备尾款暂未支付。
	教育普通装备	545.96	457.52	83.80%	--
	小计	2276.73	1931.73	84.85%	--
2021	教育信息化	1340.92	1006.96	75.09%	装备尾款暂未支付。
	教育技术装备	405	384.51	94.94%	--
	教育普通装备	599.31	580.01	96.78%	--
	小计	2345.23	1971.48	84.06%	--
总计		6760.5	5685.83	84.10%	--

（四）项目组织及管理

1. 项目组织与职责

2019-2021 年教育信息化及装备提升工程项目主管部门为区教育局，拨款单位为区财政局，受益单位为通州区内相关学校。项目组织架构如下：

（1）通州区教育体育局

负责统筹、指导、监督项目实施，核定各学校装备配置需求，编制专项资金预算方案建议上报财政局，组织政府采购、设备验收等相关工作。

（2）通州区财政局

作为该项目的资金管理部门，负责审核批复项目预算主管部门预算，接受预算单位提出的款项拨付申请，进行预算资金安排、拨付、管理及监督等。

（3）通州区域治理现代化指挥中心

成立于 2020 年 7 月，由区委宣传部、区委政法委、发改委等部门组成，是统筹通州社会治理的“智慧中枢”，本项目中负责教育信息化建设方案审批。

(4) 南通市通州区 87 所公办学校

包含 9 所幼儿园、45 所小学、26 所初中、5 所高中、1 所中专以及 1 所乒乓球运动学校，负责申报装备需求，负责设备日常管理和使用。

2. 业务管理

该项目主要参照《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）、《通州区电子政务工程建设项目管理暂行办法》（通政办发〔2018〕141 号）等文件进行业务管理。项目具体实施流程如下：

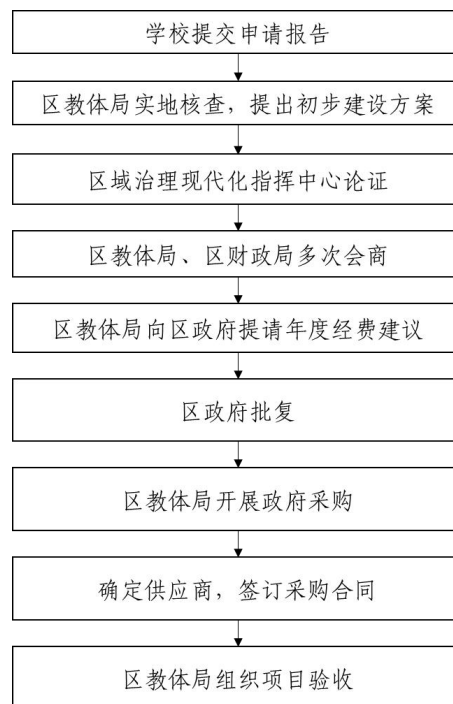


图 1-1 项目实施流程图

3. 资金管理

该项目主要参照《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）和区教体局内部财务管理制度进行财务管理，区教体局根据有关政策、区委区政府工作部署和社会事业发展客观需求，编制下年度专项资金支出预算初步方案；区财政局审核汇总，按程序报批；区教体局按项目实施进度、合同条款，对照相关规定审

核拨付（下达）。项目采用直接支付的形式，项目资金管理流程具体如下：

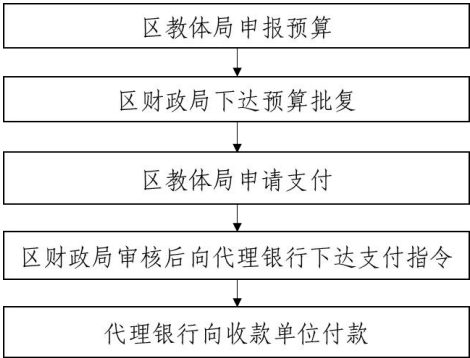


图 1-2 资金拨付流程图

（五）绩效目标

1. 总目标

通过实施教育信息化和装备提升工程项目，逐年升级、更新学校办学装备，建成“互联网+教育”公共服务体系，促进信息技术与教育全过程深度融合，到 2022 年全区 100%的基础教育学校均达到智慧校园标准，全面提升教育管理者的信息化领导力、教师的信息化应用能力、学生的信息素养与创新能力；加强学校标准化现代化建设，强化功能教室、专用教室、图书资料、仪器设备等配套设施建设，实现全区基础教育学校达省现代化学校办学标准，推进地区教育均衡化发展。

2. 年度目标

根据项目单位提供的 2019-2021 年项目绩效目标申报表，结合上级发展规划文件，评价组重新梳理了各年度绩效目标，以 2021 年为例：2021 年，按照采购计划，及时完成 9 项信息化装备、22 项技术装备以及 14 项普通装备的采购、验收等工作，确保装备验收合格率达 100%，健全装备维保机制和人员培训机制，改善学校教育装备配置，提高教学工作效率，促进区域教育优质均衡发展，2021 年基础教育学校智慧校园建成率达 80%，学校师生满意度达 90%以上。

2019-2021 各年度绩效目标如下：

表 1-4 项目绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	目标值		
			2019	2020	2021
产出指标	数量指标	教育信息化装备购置计划完成率	100%，3项	100%，7项	100%，9项
		教育技术装备购置计划完成率	100%，28项	100%，32项	100%，22项
		教育普通装备购置计划完成率	100%，7项	100%，7项	100%，14项
	质量指标	设备验收合格率	100%	100%	100%
	时效指标	教育信息化装备购置及时率	100%	100%	100%
		教育技术装备购置及时率	100%	100%	100%
		教育普通装备购置及时率	100%	100%	100%
效益指标	社会效益指标	装备投入使用率	100%	100%	100%
		智慧校园建成率	/	60%	80%
		教育装备省级标准达标率 ⁵	/	/	100%
		促进区域教育均衡发展	促进	促进	促进
	可持续影响指标	维保机制健全性	健全	健全	健全
		人员培训机制健全性	健全	健全	健全
	满意度	学生满意度	≥90%	≥90%	≥90%
		教师满意度	≥90%	≥90%	≥90%

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 评价目的

本次绩效评价从项目基本情况入手，在对“2019-2021年教育信息化及装备提升工程项目”的背景和相关政策文件进行解读的基础上，研究制定本次绩效评价的核心内容，围绕决策、过程、产出和效益四方面设计相应的评价指标体系。重点分析通州区基础教育学校信息化建设和装备配置的需求和短板，考察项目预算安排是否合理、是否切实改善了学校办学条件，是否有助于推进通州区教育均衡化发展。同时对项目实施过程中的经验和做法进行总结和提炼，发现亮点和问题，

⁵ “教育装备省级标准达标率达100%”参考《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45号）中“教育装备”的配置标准进行设置。

提出建议，为区教体局今后实施和管理该项目提供参考，以进一步提高财政资金的使用效益。

2. 评价对象

2019 年-2021 年教育信息化及装备提升工程项目。

3. 评价范围

2019 年-2021 年项目预算资金 6760.50 万元，覆盖区教体局、区财政局、87 所公办学校等主体单位。

（二）绩效评价原则与方法

1. 评价原则

（1）科学规范原则，本次绩效评价严格遵循公司规定的评价程序，评价方案科学可行。

（2）公开公正原则，评价结果客观公正，接受社会公开监督。

（3）分级分类原则，根据评价对象涉及的对象进行分层分类调研，体现教育信息化和装备提升工程的效果。

（4）绩效相关原则，围绕项目实施和日常运行管理中支出与产出之间的紧密关系进行评价。

2. 评价指标体系

“2019-2021 年教育信息化和装备提升工程”项目财政支出绩效评价指标体系按照逻辑分析法设计，体现从投入、过程到产出、效果和影响力的绩效逻辑，指标体系包括决策、过程、产出、效益 4 项一级指标、11 项二级指标和 30 项评分指标。一级指标权重分别为：决策类指标占 20%、过程类指标占 20%、产出效益类指标占 60%。指标体系详见附件 1。

3. 评价方法

评价组按照经过专家评审的工作方案，运用文献法、社会调查法、

专家咨询法、因素分析法等多种方法从多个角度对项目进行评价。

（1）比较法。通过该项目 2019-2021 年各年度具体实施情况与绩效目标、历史实施情况等进行比较，得出相关经验做法和问题。

（2）文献法。通过搜集、整理和分析国家、江苏省、南通市教育信息化及装备提升相关政策文件、管理制度等文献资料，了解项目工作开展的背景、目的、意义及相关要求。

（3）公众评判法。通过访谈和问卷调查的形式，对区教体局相关管理人员、受益学校师生等进行访谈和调查，了解项目资金使用情况、组织管理情况、具体实施情况。

（4）因素分析法。通过梳理项目绩效目标的实现程度和影响绩效目标实现的内外因素，分析这些因素对目标实现的影响力，从而进一步分析如何通过控制此类影响因素以保障项目的顺利完成，实现项目预期绩效目标。

4. 评价标准

本次绩效评价等级确认依据《江苏省省级项目支出绩效评价管理办法》（苏财规〔2020〕20号）第十六条规定：绩效评价结果采用综合评分定级的方法，总分为 100 分，绩效评级分优、良、中、差。

评价得分高于 90 分（含）~100 分的，绩效评级为优；

评价得分在 80（含）~90 分的，绩效评级为良；

评价得分在 60（含）~80 分的，绩效评级为中；

评价得分在 60 分以下的，绩效评级为差。

（三）评价工作过程

本次绩效评价工作自 2022 年 7 月启动以来，在区财政、区教体局及相关学校的大力支持下，通过背景资料收集、方案设计、广泛调研和数据分析等手段，运用文献研究法、比较法、公众评判法等一系列评估方法开展绩效评价工作。

1. 制定工作方案

7月，接到评估工作任务后，我们成立了项目绩效评价组并明确了职责分工，与区教体局项目负责人充分对接，收集相关背景资料并初步了解项目实施情况。参照江苏省绩效评价指标体系格式，结合该项目具体内容和评价需求，我们设置了本次绩效评价的指标体系，共设置了4项一级指标、11项二级指标和30项三级指标，对项目决策、项目过程、项目产出、项目效益进行全面评估，形成初步工作方案，并于8月中旬征询专家意见后修改完善工作方案并实施评估。

2. 开展广泛调研

8月中下旬，评价组对项目执行和效果情况进行广泛调研和数据采集。

（1）发放基础表。评价组到区教体局发放基础表，开展基础数据的收集工作。

（2）开展问卷调查。本次评价共采集有效问卷3479份，其中面向教师的问卷600份，面向学生的问卷2879份。对项目满意度及相关意见建议进行征询。问卷调查报告详见附件2。

（3）进行深度访谈。本次评价共访谈13人次，包括区教体局、区财政局、受益学校相关负责人等，深入了解项目执行实效、存在的问题以及改进建议。访谈报告详见附件3。

3. 撰写评价报告

9月，评价组对各类数据进行汇总分析，依据评分标准进行量化评分，对该项目主要成效和经验进行总结，针对存在的问题和不足提出改进建议，形成绩效评价报告，经区教体局确认，于9月底按时提交区财政局。

三、综合评价情况及评价结论

（一）评价结论

评价组对照项目绩效评价指标体系，从决策、过程、产出和效益四个维度，对“2019-2021 年教育信息化和装备提升工程”项目绩效进行客观分析，最终绩效评价得分为 83.73 分，绩效等级为“良”。各指标得分情况如下：

表 3-1：2019-2021 年教育信息化和装备提升工程项目绩效得分表

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重	业绩值	得分	得分率
A. 项目决策	A1.项目立项	A101 立项依据充分性	充分	6	不够充分	5	83.33%
		A102 立项程序规范性	规范	2	规范	2	100%
	A2.绩效目标	A201 绩效目标合理性	合理	5	不够合理	3	60%
		A202 绩效指标明确性	明确	2	不够明确	0.8	40%
	A3.资金投入	A301.预算编制科学性	科学	5	不够科学	3.75	75%
A 类小计				20		14.55	72.75%
B. 项目过程	B1.资金管理	B101 预算执行率	100%	2	84.1%	1.2	60%
		B102 资金使用合规性	合规	2	合规	2	100%
	B2.组织实施	B201 项目管理制度健全性	健全	2	健全	2	100%
		B202 项目管理制度执行有效性	有效	2	不够有效	1.5	75%
		B203 财务管理制度健全性	健全	2	健全	2	100%
		B204 财务管理制度执行有效性	有效	1	有效	1	100%
		B205 项目遴选机制健全性	健全	3	不够健全	2	66.7%
		B206 政府采购合规性	规范	2	规范	2	100%
		B207 验收管理规范	有效	2	有效	2	100%
		B208 固定资产管理规范	规范	2	不够规范	1.2	60%
B 类小计				20		16.9	84.5%

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重	业绩值	得分	得分率
C 项目产出	C1 产出数量	C101 教育信息化装备购置计划完成率	100%	3	100%	3	100%
		C102 教育技术装备购置计划完成率	100%	2	100%	2	100%
		C103 教育普通装备购置计划完成率	100%	2.5	100%	2.5	100%
	C2 产出质量	C201 设备验收合格率	100%	6	100%	6	100%
	C3 产出时效	C301 教育信息化装备购置及时率	100%	3	89.47%	2.37	79%
		C302 教育技术装备购置及时率	100%	2	62.19%	0.49	24.33%
		C303 教育普通装备购置及时率	100%	2.5	100%	2.5	100%
	C 类小计			21		18.86	89.81%
D 项目效益	D1 社会效益	D101 装备投入使用率	100%	5	94.03%	4.7	94.03%
		D102 智慧校园建成率	80%	5	80.56%	5	100%
		D103 教育装备省级标准达标率 ⁶	100%	4	62.5%	2.5	62.50%
		D104 促进区域教育均衡发展	促进	5	不够均衡	4	80%
	D2 可持续影响力	D201 维保机制健全性	健全	5	不够健全	2.5	50%
		D202 人员培训机制健全性	健全	5	健全	5	100%
	D3 满意度	D301 学生满意度	≥90%	4	89.16%	3.83	95.75%
		D302 教师满意度	≥90%	6	89.63%	5.89	98.17%
	D 类小计			39		33.42	85.69%
总计				100		83.73	83.73%

（二）指标分析

通过对相关政策文件的解读、数据采集及分析、问卷调查、访谈、现场调研，按照工作方案确定的指标体系及评分标准，评价组对项目

⁶ “教育装备省级标准达标率达 100%”参考《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45 号）中“教育装备”的配置标准进行设置。

的各项指标完成情况进行客观分析，逐项打分，并对扣分指标的扣分原因进行了具体分析，具体情况如下：

1. 决策类指标

决策类指标由 5 个三级指标构成，权重分 20 分，实际得分为 14.55 分，得分率 72.75%。具体指标得分情况见表 3-2。

表 3-2：决策类指标得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重	业绩值	得分	得分率
A.项目决策	A1.项目立项	A101 立项依据充分性	充分	6	不够充分	5	83.33%
		A102 立项程序规范性	规范	2	规范	2	100%
	A2.绩效目标	A201 绩效目标合理性	合理	5	不够合理	3	60%
		A202 绩效指标明确性	明确	2	不够明确	0.8	40%
	A3.资金投入	A301.预算编制科学性	科学	5	不够科学	3.75	75%
小计				20		14.55	72.75%

A101 立项依据充分性：该指标满分为 6 分。该项目主要依据《教育信息化 2.0 行动计划》（教技〔2018〕6 号）、《江苏省中小学智慧校园建设指导意见（试行）》（苏教电〔2018〕1 号）、《江苏教育信息化 2.0 行动计划》（苏教信〔2019〕1 号）、《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45 号）、《南通市教育信息化 2.0 行动计划》等文件的规定申请立项，项目内容为对区内 87 所公办学校的教育信息化装备、教育技术装备、教育普通装备等进行更新、改造及添置，符合国家、江苏省、南通市教育信息化及装备提升相关政策要求，符合通州区义务教育均衡发展需求，属于公共财政支持范围；项目立项与通州区教体局“指导全区基础教育改革与发展”、“指导和推进义务教育均衡发展”等部门职能相符；教育装备更新升级有利于提升学校办学条件，提高教师教学效率，推进地区教育均衡化发展，具有现实必要性；项

目不与部门其他项目重复。但部分装备与学校实际需求不符，出现装备数量过多、型号不符、采购后闲置等问题（扣1分）。根据评分标准，该指标扣1分，得5分。

A102 立项程序规范性：该指标满分为2分。项目由学校根据实际需求填写装备申请报告，报区教体局审核；区教体局开展实地核查后提出教育信息化及装备提升建设初步方案；教育信息化建设方案经区域治理现代化指挥中心审核后批复立项；项目经费由区教体局与区财政局多次会商后，向区政府提请年度经费建议，区政府审批通过后安排预算。项目立项程序规范，申报、审批材料真实、有效，符合立项要求。根据评分标准，该指标得满分2分。

A201 绩效目标合理性：该指标满分为5分。根据项目单位提供的绩效目标申报表等材料，区教体局均设置的项目总目标和年度目标为“依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见，通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准”。项目总目标和年度目标与项目内容相关，但年度绩效目标描述较为简单，未与预算资金相匹配（扣1分），产出效益和效果缺乏可衡量性（扣1分），绩效目标有待进一步完善。根据评分标准，该指标扣2分，得3分。

A202 绩效指标明确性：该指标满分为2分。区教体局将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，体现了数量、质量、时效等产出指标和社会效益指标，但产出数量指标“计划数量变动率 $\leq 10\%$ ”未直接体现信息化装备、技术装备、普通装备等项目内容和具体任务数（扣0.6分），且缺乏可衡量的社会效益指标（扣0.6分）。根据评分标准，该指标扣1.2分，得0.8分。

A301.预算编制科学性：该指标满分为5分。根据区教体局提供的预算申报材料，该项目预算编制经过学校、区教体局、区财政局等多方论证，预算内容与项目内容相匹配，预算编制材料明确了装备单

价、数量等内容，其中数量以学校申报和实地调研排摸数据为依据，价格参照历史成交价、询价等，测算依据较为充分，但项目未按照支付进度分年度编制预算，预算确定的投资额与年度工作计划不够匹配（扣 1.25 分）。根据评分标准，该指标扣 1.25 分，得 3.75 分。

2. 过程类指标

过程类指标由 9 个三级指标构成，权重分 20 分，实际得分为 16.9 分，得分率 84.5%。具体指标得分情况见表 3-3。

表 3-3：过程类指标得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重	业绩值	得分	得分率
B.项目过程	B1.资金管理	B101 预算执行率	100%	2	84.1%	1.2	60%
		B102 资金使用合规性	合规	2	合规	2	100%
	B2.组织实施	B201 项目管理制度健全性	健全	2	健全	2	100%
		B202 项目管理制度执行有效性	有效	2	不够有效	1.5	75%
		B203 财务管理制度健全性	健全	2	健全	2	100%
		B204 财务管理制度执行有效性	有效	1	有效	1	100%
		B205 项目遴选机制健全性	健全	3	健全	2	66.7%
		B206 政府采购合规性	规范	2	规范	2	100%
		B207 验收管理规范性	有效	2	有效	2	100%
		B208 固定资产管理规范性	规范	2	不够规范	1.2	60%
	小计			20		16.9	84.5%

B101 预算执行率：该指标满分为 2 分。该项目 2019-2021 年 3 年总预算为 6760.50 万元，3 年共计支出 5685.83 万元，总体预算执行率为 84.1%（扣 0.8 分）。根据评分标准，该指标扣 0.8 分，得 1.2 分。

B102 资金使用合规性：该指标满分为 2 分。根据评价组核查区教体局的财务收支明细账、记账凭证等资料，支出的项目资金全部用于购买教育信息化装备、技术装备、普通装备等，符合项目申报时规定的用途，且资金支付有完整的审批程序和手续，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。根据评分标准，该指标得满分 2 分。

B201 项目管理制度健全性：该指标满分为 2 分。该项目主要依据《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）、《通州区电子政务工程建设项目管理暂行办法》（通政办发〔2018〕141 号）等进行业务管理，其中《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）明确了项目职责分工、项目申报、绩效评价与监督管理等内容，《通州区电子政务工程建设项目管理暂行办法》（通政办发〔2018〕141 号）明确了电子政务相关项目申报审批管理、建设管理、监督管理、验收管理、运维管理、绩效考评等内容；区教体局还制定了项目执行计划，明确了调研、采购、实施、验收等关键工作的时间节点等内容，项目管理制度基本健全。根据评分标准，该指标得满分 2 分。

B202 项目管理制度执行有效性：该指标满分为 2 分。根据评价组实地调研，该项目实施主体为区教体局，区教体局制定了明确的实施计划，明确了项目开展的时间节点，项目招投标文件、采购合同、验收报告等材料齐全，区教体局、区财政局、各公办学校职能分工明确，人员条件、场地等落实到位；区教体局对第三方供货商资质进行核实，对其服务开展监督考核，但调研中发现存在第三方供货商未按照合同要求提供维保服务的情况，区教体局对第三方供货商监管不够

有力（扣 0.5 分）。根据评分标准，该指标扣 0.5 分，得分 1.5 分。

B203 财务管理制度健全性：该指标满分为 2 分。该项目主要参照《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）和区教体局内部财务管理制度进行财务管理，管理制度对预算编制、资金拨付等内容进行明确规定，财务管理制度基本健全。根据评分标准，该指标得满分 2 分。

B204 财务管理制度执行有效性：该指标满分为 1 分。根据评价组的实地调研，区教体局严格按照《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18 号）和区教体局内部财务管理制度相关要求进行支出，资金审批及报销均按照规定流程进行，财务监控严格，项目期内未发生违反财务管理制度或执行不力的情况。根据评分标准，该指标得满分 1 分。

B205 项目遴选机制健全性：该指标满分为 3 分。学校和区教体局均建立了项目遴选机制，其中，学校主要由后勤部门和教务处负责统计学校需添置或更新的设备，经过内部讨论会进行筛选，列装备清单报区教体局审核；区教体局根据已掌握的学校装备台账，结合学校申报需求，安排实地调研和核查，拟定每年装备提升计划，报区财政局审核。经访谈，目前项目遴选存在调研工作量大，情况排摸不够精准等问题，导致出现装备数量过多或装备与场地需求不符的情况，如：金郊初中申请 58 套不锈钢餐桌椅，实际安装 48 套，剩余 10 套由于食堂场地限制暂存仓库；实验中学申请了 4 个篮球架，调拨的篮球架为可移动式篮球架，而实验中学篮球场前后无多余空地放置篮球架底座，为符合标准化篮球场要求，需更购置地埋式篮球架，项目遴选机制有待优化（扣 1 分）。根据评分标准，该指标扣 1 分，得 2 分。

B206 政府采购合规性：该指标满分为 2 分。该项目主要参照《南通市通州区区级预算单位政府采购内部控制规范》进行采购管理，30 万元以上物品采用公开招标，10 万-30 万元的实施分散采购。实际操

作中，信息化装备主要采用公开招标和单一来源采购的方式，技术装备和普通装备采用公开招标、邀请招标、询价采购等方式，符合相关文件要求。评价组抽查了部分装备采购过程文件，包括《装备采购方案申报表》、《政府采购项目备案表》、《采购报告》、《采购验收表》、《采购合同》等，政府采购文件整理成册，内容完整，政府采购符合相关规定。根据评分标准，该指标得满分 2 分。

B207 验收管理规范性：该指标满分为 2 分。《南通市通州区区级预算单位政府采购内部控制规范》第十一章履约和验收规定：组织项目验收时，应当制定验收方案，出具验收书，验收书包括每一项技术、服务、安全标准的履约情况，业务部门负责人对验收结果负责，采购经办人不得参与验收。实际操作过程中，区教体局和学校共同负责装备验收，填写《南通市通州区中小学教育技术装备设备采购验收表》，项目验收情况由用户单位及负责人填写，参与验收人员签字，区教体局作为鉴证方签署意见，验收文件较为规范。根据评分标准，该指标得满分 2 分。

B208 固定资产管理规范性：该指标满分为 2 分。学校主要以区教体局签发的装备调拨单作为资产入账凭证，按照调拨单价格将所有设备入账固定资产账，固定资产领用由使用部门提出申请，财产管理员做好领用手续，学校每月对固定资产进行盘点，分月报、季报、年报上报至教体局。但在实际调研过程中，部分学校装备未及时入账、账实不相符（扣 0.8 分），如金北学校实验室废液处理装置和石港小学创客室专用激光切割机调拨到校后闲置，由于调拨单丢失，未及时入账。根据评分标准，该指标扣 0.8 分，得 1.2 分。

3. 产出类指标

产出类指标由 7 个三级指标构成，权重分 21 分，实际得分为 18.86 分，得分率 89.81%。具体指标得分情况见表 3-4。

表 3-4 产出类指标得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重	业绩值	得分	得分率
C 项目产出	C1 产出数量	C101 教育信息化装备购置计划完成率	100%	3	100%	3	100%
		C102 教育技术装备购置计划完成率	100%	2	100%	2	100%
		C103 教育普通装备购置计划完成率	100%	2.5	100%	2.5	100%
	C2 产出质量	C201 设备验收合格率	100%	6	100%	6	100%
	C3 产出时效	C301 教育信息化装备购置及时率	100%	3	89.47%	2.37	79%
		C302 教育技术装备购置及时率	100%	2	62.19%	0.49	24.33%
		C303 教育普通装备购置及时率	100%	2.5	100%	2.5	100%
	小计			21		18.86	89.81%

C101 教育信息化装备购置计划完成率：该指标满分为 3 分。根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育信息化装备 19 项，实际 19 项已完成采购，教育信息化装备采购计划完成率为 100%；19 项装备已调拨到校，教育信息化装备调拨计划完成率为 100%。2019-2021 年装备购置计划及实际完成情况详见附件 4-1。根据评分标准，该指标得满分 3 分。

C102 教育技术装备购置计划完成率：该指标满分为 2 分。根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育技术装备 82 项，实际 82 项已完成采购，教育技术装备采购计划完成率为 100%；82 项已调拨到校，教育技术装备调拨计划完成率为 100%。根据评分标准，该指标得满分 2 分。

C103 教育普通装备购置计划完成率：该指标满分为 2.5 分。根

据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育普通装备 28 项，实际 28 项已完成采购，教育普通装备采购计划完成率为 100%；28 项已调拨到校，教育普通装备调拨计划完成率为 100%。根据评分标准，该指标得满分 2.5 分。

C201 设备验收合格率：该指标满分为 6 分。根据项目单位提供的基础表和实地核查情况，2019-2021 年共 129 项装备完成验收，且全部验收合格，验收合格率为 100%。根据评分标准，该指标得满分 6 分。

C301 教育信息化装备购置及时率：该指标满分为 3 分。根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育信息化装备 19 项，实际 17 项在计划时间内完成购置。由于 2020 年预算批复时间较晚，高新区小学监控和金郊初中桌面云 2 项装备实际于 2021 年完成采购，较计划时间偏晚，教育信息化装备购置及时率为 89.47%（扣 0.63 分）。根据评分标准，该指标扣 0.63 分，得 2.37 分。

C302 教育技术装备购置及时率：该指标满分为 2 分。根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育技术装备 82 项，实际 51 项在计划时间内完成购置。由于 2020 年预算批复时间较晚，数字化实验室、数码显微镜、电钢琴、音乐椅等 31 项技术装备实际于 2021 年完成购置，教育技术装备购置及时率为 62.19%（扣 1.51）。根据评分标准，该指标得 0.49 分。

C303 教育普通装备购置及时率：该指标满分为 2.5 分。根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育普通装备 28 项，实际 28 项在计划时间内完成购置，教育普通装备购置及时率为 100%。根据评分标准，该指标得满分 2.5 分。

4. 效益类指标

效益类指标由 8 个三级指标构成，权重分 36 分，实际得分为 33.42 分，得分率 85.69%。具体指标得分情况见表 3-5。

表 3-5 效益类指标得分情况表

一级指标	二级指标	三级指标	标杆值	权重	业绩值	得分	得分率
D 项目效益	D1 社会效益	D101 装备投入使用率	100%	5	94.03%	4.7	94.03%
		D102 智慧校园建成率	80%	5	80.56%	5	100%
		D103 教育装备省级标准达标率 ⁷	100%	4	62.5%	2.5	62.50%
		D104 促进区域教育均衡发展	促进	5	不够均衡	4	80%
	D2 可持续影响力	D201 维保机制健全性	健全	5	不够健全	2.5	50%
		D202 人员培训机制健全性	健全	5	健全	5	100%
	D3 满意度	D301 学生满意度	≥90%	4	89.16%	3.83	95.75%
		D302 教师满意度	≥90%	6	89.63%	5.89	98.17%
小计				39		33.42	85.69%

D101 装备投入使用率：该指标满分为 5 分。本次调研共抽取 10 所学校 67 项设备，现场查看其使用情况（详见附件 7），该项目调拨到学校的设备大都投入使用，4 项设备存在闲置或不合理使用的情况，如金郊初中由于食堂场地有限，约 10 套不锈钢餐桌未安装，放置在仓库中；金北学校实验室废液处理装置和石港小学创客室专用激光切割机闲置未使用；金北学校一楼报告厅同时安装投影仪和西沃一体机，两项设备功能重复，未充分利用。装备投入使用率为 94.03%（扣 0.3 分）。根据评分标准，该指标扣 0.3 分，得 4.7 分。

D102 智慧校园建成率：该指标满分为 5 分。根据《江苏省中小学智慧校园建设指导意见（试行）》，智慧校园围绕智慧环境、数字

⁷ “教育装备省级标准达标率达 100%”参考《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45 号）中“教育装备”的配置标准进行设置。

资源、信息素养、融合创新、支撑保障、特色发展六个方面开展建设，提出“提升宽带网络校校通水平，千兆进校、百兆进班”、“实现优质资源班班通，能利用省级及其他资源平台开展教学”、“学校通过数字化学习平台和网络学习空间，为师生提供个性化、精准化的资源推送”、“教师利用信息化备课支撑平台和数字资源进行电子备课或网络协同备课”、“运用信息技术手段开展学校各项管理，有效推进基于大数据的教育治理和绩效评价”等具体要求。根据《关于公布2019年江苏省智慧校园审核认定结果的通知》（苏教信函〔2020〕3号）、《关于公布2020年江苏省智慧校园及示范校审核认定结果的通知》（苏教信函〔2021〕1号）以及区教体局提供的名单，截至2020年底，通州区72所中小学（包括通州中专）中，44所中小学通过智慧校园验收，2020年智慧校园建成率达61.11%；截至2021年底，共有58所中小学通过智慧校园验收，2021年智慧校园建成率达80.56%，智慧校园验收情况表详见附件5。根据评分标准，该指标得满分5分。

D103 教育装备省级标准达标率：该指标满分为4分。本次评价对金郊初中、通州小学、实验中学（初中）、实验小学、金沙中学、金北学校（九年一贯）、石港小学、石港中学8所中小学的教育装备配置情况进行核查，其中5所小学达到《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45号）中“教育装备”的配置标准，达标率为62.5%（扣1.5分）；通州小学、实验中学、金北学校3所学校在学生、教师计算机配置和功能教室配置等方面未达到省级标准。8所学校教育装备配置情况表详见附件6。根据评分标准，该指标扣1.5分，得2.5分。

D104 促进区域教育均衡发展：该指标满分为5分。本次调研抽选了通州区10所学校进行实地调查和访谈，参照《江苏省义务教育办学标准》要求和《江苏省幼儿园教育装备与材料配置指南》，并对同类学校进行横向对比，大部分学校基本达到教育装备省级标准，2

所城区学校多项指标未达省级标准，且与同类学校相比办学条件明显落后：一是金北学校，城区九年一贯制学校，受校区场地约束，该学校缺少科学实验室、美术教室、音乐教室、劳技实践室等功能室，相关教学活动在普通教室开展，该校中小学生共 1331 人，学生计算机共 90 台，学生使用计算机比例为 14.8:1，未达到小学标准 10:1；二是通州幼儿园，该园为城区幼儿园，但校区较老，食堂设备、教室内游戏组合柜、教室一体机、室外大型玩具等使用年限久，且多无法使用，园区装备设备远达不到《江苏省幼儿园教育装备与材料配置指南》标准，而通州区其他 8 所幼儿园均为新建，装备配置不均衡现象较为明显。但由于金北学校已明确 2023 年新建搬迁，幼儿园装备建设多年来一直以其他财政专项为主，因此并非完全由本项目造成，该指标酌情扣 1 分。根据评分标准，该指标扣 1 分，得 4 分。

D201 维保机制健全性：该指标满分为 5 分。装备维保主体责任为第三方供应商，学校或供应商对装备维保负主要责任，装备采购合同中明确了装备维保费用、第三方服务响应时间等要求，但在实地调研过程中，部分受益学校反映存在第三方维保服务不到位的情况，如实验小学 2020 年购置的可升降桌椅损坏较多，供应商仅维修一次，2022 年申请维修时遭供应商拒绝（扣 2.5 分）。根据评分标准，该指标扣 2.5 分，得 2.5 分。

D202 人员培训机制健全性：该指标满分为 5 分。根据实地调研，专用装备培训主要由区教体局牵头组织实施，学校也会结合自身需求开展校内教师培训，本次调研抽查了心理咨询室和西沃一体机培训的相关通知、培训方案、现场签到表等材料，该项目人员培训机制健全且执行有效，教师对装备培训服务的满意度达 90.467%。根据评分标准，该指标得满分 5 分。

D301 学生满意度：该指标满分为 4 分。根据问卷调查结果，受益学校学生对教育信息化和装备提升工程项目总体满意度为 89.16%

（扣 0.17 分）。学生对学校计算机、多媒体配备、校园网络改善情况的满意度最高，为 89.927%；对学校宿舍环境改善情况的满意度最低，为 88.522%。根据评分标准，该指标扣 0.17 分，得 3.83 分。

D302 教师满意度：该指标满分为 6 分。根据问卷调查结果，受益学校教师对教育信息化和装备提升工程项目总体满意度为 89.63%（扣 0.11 分）。教师对对学校信息化系统对教学效果提升的满意度最高，为 90.767%；对学校教学设备完善情况的满意度最低，为 88.067%。根据评分标准，该指标扣 0.11 分，得 5.89 分。

四、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

1.多部门协作，助力教育装备精细化管理

教育信息化与装备提升工程项目实施涉及区教体局、区财政局、区现代化治理指挥中心以及相关公办学校等多相关方，各部门职能分工明确，工作流程严谨，形成了各环节相互制约、高效协作、相互监督的运作机制和模式。其中学校根据实际需求进行申报，区现代化治理指挥中心负责信息化装备方案评审，区教体局与区财政局协作进行调研、会商、开展政府采购等工作，学校与区教体局共同对装备质量严格把关，委托第三方专业机构开展验收，验收结果对外公示，公开透明，项目申报、采购、验收、培训等工作手续齐全，有利于保障装备质量，提升学校办学条件。

2.信息化引领，推动教育装备现代化升级

依据国家、江苏省、南通市教育信息化 2.0 行动计划以及智慧校园指导意见，通州区重点投资教育信息化装备，2019-2021 年教育信息化装备预算占整个项目比重为 51.56%，通过更新学校多媒体、机房、监控等设备，升级教育城域网，大大提升了学校数字化办公、数字化教学效率。截至 2021 年，通州区基础教育学校智慧校园建成率达到 80.56%，区内小学和初中生均教学仪器设备值分别达到 2516.31

元和 3273.52 元（江苏省达标标准为小学 2000 元以上、初中 2500 元以上），校际差异系数⁸小学为 0.27、初中为 0.25（江苏省达标标准为小学不大于 0.50，初中不大于 0.45）；区内小学和初中每百名学生拥有网络多媒体教室数分别为 3.09 间和 3.15 间（江苏省达标标准为 2.3 间以上、2.4 间以上），校际差异系数小学为 0.39、初中为 0.26（江苏省达标标准为小学不大于 0.50，初中不大于 0.45），各项指标均达到江苏省义务教育优质均衡发展标准。经调研，98.50%的教师认为信息化装备能够提升其教学能力，92.15%的学生认为学校的教学装备能够满足其学习需求，项目成效显著。

3.文体装备全，促进学生素质全面提高

通州区坚持以美育人、以文化人，不断加强和改进学校美育工作，提高学生审美和人文素养，走出了一条聚美、立美、达美的“通州美育”之路。区教体局重视文体装备配备及投入，着力培养学生自主能力、实践能力和创新能力，拓展课外文体活动领域，为全面推进素质教育创设坚实的基础。2019 年，通州区实验中学、实验小学联袂选送的“蓝印花布”艺术工坊登上全国第六届中小学生艺术展演舞台；2021 年实验小学学生在南通市中小学乒乓球比赛中获得女子甲组团体一等奖第一名，女子乙组团体一等奖，男子甲组团体一等奖的好成绩；2019-2021 年通州小学学生参加各类比赛活动获奖人数达到 300 多人次，学校获评全国足球特色学校。通州区各学校在各类文体比赛活动中百花齐放，硕果累累。

（二）存在的问题及原因分析

1.遴选机制不够完善，装备需求排摸不够精准

由于全区涉及学校多，装备类型繁杂，且学校固定资产信息登记不完善，区教体局逐校调研工作量大，对学校的需求审核不够细致，

⁸ 差异系数也叫变异系数或离散系数，是一组数据的标准差与其均值之比。各项指标的差异系数值越大，反映均衡水平越低；差异系数值越小，反映均衡水平越高。

装备需求排摸不够精准，采购后出现数量过多、型号不符等问题。如：金郊初中 2020 年申请 58 套不锈钢餐桌椅，实际安装 48 套，剩余 10 套由于食堂场地限制，暂存仓库；实验中学 2021 年申请了 4 个篮球架，调拨到校的篮球架为可移动式，而实验中学篮球场两端未预留多余空地放置可移动式篮球架底座，为符合标准化篮球场要求，需更换为地埋式篮球架。

2.学校固定资产管理不够规范，部分装备闲置未充分利用

一是目前学校以区教体局签发的纸质装备调拨单作为凭证，按照调拨单中装备价格计入固定资产账，个别学校调拨单未妥善保管，导致装备未及时入账，账实不符，如：金北学校实验室废液处理装置和石港小学创客室专用激光切割机调拨单丢失，装备未入账。二是学校固定资产信息不完整，未记录存放地点、使用年限、已使用年限等关键信息，增加盘点难度。三是个别学校装备未充分利用，如金北学校实验室废液处理装置根据危险化学品专项整治要求配置，石港小学创客室专用激光切割机由区教体局根据创客实验室建设方案配置，但两项装备调拨到校后未无人领用，导致闲置；金北学校一楼报告厅同时安装投影仪和西沃一体机，主要用于展示、汇报等工作，两项设备功能重复，造成资源浪费。

3.预算编制不够精准，前期调研时效有待提升

一是根据区现代化治理指挥中心要求，2020 年、2021 年信息化和技术装备合同支付方式为签订第一年支付 70%，第二年支付 20%，第三年支付 10%，但项目未按照支付进度分年度编制预算，部分项目尾款未支付，导致预算执行率偏低。二是由于预算编制和实地调研花费时间长，2020 年预算下达时间晚，预算批复时间为 2020 年 11 月 27 日，高新区小学监控、金郊初中桌面云、数字化实验室、数码显微镜等装备启动采购时间晚，实际于 2021 年完成采购，项目实施时效有待提升。

4.绩效目标编制不够完善，绩效理念有待强化

区教体局设置的项目总目标和年度目标为“依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见，通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准”。年度绩效目标描述较为简单，未与预算资金相匹配，产出效益和效果缺乏可衡量性；绩效指标设置不够合理，如“计划数量变动率 $\leq 10\%$ ”未直接体现信息化装备、技术装备、普通装备等项目内容和具体任务数，项目绩效目标有待进一步完善。

五、有关建议

1.完善装备申报审核流程，优化装备需求遴选机制

一是学校的申报材料应尽量详细，通过各部门申报、归口部门审核等流程，针对每件申请购置的装备阐明同类装备历年配置及使用情况、现实迫切性、装备配置的文件依据、装备型号和功能需求、数量测算依据等内容，便于区教体局审核判断，并确定重点排摸计划。二是区教体局应完善装备需求的遴选机制和标准，督促学校完善申报论证材料，按照轻重缓急的原则，优先保障学校教学活动正常开展；装备到校后主动了解学校装备使用情况，针对闲置装备考虑校际调整或安排人员培训，提高装备使用效益。三是建议学校、区教体局建立师生、家长意见反馈渠道，采购呼声较高的设备，及时更新存在安全隐患的运动器械，如实验初中添置饮水机，东社学校更换单杠、篮球架等。

2.加强学校固定资产管理，减少资产流失和闲置

一是学校应压实固定资产管理责任，配备专职资产管理人，收到调拨单后应及时登记固定资产信息，扫描调拨单进行电子存档，避免因纸质材料丢失而影响入账，调拨单丢失的应及时联系区教体局补充材料并办理资产入账。二是建议升级完善固定资产信息化管理系统，推进固定资产条码化管理，将条码设备与资产管理系统相连接，打印

资产条码贴于机身，每年盘点后对资产实物管理情况进行实时记录，如记录装备型号、存放地点、到校时间、使用年限、使用部门等信息，提高盘点工作效率和准确性，做到账实相符，减少资产流失。三是学校应据实申请并合理使用装备，尽量盘活闲置装备，使装备使用效益最大化。

3.优化预算管理模式，提升预算执行率和项目实施时效

一是建议将装备计划编制工作前置，如编制 2023 年预算时，于 2022 年提前做好学校情况排摸、装备清单梳理等工作，为后续采购、调整工作等预留充分时间，保证装备购置时效。二是建议采用滚动预算法，根据上年度项目资金使用情况 and 下年度装备采购计划，将需支付的项目尾款数和下年度计划支付的资金纳入当年预算，提高预算编制精准度，提高预算执行率，提升财政资金使用效益。

4.重视绩效目标编报，提升预算绩效管理严肃性

建议项目单位在填报绩效目标申报表时，根据项目个性编制总目标、年度目标，合理设置绩效指标和目标，提高绩效目标编制规范性和严谨性。年度目标应体现预算年需完成的工作及该年度工作所达成的效果，如“及时完成 9 项信息化装备、22 项技术装备以及 14 项普通装备的采购、验收等工作，确保装备验收合格率达 100%，健全装备维保机制和人员培训机制，改善学校教育装备配置，提高教学工作效率，促进区域教育优质均衡发展，2021 年基础教育学校智慧校园建成率达 80%，学校师生满意度达 90%以上”；分解目标中产出目标应该根据预算内容体现工作任务及工作量，如补充“教育信息化装备购置完成率 100%，3 项”、“装备验收合格率达 100%”、“装备购置及时率 100%”等；效果目标应体现项目预期达成的效果，并尽量予以量化，如“智慧校园建成率 80%”、“装备率投入使用率 100%”等，进一步提升绩效目标与工作内容、预算资金的匹配度。

六、相关附件

附件 1：指标体系表

附件 2：问卷调查报告

附件 3：访谈报告

附件 4：基础表

附件 5：通州区智慧校园验收情况表

附件 6：中小学教育装备省级标准达标情况核查表

附件 7：装备实地核查表

附件 1：指标体系表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
A 项目决策			20				14.55	
	A1 项目立项		8				7	
		A101 立项依据充分性	6	考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	本项目①立项符合国家、江苏省教育改革发展规划和相关政策；②立项符合通州区义务教育均衡发展需求；③立项与区教体局职责范围相符，属于部门履职所需；④属于公共财政支持范围；⑤项目申报与学校实际需求和情况相符；⑥与相关部门同类项目或部门内部相关项目不重复。 以上六项各占 1/6 权重分，符合则得对应权重分。	5	该项目主要依据《教育信息化 2.0 行动计划》（教技〔2018〕6 号）、《江苏省中小学智慧校园建设指导意见（试行）》（苏教电〔2018〕1 号）、《江苏教育信息化 2.0 行动计划》（苏教信〔2019〕1 号）、《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45 号）、《南通市教育信息化 2.0 行动计划》、《通州区教育技术装备工作“十三五”发展规划》等文件的规定申请立项，项目内容为对区内 87 所公办学校的教育信息化装备、教育技术装备、教育普通装备等进行更新、改造及添置，符合国家、江苏省、南通市教育信息化及装备提升相关政策要求，符合通州区义务教育均衡发展需求，属于公共财政支持范围；项目立项与通州区教体局“指导

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
								全区基础教育改革与发展”、“指导和推进义务教育均衡发展”等部门职能相符；教育装备更新升级有利于提升学校办学条件，提高教师教学效率，推进地区教育均衡化发展，具有现实必要性；项目不与部门其他项目重复。但部分装备与学校实际需求不符，出现装备数量过多、型号不符、采购后闲置等问题（扣1分）。根据评分标准，该指标扣1分，得5分。
		A102 立项程序规范性	2	考察项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	本项目①按照规定的程序申请设立；②申请材料、审批材料符合相关要求。 以上两项各占50%权重分，符合则得对应权重分。	2	项目由学校根据实际需求填写装备申请报告，报区教体局审核；区教体局开展实地核查后提出教育信息化及装备提升建设初步方案；教育信息化建设方案经区域治理现代化指挥中心审核后批复立项；项目经费由区教体局与区财政局多次会商后，向区政府提请年度经费建议，区政府审批通过后安排预算。项目立项程序规范，申报、审批材料真实、有效，符合立项要求。根据评分标准，该指标得满分2分。
	A2 绩效目标		7				3.8	
		A201 绩	5	考察项目所设定	合理	本项目①设立有绩效目	3	根据项目单位提供的绩效目标申报表等材

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
		效目标合理性		的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。		标；对应的绩效目标②与实际工作内容相关；③预期产出效益和效果符合正常业绩水平；④与预算确定的项目投资额和资金量相匹配。 ①满足得 40%权重分，否则不得分。在①满足的基础上，②③④每满足一项得 20%权重分。		料，区教体局均设置的项目总目标和年度目标为“依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见，通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准”。项目总目标和年度目标与项目内容相关，但年度绩效目标描述较为简单，未与预算资金相匹配（扣 1 分），产出效益和效果缺乏可衡量性（扣 1 分），绩效目标有待进一步完善。根据评分标准，该指标扣 2 分，得 3 分。
		A202 绩效指标明确性	2	考察项目设置的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	本项目①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，明确体现数量、质量、时效、成本等产出指标和社会效益指标；细化的绩效指标②通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③与项目目标任务数或计划数相对应，每个资金支出核心类子项目都有绩效目标。 ①满足得 40%权重分，否则不得分。在①满足的	0.8	区教体局将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，体现了数量、质量、时效等产出指标和社会效益指标，但产出数量指标“计划数量变动率≤10%”未直接体现信息化装备、技术装备、普通装备等项目内容和具体任务数（扣 0.6 分），且缺乏可衡量的社会效益指标（扣 0.6 分）。根据评分标准，该指标扣 1.2 分，得 0.8 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
						基础上,②③每满足一项得 30%权重分。		
	A3 资金投入		5				3.75	
		A301 预算编制科学性	5	考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准,资金额度与年度目标是否相适应,用以反映和考核项目预算编制的科学性情况。	科学	本项目①预算编制经过科学论证;②预算内容与项目内容匹配;③预算额度测算依据充分,价格和数量测算均准确;④预算确定的投资额或资金量与年度工作任务相匹配。以上四项各占 25%权重分,符合则得对应权重分。	3.75	根据区教体局提供的预算申报材料,该项目预算编制经过学校、区教体局、区财政局等多方论证,预算内容与项目内容相匹配,预算编制材料明确了装备单价、数量等内容,其中数量以学校申报和实地调研排摸数据为依据,价格参照历史成交价、询价等,测算依据较为充分,但项目未按照支付进度分年度编制预算,预算确定的投资额与年度工作计划不够匹配(扣 1.25 分)。根据评分标准,该指标扣 1.25 分,得 3.75 分。
B 项目过程			20				16.9	
	B1 资金管理		4				3.2	
		B101 预算执行率	2	考察项目预算资金是否按照计划执行,用以反映或	100%	预算执行率达到目标值得满分,每偏差 1%,扣 2.5%的权重分,扣完为	1.2	该项目 2019-2021 年 3 年总预算为 6760.50 万元,3 年共计支出 5685.83 万元,总体预算执行率为 84.1%(扣 0.8 分)。根据评分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
				考核项目预算执行情况。		止。		标准，该指标扣 0.8 分，得 1.2 分。
		B102 资金使用合规性	2	考察项目资金使用是否符合相关的专项资金管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	项目资金使用①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定(尤其关注重大开支)；②预算调整、资金拨付有完整的审批程序和手续；③符合项目预算批复或合同规定的用途；④不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上四项各占 25%权重分，符合则得对应权重分。	2	根据评价组核查区教体局的财务收支明细账、记账凭证等资料，支出的项目资金全部用于购买教育信息化装备、技术装备、普通装备等，符合项目申报时规定的用途，且资金支付有完整的审批程序和手续，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。根据评分标准，该指标得满分 2 分。
	B2 组织实施		16				13.7	
		B201 项目管理制度健全性	2	考察项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考	健全	本项目①参照专项资金管理办法或配套办法进行管理；办法中对项目②推进计划；③业务流程管	2	该项目主要依据《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18号）、《通州区电子政务工程建设项目管理暂行办法》（通政办发〔2018〕141号）等

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
				核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。		理要求；④监督检查管理；⑤质量或验收审核要求；⑥采购管理；⑦档案资料管理制度等明确要求。 ①满足得 40%权重分，否则不得分。在①满足的基础上，②-⑦每满足一项得 10%权重分。		进行业务管理，其中《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18号）明确了项目职责分工、项目申报、绩效评价与监督管理等内容，《通州区电子政务工程建设项目管理暂行办法》（通政办发〔2018〕141号）明确了电子政务相关项目申报审批管理、建设管理、监督管理、验收管理、运维管理、绩效考评等内容；区教体局还制定了项目执行计划，明确了调研、采购、实施、验收等关键工作的时间节点等内容，项目管理制度基本健全。根据评分标准，该指标得满分 2 分。
		B202 项目管理制度执行有效性	2	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	本项目①实施主体、实施计划明确；②相关资料（包括招投标文件、中标通知书、合同书、验收报告等）齐全；③项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位；④采取相应的项目质量检查等必须的控制措施。以上四项各占 25%权重分，符合要求则得对应权	1.5	根据评价组实地调研，该项目实施主体为区教体局，区教体局制定了明确的实施计划，明确了项目开展的时间节点，项目招投标文件、采购合同、验收报告等材料齐全，区教体局、区财政局、各公办学校职能分工明确，人员条件、场地等落实到位；区教体局对第三方供货商资质进行核实，对其服务开展监督考核，但调研中发现存在第三方供货商未按照合同要求提供维保服务的情况，管理制度执行有待加强（扣 0.5 分）。根据评分标准，该指标扣 0.5 分，得 1.5 分。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
						重分。		
		B203 财务管理制度健全性	2	考察项目的财务管理制度是否健全。	健全	本项目①根据相关规定制定了预算、收入、支出等财务管理制度；②管理制度能够保障资金安全、会计信息真实、完整。以上两项各占 50%权重分，符合要求则得对应权重分。	2	该项目主要参照《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18号）和区教体局内部财务管理制度进行财务管理，管理制度对预算编制、资金拨付等内容进行明确规定，财务管理制度基本健全。根据评分标准，该指标得满分 2 分。
		B204 财务管理制度执行有效性	1	考察项目单位是否采取必要措施保障项目资金安全。	有效	本项目①采取了必要监控措施或手段保证资金安全、资产管理合规；②未发生违反财务管理制度或执行不力的情况。以上两项各占 50%权重分，符合要求则得对应权重分。	1	根据评价组的实地调研，区教体局严格按照《南通市通州区教育体育发展专项资金管理办法》（通财行〔2020〕18号）和区教体局内部财务管理制度相关要求进行支出，资金审批及报销均按照规定流程进行，财务监控严格，项目期内未发生违反财务管理制度或执行不力的情况。根据评分标准，该指标得满分 1 分。
		B205 项目遴选机制健全性	3	考察项目遴选机制是否健全。	健全	本项目①设备申报及遴选按照固定流程开展；②学校申报需求经过内部论证；③区教体局对学校需求开展实地调研和多方论证，设备遴选有效。	2	学校和区教体局均建立了项目遴选机制，其中，学校主要由后勤部门和教务处负责统计学校需添置或更新的设备，经过内部讨论会进行筛选，列装备清单报区教体局审核；区教体局根据已掌握的学校装备台账，结合学校申报需求，安排实地调研和核查，拟定每

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
						以上三项各占 1/3 权重分,符合要求则得对应权重分。		年装备提升计划,报区财政局审核。经访谈,目前项目遴选存在调研工作量大,情况排摸不够精准等问题,导致出现装备数量过多或装备与场地需求不符的情况,如:金郊初中申请 58 套不锈钢餐桌椅,实际安装 48 套,剩余 10 套由于食堂场地限制暂存仓库;实验中学申请了 4 个篮球架,调拨的篮球架为可移动式篮球架,而实验中学篮球场前后无多余空地放置篮球架底座,为符合标准化篮球场要求,需更购置地埋式篮球架,项目遴选机制有待优化(扣 1 分)。根据评分标准,该指标扣 1 分,得 2 分。
		B206 政府采购合规性	2	考察项目涉及政府采购流程是否规范。	规范	本项目①按规定开展政府采购;政府采购程序:②招标、③评标、④中标、⑤订立合同四个环节全部符合采购规定。①满足得 20%权重分,否则不得分。在①满足的基础上,②-⑤每满足一项得 20%权重分。	2	该项目主要参照《南通市通州区区级预算单位政府采购内部控制规范》进行采购管理,30 万元以上物品采用公开招标,10 万-30 万元的实施分散采购。实际操作中,信息化装备主要采用公开招标和单一来源采购的方式,技术装备和普通装备采用公开招标、邀请招标、询价采购等方式,符合相关文件要求。评价组抽查了部分装备采购过程文件,包括《装备采购方案申报表》、《政府采购项目备案表》、《采购报告》、《采购验收表》、《采购合同》等,政府采购文件整理

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
								成册，内容完整，政府采购符合相关规定。根据评分标准，该指标得满分2分。
		B207 验收管理规范性	2	考察项目是否具有规范的验收工作流程，用以反映验收工作的规范性。	有效	本项目①按验收流程及标准组织验收工作；②相关验收文件齐全、有效。以上每项各占50%权重分，符合要求则得对应权重分。	2	《南通市通州区区级预算单位政府采购内部控制规范》第十一章履约和验收规定：组织项目验收时，应当制定验收方案，出具验收书，验收书包括每一项技术、服务、安全标准的履约情况，业务部门负责人对验收结果负责，采购经办人不得参与验收。实际操作过程中，区教体局和学校共同负责装备验收，填写《南通市通州区中小学教育技术装备设备采购验收表》，项目验收情况由用户单位及负责人填写，参与验收人员签字，区教体局作为鉴证方签署意见，验收文件较为规范。根据评分标准，该指标得满分2分。
		B208 固定资产管理规范	2	考察对固定资产是否进行规范管理。	规范	考察各学校是否①对新资产进行登记入库；②对现有资产进行清查、统计；③对现有应报废资产进行报废处置；④账实相符；⑤按照流程使用资产。以上每项各占20%权重分，符合要求则得对应权重分。	1.2	学校主要以区教体局签发的装备调拨单作为资产入账凭证，按照调拨单价格将所有设备入账固定资产账，固定资产领用由使用部门提出申请，财产管理员做好领用手续，学校每月对固定资产进行盘点，分月报、季报、年报上报至教体局。但在实际调研过程中，部分学校装备未及时入账、账实不相符（扣0.8分），如金北学校实验室废液处理装置和石港小学创客室专用激光切割机调拨到

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
								校后闲置，由于调拨单丢失，未及时入账。根据评分标准，该指标扣 0.8 分，得 1.2 分。
C 项目产出			21				18.86	
	C1 产出数量		7.5				7.5	
		C101 教育信息化装备购置计划完成率	3	考察 2019-2021 年教育信息化装备采购和调拨到校计划完成情况。	100%	①采购计划完成率=实际采购数/计划采购数*100%，采购计划完成率达 100%得 50%权重分，每降低 1%扣 2%，扣完为止；②调拨计划完成率=实际调拨数*实际采购数*100%，调拨计划完成率达 100%得 50%权重分，每降低 1%扣 2%，扣完为止。	3	根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育信息化装备 19 项，实际 19 项已完成采购，教育信息化装备采购计划完成率为 100%；19 项装备已调拨到校，教育信息化装备调拨计划完成率为 100%。2019-2021 年装备购置计划及实际完成情况详见附件 4-1。根据评分标准，该指标得满分 3 分。
		C102 教育技术装备购置计划完成率	2	考察 2019-2021 年教育技术装备采购和调拨到校计划完成情况。	100%	①采购计划完成率=实际采购数/计划采购数*100%，采购计划完成率达 100%得 50%权重分，每降低 1%扣 2%，扣完	2	根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育技术装备 82 项，实际 82 项已完成采购，教育技术装备采购计划完成率为 100%；82 项已调拨到校，教育技术装备调拨计划完成率为 100%。根据评分标准，该

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
						为止;②调拨计划完成率=实际调拨数*实际采购数*100%,调拨计划完成率达 100%得 50%权重分,每降低 1%扣 2%,扣完为止。		指标得满分 2 分。
		C103 教育普通装备购置计划完成率	2.5	考察 2019-2021 年教育普通装备采购和调拨到校计划完成情况。	100%	①采购计划完成率=实际采购数/计划采购数*100%,采购计划完成率达 100%得 50%权重分,每降低 1%扣 2%,扣完为止;②调拨计划完成率=实际调拨数*实际采购数*100%,调拨计划完成率达 100%得 50%权重分,每降低 1%扣 2%,扣完为止。	2.5	根据工作计划,该项目 2019-2021 年共计划购置教育普通装备 28 项,实际 28 项已完成采购,教育普通装备采购计划完成率为 100%;28 项已调拨到校,教育普通装备调拨计划完成率为 100%。根据评分标准,该指标得满分 2.5 分。
	C2 产出质量		6				6	
		C201 设备验收合格率	6	考察采购项目质量情况。	100%	项目一次验收合格率=一次验收合格的项目数/项目总数*100%。合格率	6	根据项目单位提供的基础表和实地核查情况,2019-2021 年共 129 项装备完成验收,且全部验收合格,验收合格率为 100%。根

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
						达 100%得全部权重分，每有 1 次不合格扣除权重分 10%，扣完为止。		据评分标准，该指标得满分 6 分。
	C3 产出 时效		7.5				5.36	
		C301 教育信息化装备购置及时率	3	考察教育信息化装备购置及时情况。	100%	及时率=及时购置的信息化装备数/信息化装备总数*100%。及时率达 100%得满分，每降低 1%扣 2%，扣完为止。	2.37	根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育信息化装备 19 项，实际 17 项在计划时间内完成购置。由于 2020 年预算批复时间较晚，高新区小学监控和金郊初中桌面云 2 项装备实际于 2021 年完成采购，较计划时间偏晚，教育信息化装备购置及时率为 89.47%（扣 0.63 分）。根据评分标准，该指标扣 0.63 分，得 2.37 分。
		C302 教育技术装备购置及时率	2	考察教育技术装备购置及时情况。	100%	及时率=及时购置的技术装备数/技术装备总数*100%。及时率达 100%得满分，每降低 1%扣 2%，扣完为止。	0.49	根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划购置教育技术装备 82 项，实际 51 项在计划时间内完成购置。由于 2020 年预算批复时间较晚，数字化实验室、数码显微镜、电钢琴、音乐椅等 31 项技术装备实际于 2021 年完成购置，教育技术装备购置及时率为 62.19%（扣 1.51）。根据评分标准，该指标得 0.49 分。
		C303 教	2.5	考察教育普通装	100%	及时率=及时购置的普	2.5	根据工作计划，该项目 2019-2021 年共计划

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
		育普通装备购置及时率		备购置及时情况。		通装备数/普通装备总数*100%。及时率达 100% 得满分，每降低 1%扣 2%，扣完为止。		购置教育普通装备 28 项，实际 28 项在计划时间内完成购置，教育普通装备购置及时率为 100%。根据评分标准，该指标得满分 2.5 分。
D 项目效益			39				33.42	
	D1 社会效益		19				16.2	
		D101 装备投入使用率	5	考察所购置的装备是否均投入使用。采购装备投入使用率=已投入使用的装备数/实地抽查装备数*100%。	100%	采购装备投入使用率达到 100%得满分，每降低 1%扣 1%权重分，扣完为止。	4.7	本次调研共抽取 10 所学校 67 项设备，现场查看其使用情况（详见附件 7），该项目调拨到学校的设备大都投入使用，4 项设备存在闲置或不合理使用的情况，如金郊初中约由于食堂场地有限，约 10 套不锈钢餐桌未安装，放置在仓库中；金北学校实验室废液处理装置和石港小学创客室专用激光切割机闲置未使用；金北学校一楼报告厅同时安装投影仪和西沃一体机，两项设备功能重复，未充分利用。装备投入使用率为 94.03%（扣 0.3 分）。根据评分标准，该指标扣 0.3 分，得 4.7 分。
		D102 智慧校园	5	考察通州区智慧校园建设达标情	80%	①通州区智慧校园建成率 2020 年达 60%；②通	5	根据《关于公布 2019 年江苏省智慧校园审核认定结果的通知》（苏教信函〔2020〕3

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
		建成率		况。		州区智慧校园建成率2021年达80%。以上每项各占50%权重分，符合要求则得对应权重分。		号）、《关于公布2020年江苏省智慧校园及示范校审核认定结果的通知》（苏教信函〔2021〕1号）以及区教体局提供的名单，截至2020年底，通州区72所中小学（包括通州中专）中，44所中小学通过智慧校园验收，2020年智慧校园建成率达61.11%；截至2021年底，共有58所中小学通过智慧校园验收，2021年智慧校园建成率达80.56%，智慧校园验收情况表详见附件5。根据评分标准，该指标得满分5分。
		D103 教育装备省级标准达标率 ⁹	4	考察通州区各基础教育学校教育装备省级标准达标情况。教育装备省级标准达标率=达标学校数/调研学校数*100%。	100%	参考《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45号）中“教育装备”的配置标准对8所中小学进行实地考察。教育装备省级标准达标率达到100%得满分，每降低1%扣1%权重分，扣完为止。	2.5	该指标满分为4分。本次评价对金郊初中、通州小学、实验中学（初中）、实验小学、金沙中学、金北学校（九年一贯）、石港小学、石港中学8所中小学的教育装备配置情况进行核查，其中5所小学达到《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45号）中“教育装备”的配置标准，达标率为62.5%（扣1.5分）；通州小学、实验中学、金北学校3所学校在学生、教师计算机配置和功能教室配置等方面未达到省级标准。8

⁹ “教育装备省级标准达标率达100%”参考《省政府办公厅关于印发江苏省义务教育学校办学标准（试行）的通知》（苏政办发〔2015〕45号）中“教育装备”的配置标准进行设置。

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
								所学校教育装备配置情况表详见附件 6。根据评分标准，该指标扣 1.5 分，得 2.5 分。
		D104 促进区域教育均衡发展	5	考察项目实施是否促进了通州区教育均衡发展。	促进	通过实地核查、问卷调查等，各学校办学条件相对均衡得满分，每出现 1 所学校办学水平明显低于同类学校平均水平的，扣 20%权重分，扣完为止。	4	本次调研抽选了通州区 10 所学校进行实地调查和访谈，参照《江苏省义务教育办学标准》要求和《江苏省幼儿园教育装备与材料配置指南》，并对同类学校进行横向对比，大部分学校基本达到教育装备省级标准，2 所城区学校多项指标未达省级标准，且与同类学校相比办学条件明显落后：一是金北学校，城区九年一贯制学校，受校区场地约束，该学校缺少科学实验室、美术教室、音乐教室、劳技实践室等功能室，相关教学活动在普通教室开展，该校中小学生共 1331 人，学生计算机共 90 台，学生使用计算机比例为 14.8:1，未达到小学标准 10:1；二是通州幼儿园，该园为城区幼儿园，但校区较老，食堂设备、教室内游戏组合柜、教室一体机、室外大型玩具等使用年限久，且多无法使用，园区装备设备远达不到《江苏省幼儿园教育装备与材料配置指南》标准，而通州区其他 8 所幼儿园均为新建，装备配置不均衡现象较为明显。但由于金北学校已明确 2023 年新建搬迁，幼儿园装备建设多年来一直以

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
								其他财政专项为主，因此并非完全由本项目造成，该指标酌情扣 1 分。根据评分标准，该指标扣 1 分，得 4 分
	D2 可持续影响力		10				7.5	
		D201 维保机制健全性	5	考察区教体局以及各校装备管理的人员配置、管理制度建设情况。	健全	本项目①制定了明确的维修保障管理制度；②维保机制执行到位。以上每项各占 50%权重分，符合要求则得对应权重分。	2.5	装备维保主体责任为第三方供应商，学校或供应商对装备维保负主要责任，装备采购合同中明确了装备维保费用、第三方服务响应时间等要求，但在实地调研过程中，部分受益学校反映存在第三方维保服务不到位的情况，如实验小学 2020 年购置的可升降桌椅损坏较多，供应商仅维修一次，2022 年申请维修时遭供应商拒绝（扣 2.5 分）。根据评分标准，该指标扣 2.5 分，得 2.5 分。
		D202 人员培训机制健全性	5	考察区教体局对于专用装备是否建立、健全人员配备、培训机制。	健全	①主管部门有建立教育信息化装备配置人员、培训的制度；②有组织专人到学校开展教师装备应用的培训，得；③教师参加培训并通过应用能力测评。以上每项各占 1/3	5	根据实地调研，专用装备培训主要由区教体局牵头组织实施，学校也会结合自身需求开展校内教师培训，本次调研抽查了心理咨询室和西沃一体机培训的相关通知、培训方案、现场签到表等材料，该项目人员培训机制健全且执行有效，教师对装备培训服务的满意度达 90.467%。根据评分标准，该指标

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分标准	得分	评分过程
						权重分,符合要求则得对应权重分。		得满分 5 分。
	D3 满意度		10				9.72	
		D301 学生满意度	4	考察该项目受益学校学生的满意度情况。	≥90%	根据满意度问卷分析综合满意度不低于 90%得对应 100%权重分,否则每降低 1%扣除 5%的权重分,扣完为止。	3.83	根据问卷调查结果,受益学校学生对教育信息化和装备提升工程项目总体满意度为 89.16% (扣 0.17 分)。学生对学校计算机、多媒体配备、校园网络改善情况的满意度最高,为 89.927%;对学校宿舍环境改善情况的满意度最低,为 88.522%。根据评分标准,该指标扣 0.17 分,得 3.83 分
		D302 教师满意度	6	考察该项目受益学校教师的满意度情况。	≥90%	根据满意度问卷分析综合满意度不低于 90%得对应 100%权重分,否则每降低 1%扣除 5%的权重分,扣完为止。	5.89	根据问卷调查结果,受益学校教师对教育信息化和装备提升工程项目总体满意度为 89.63% (扣 0.11 分)。教师对对学校信息化系统对教学效果提升的满意度最高,为 90.767%;对学校教学设备完善情况的满意度最低,为 88.067%。根据评分标准,该指标扣 0.11 分,得 5.89 分。
合计	-		100				83.73	

附件 2：问卷调查报告

2019-2021 年教育信息化和装备提升工程项目

问卷调查报告

一、调查对象、目的、对象

本次评价调查对象为南通市通州区教育信息化和装备提升工程项目相关受益学校的教师和学生，调查目的为了解学校教育装备改善情况、装备使用情况以及对学校师生对项目执行和效果的满意度情况。

调查内容一是调查对象的基本信息、所在学校、教育装备使用情况等；二是师生对学校装备改善情况、装备维保、培训等的满意度情况；三是收集受访者对通州区教育信息化和装备提升相关工作的意见和建议。

二、调查方式

本次评价采用随机抽样的方式，分别对通州区受益学校的教师、学生进行调查。

三、问卷的发放和回收

为给调查对象创造良好的作答环境、保证调查的科学性和严谨性，我公司工作人员在区教体局、学校等相关部门的协调下，组织安排了线上问卷填答工作。本次问卷调查共回收有效问卷 3479 份，其中面向教师的问卷 600 份，面向学生的问卷 2879 份。

四、调查问卷的信度与效度分析

（一）信度分析

信度（Reliability）是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法（Cronbach α ）来测量满意度问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目, σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差, σ_t^2 为总得分的方差。

通常, 克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下, 信度系数在 0.9 以上, 则认为量表的内在信度高; 信度系数在 0.8~0.9 之间, 则表示量表信度较高; 信度系数在 0.7~0.8 之间, 表示量表具有相当的信度; 信度系数不超过 0.7, 一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示, 本次调查的教师问卷和学生问卷的信度分别为 0.92 和 0.97, 信度较高。

(二) 效度分析

效度 (Validity) 用于评价量表的准确度、有效性和正确性, 即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为:

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中, $x = x_i - \bar{x}$, 表示题目得分偏差; $y = y_i - \bar{y}$, 表示问卷得分偏差。

通常, 相关系数的值介于 -1 与 +1 之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中, $r > 0$ 表示两变量正相关; $r < 0$ 表示两变量负相关; $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系; $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关; $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关, 其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关, $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关, $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关, $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明, 此次问卷效度 r 介于 0.86 与 0.91 之间, 问卷效度较高, 因此能够很好地反映教育信息化和装备提升项目受益者的满意程度, 有关问卷效度情况请见附表 2-1。

附表 2-1 问卷效度汇总表

教师问卷满意度问题	效度得分
您对学校教学设备完善情况的评价	0.91
您对学校信息化系统对教学效果提升的评价	0.93
您对教学设备维保服务的评价	0.95
您对教学设备培训服务的评价	0.94
您对学校近年来功能教室、心理咨询室、卫生站改善情况的评价	0.9
您对学校教学设备完善情况的评价	0.91
学生问卷满意度问题	效度得分
您对学校食堂桌椅改善情况的评价	0.91
您对学校宿舍环境改善情况的评价	0.87
您对实验室环境及设备改善情况的评价	0.92
您对学校体育器械改善情况的评价	0.93
您对图书馆书架、阅读桌椅改善情况的评价	0.93
您对教室课桌椅改善情况的评价	0.91
您对学校计算机、多媒体配备、校园网络改善情况的评价	0.9
您对学校美术教室环境及设施改善情况的评价	0.94

五、满意度结论

根据问卷调查结果显示,教师对于学校教育信息化和装备提升工程项目的整体满意程度为 89.63%,学生对于教育信息化和装备提升工程项目的整体满意程度为 89.16%,两类受益者的满意度水平均较好。

六、调查数据分析

(一) 受益学校教师调查分析

1. 受访教师基本情况

600 名受访教师中,97.17%接受过信息化教学培训,73.83%教师 60%以上的时间使用信息化设备教学,98.5%认为学校装备提升了其教学能力,69.67%教师认为学校老旧装备更新添置比较及时,具体调查数据如下:

附表 2-2 教师接受信息化教学培训情况表

教师是否接受了信息化教学培训	人数	百分比
是	583	97.17%
否	17	2.83%
总计	600	100%

附表 2-3 教师使用信息化设备教学情况表

教师使用信息化设备教学比例	人数	百分比
80%（不含）-100%（含）	217	36.17%
60（不含）%-80%（含）	226	37.67%
40%（不含）-60%（含）	98	16.33%
20%（不含）-40%（含）	43	7.17%
≤20%	16	2.67%
总计	600	100%

附表 2-4 装备对教师教学能力提升情况表

装备是否提升了教学能力	人数	百分比
是	591	98.50%
否	9	1.50%
总计	600	100%

附表 2-5 学校老旧设备更新时效情况表

学校老旧设备更新时效	人数	百分比
非常及时	152	25.33%
比较及时	266	44.33%
一般及时	105	17.50%
不够及时	67	11.17%
非常不及时	10	1.67%
总计	600	100%

2.教师满意度情况

据统计，受益教师对教育信息化和装备提升工程项目总体满意度为 89.63%，教师对对学校信息化系统对教学效果提升的满意度最高，为 90.767%；对学校教学设备完善情况的满意度最低，为 88.067%此外，教师对教学装备培训服务满意度为 90.467%、对功能教室改善情况满意度为 89.8%、教学设备维保服务的满意度为 89.033%。

3.教师提出的意见建议

教师对学校装备提升提出的相关意见建议如下：

- （1）希望对学校老旧设备及时更新，如教师的笔记本电脑、学生机房电脑等；
- （2）希望能进一步改善学校实验器材；
- （3）天太热，教室里要装空调；
- （4）加大对农村学校的投入，把先进教学设备配置到农村学校；

(5) 报修问题最好有厂家人员尽快帮忙解决。

(二) 受益学校学生调查情况

1. 受访学生基本情况

2879 名受访学生中, 65.16%为初中生, 29.70%为小学生, 92.15%的学生表示学校装备配置满足学习需求, 78.78%的学生表示学校老旧装备更新比较及时, 具体调查数据如下:

附表 2-6 受访学生所在学校类型

所在学校类型	人数	百分比
小学	855	29.70%
初中	1876	65.16%
高中	98	3.40%
中专	28	0.97%
乒乓球运动学校	22	0.76%
总计	2879	100%

附表 2-7 受访学生性别

性别	人数	百分比
男	1345	46.72%
女	1534	53.28%
总计	2879	100%

附表 2-8 受访学生上课主要方式

上课主要方式	人数	百分比
多媒体教学	1376	47.79%
传统教学方式, 板书为主	1503	52.21%
总计	2879	100%

附表 2-9 装备配置是否满足学生学习需求情况

装备配置是否满足学习需求	人数	百分比
是	2653	92.15%
否	226	7.85%
总计	2879	100%

附表 2-10 学校老旧设备更新时效情况

老旧设施设备更新添置是否及时	人数	百分比
非常及时	1309	45.47%
比较及时	959	33.31%
一般及时	500	17.37%
不够及时	84	2.92%
非常不及时	27	0.94%
总计	2879	100%

功能教室使用方面，大部分学生在功能教室上课的频率至少为每周 1-2 次，8.79%的学生表示几乎没有在功能教室上过课；专用教室方面，70%左右的学生对心理咨询室和卫生室有所了解，20%左右的学生不了解学校的心理咨询室和卫生室，具体情况如下：

附表 2-11 功能教室上课频率

功能教室上课频率	人数	百分比
每天 1-2 次	416	14.45%
每天 3-4 次	210	7.29%
每周 1-2 次	1409	48.94%
每周 3-4 次	591	20.53%
几乎没有	253	8.79%
总计	2879	100%

附表 2-12 学生对心理咨询室了解情况

是否了解学校的心理咨询室	人数	百分比
了解	2022	70.23%
不了解	732	25.43%
学校未设置心理咨询室	125	4.34%
总计	2879	100%

附表 2-13 学校心理咨询室使用情况

心理咨询室是否正常使用	人数	百分比
是	2004	69.61%
否	18	0.63%
总计	2022	70.23%

附表 2-14 学生对卫生室了解情况

是否了解学校的卫生室	人数	百分比
了解	2216	76.97%
不了解	555	19.28%
学校未设置卫生室	108	3.75%
总计	2879	100%

附表 2-15 学校卫生室使用情况

卫生室是否正常使用	人数	百分比
是	2194	76.21%
否	22	0.76%
总计	2216	76.97%

2. 学生满意度情况

据统计，受益学生对教育信息化和装备提升工程项目总体满意度

为 89.16%。学生对学校计算机、多媒体配备、校园网络改善情况的满意度最高，为 89.927%；对学校宿舍环境改善情况的满意度最低，为 88.522%。学生对学校体育器械改善情况的满意度为 89.809%、对图书馆书架、阅读桌椅改善情况的满意度为 89.462%、对实验室环境及设备改善情况的满意度为 89.08%、对学校美术教室环境及设施改善情况的满意度为 88.885%、对教室课桌椅改善情况的满意度为 88.843%、对学校食堂桌椅改善情况的满意度为 88.76%。

3.学生提出的意见建议

学生对学校装备提升提出的相关意见建议如下：

- (1) 夏天天气热，希望教室、实验室、食堂等安装风扇或空调；
- (2) 希望学校老旧设备能及时更新，如教室投影仪、课桌椅等；
- (3) 希望学校解决饮水机问题，在楼层或者教室安装饮水机；
- (4) 希望学校食堂改善伙食和卫生；
- (5) 体育器械能及时维保，如东社学校单杠、篮球架等。

附件 3：访谈报告

2019-2021 年教育信息化和装备提升项目绩效评价 绩效评价访谈报告

一、访谈目的

通过对区教育局、区财政局、受益学校相关负责人进行访谈，了解和评价 2019-2021 年教育信息化和装备提升工程项目计划完成情况、财政资金使用的效率和效益、教育装备的使用评价、工作开展中存在的难点等，用以考量部分难以量化指标的情况。

二、访谈内容

针对通州区教体局相关负责人，主要了解项目立项背景、实施流程，项目遴选及资金安排情况，采购的主要方式及流程，项目开展过程中的保障措施，取得的主要成绩，存在的不足及相关意见建议。

针对财政局支出科室相关负责人，主要了解财政局进行预算管理、资金监管的主要措施，对项目实施情况的跟踪，以及相关改善建议。

针对受益学校，主要了解学校的教育信息化装备、教育技术装备配备的基本情况，装备申报流程，学校固定资产管理情况，项目取得的主要成绩，存在的问题以及相关意见建议。

三、访谈时间及对象

附表 3-1 访谈情况表

序号	被访谈者	单位/处室	访谈方式	访谈时间
1	朱茂松	南通市通州区教育体育局	现场访谈	2022.8.15
2	姚飞	南通市通州区教育体育局		
3	张建	南通市通州区财政局		2022.8.16
4	陈玉	南通市通州区通州小学		2022.8.15
5	顾长明	南通市通州区金郊初中		2022.8.16
6	夏娴	南通市通州区通州幼儿园		2022.8.16
7	徐冬梅	南通市通州区运盐河幼儿园		2022.8.16
8	丁亚光	南通市通州区实验小学		2022.8.17
9	张洪平	南通市通州区实验中学		2022.8.17
10	李海洋	南通市通州区金北学校		2022.8.18
11	何卫星	南通市通州区石港小学		2022.8.17

序号	被访谈者	单位/处室	访谈方式	访谈时间
12	盛永杰	南通市通州区石港中学		2022.8.17
13	何剑锋	南通市通州区金沙中学		2022.8.18

四、访谈结论

1.主要经验和成绩

(1) 学校装备水平逐年提升，不断接近智慧校园标准，去年考核已达到 80%智慧校园建成率的目标；

(2) 坚持委托第三方具有专业资质的机构进行验收，公开透明，保障质量；

(3) 项目实施过程中对普通装备的生产工艺进行适当的修改；

(4) 注重与学校之间的沟通，保持与学校的日常联络，调动学校的积极性。

2.存在的问题

(1) 学校填报数据的时候，统计口径不一致，对学校的需求摸底还不能做到 100%准确；

(2) 临时性扩班难预测，预算安排时很难考虑周到；

(3) 通州区学前教育主要由政府出资，资金缺口大；

(4) 师资不足，幼儿园扩班后需要教师兼职，小学、中学大多没有专门的心理咨询师。

3.意见或建议

(1) 推进信息化系统建设，对全区学校的装备进行全覆盖、全流程的管理；

(2) 预算时间前置，要求学校和区教体局在 11 月份拟好下一年度装备清单，为后续调研和调整预留时间；

(3) 完善装备标准体系，继续推进高中和中专装备标准化建设；

(4) 规范学校资产管理，对学校的资产管理提高要求，规范装备在入库、领用、报废的全流程管理。

五、访谈记录

1.区教体局相关负责人访谈记录

(1) 请您介绍一下项目立项的背景。

项目总目标是实现江苏省的义务教育优质均衡，2013 年前教育装备没有常态化的资金；教育信息化作为政府民生实事项目，装备缺口非常大，2013 年开始逐步通过常态化的项目进行信息化提升，到 2018 年大部分学校已经达到了标准，但很多项目都需要更新，如计算机、多媒体设备等 6 年就到了报废期。从去年开始，教育信息化 2.0 提得比较多，我区到 2021 年年底基本达到 80%建成率。

普通装备主要结合省级 I 类标准，在财力许可范围内，主要分为三种类型：一是够用，保障学校日常运转；二是够新，按照使用年限进行更新换代；三是特需，保证学校创评通过验收。

(2) 请您简要谈谈 2019-2021 年通州区教育装备提升和信息化工程项目的整体实施情况和实施效果。

目前能达到每个教室一个多媒体，在艺体方面，新配置了钢琴、足球门等器材，通州区的小学、中学参加了很多活动，也获得了很多奖项，如在童声里的中国，小学生写词等活动，实验小学、实验中学联袂选送的“蓝印花布”艺术工坊还登上了全国展示舞台。

(3) 请您简要介绍本项目中各相关方的职能分工情况。

学校负责上报需求，区教体局审核学校需求并协同财政局开展实地调研，统筹制定装备提升方案。

(4) 请您简要介绍区教体局前期调研情况及项目的遴选流程，及近几年资金投入方向的变化情况。

每年 11、12 月份开始做计划，1-4 月开展实地调研，教体局内部对项目进行优化，信息化项目报到区现代化治理指挥中心评审，评审通过后区财政局对方案进行会商，抽查学校调研，今年的项目到现在已经上报区政府了，区政府审批后开始实施。信息化的项目基本不需

要学校上报，数据教体局都掌握；技术装备，每年4月学校在装备管理系统进行申报，申报以后教体局进行平衡；功能室项目是以学校申报为主，学校根据情况申报，教体局实地去看，确认是否需要；普通装备，一是根据台账，学生数教师数，二是根据学校实际，教体局和财政现场勘查，根据实际使用情况、环保、安全等要求，更新或添置装备。

（5）请您谈谈该项目政府采购的主要方式及流程。

区教体局明确当年的采购计划一共多少个项目，采购方式，报区财政局审核。30万元以上物品采用公开招标；10万-30万元的实施分散采购，在公共资源交易管理中心平台上采购；急用的装备采用竞争性磋商，选3家以上供应商，现货要求提供产品检测报告。

（6）请您简要介绍设备验收流程。

2019年信息化设备验收由区教体局主导，验收过程中请现代化指挥中心、区级专家库专家评委来进行验收；2020年后由现代化指挥中心逐步主导验收。装备验收一是委托第三方南通市质量监督检验所对原材料抽检、下达生产指令；二是成品抽查，供应商送货到学校后教体局开展随机抽查；三是学校对于送货的数量、产品的观感进行验收，确认数量、质量合格后在调拨单上签署意见。

（7）请您简要介绍人员培训情况。

装备到位完成后会对老师和使用人员进行培训，培训分很多种，实验老师有常态化培训；心理咨询室、创客实验室对老师做专门的培训；信息化的培训比较频繁，由供应商安排培训师到学校培训等。

（8）请您简要谈谈通州区教育装备提升和信息化工程项目预算及资金管理情况。

项目每年按照2350万元限额安排预算，其中功能教室500万元，普通装备600万元，信息化设备为1250万元；编制预算时，数量以学校申报和排摸数据为依据，价格参照历史成交价、询价等，预算做

的比较实，基本上都支出了；项目预算不涉及年中调整，不存在结转结余。

(9) 请您介绍一下该项目在改善通州区义务教育学校基本办学条件、推进智慧校园建设中所起的作用？

学校装备水平逐年提升，不断接近智慧校园标准，去年考核已达到 80%智慧校园建成率的目标。省里在做义务教育优质均衡验收，今年申报了，还没有结果。

(10) 请您谈谈该项目目前取得的主要成绩，有哪些经验做法。

一是坚持委托第三方具有专业资质的机构进行验收，新的教室请环保监测公司进行检测，至少检测三次，出具检测报告并予以公示，公开透明，保障质量；二是项目实施过程中对普通装备的生产工艺进行适当的修改，根据使用过程中发现的问题对制作工艺进行调整，如板凳上加固定夹，使板凳更加稳固；木质桌凳以前用油漆，现在用油性涂料，安全环保无异味；三是注重与学校之间的沟通，保持与学校的日常联络，调动学校的积极性，只有学校发挥积极性、主观能动性，才能把工作做好，保障教学正常运转。

(11) 请您谈谈该项目实施中还存在哪些不足。

一是对学校的需求底数还不能做到 100%准确，学校填报数据的时候，统计口径不一致，如计算学生使用计算机比例时，有的会计入教室多媒体电脑的数量，有的不会计入，配备的尺度比较难统一。二是临时性扩班难预测，如育才中学，从 20 几个扩到 30 个班，桌子、食堂灶台等不够，都需要在开学前配备齐全，川港中学等 80%以上都是外来学生，每年学生数不可控，预算安排时很难考虑周到；三是学前教育资金缺口大，放开二胎以来幼儿园学生数量增多，大城市是小区配套的幼儿园，开发公司建幼儿园，我们通州区主要由政府出资，资金缺口大；四是师资不足，幼儿园扩班后需要教师兼职，小学、中学大多没有专门的心理咨询师，多为教师考取心理咨询师从业资格证

后兼职。

（12）请您谈谈对项目实施还有哪些改进建议。

最好给学校定一个统一的申报尺度；9月份开始一校一册，要求每个学校做一个5年装备提升的方案。

2.区财政局相关负责人访谈记录

(1) 请您简单介绍南通市通州区 2019-2021 年教育信息化及装备提升工程项目的基本情况及资金安排情况。

2019 年开始，项目按照每年 2350 万元安排预算，其中普通装备 600 万元，技术装备 500 万元，其他为信息化装备；2017 和 2018 年两年投入一个亿，对学生教室计算机全部进行配置，目前不再考虑大规模更新，以保基本为主，计算机维护得好使用年限会变长。

(2) 请您简要介绍项目 2019-2021 年资金使用情况。

每年支付资金 2000 万元左右，2020 年信息化按照 7: 3: 1 比例签订合同，尾款支付较晚。

(3) 请您简要介绍区财政局在本项目中的主要职能和角色。

区财政局主要负责装备方案初审，督促区教体局到每个学校开展现场调研，抽选学校实地核对装备数量、底稿数据等，到教育技术中心初步会商提出意见，报分管领导二次审核，经过局内经费审核会议通过后，上报区政府批复。

(4) 请您谈谈区财政局对项目资金的主要管理措施？结余结转资金如何处理。

2020 年出台了教育专项资金管理办法，明确提出资金使用绩效评价，贯穿项目全过程，从绩效目标设定、过程跟踪、事后自评、再评价，看整个资金的使用绩效。结余资金要求比较严格，当年付的资金都要到位，招标结余全部收回，结转资金根据合同支付，付款比较及时。

(5) 请您谈谈区财政局对该项目的后续实施的跟踪情况。

区财政局每年要求单位做绩效自评，但单位填报的自评表填报质量一般，以后会提高要求。财政对绩效管理的关注力度越来越大的，后续计划将绩效评价的结果作为预算安排的依据，能达到财政要求的项目会继续安排预算。

（6）请您谈谈该项目还有哪些不足。

2020 年由于疫情，11 月才批复资金，导致项目进度滞后。每年的审核工作量比较大，学校情况复杂，调研花费的时间多，所以批复较晚。教师计算机很多年没配了，学生计算机房最近几年主要是考点布置；第三块功能室缺口比较大，很多功能室改成教室，心理咨询室部分场所硬件还需逐步更新。

（7）请您谈谈针对项目实施还有哪些意见建议？

一是推进信息化系统，计划通过信息系统对全区学校的装备进行全覆盖、全流程的管理，目前主要采用手工核对的方式，效率较低，且相对来说容易出现偏差，无法反映全区学校的同类装备的情况；二是预算时间前置，要求学校和区教体局在 11 月份拟好下一年度装备清单，为后续调研和调整预留时间；三是完善装备标准体系，目前学前教育和义务教育阶段装备体系比较完善，后续要继续推进高中和中专装备标准化建设，制定标准并逐步按照标准配置到位；四是规范学校资产管理，目前学校资产管理一块比较薄弱，存在一些管理不够规范、信息不够完整、账实不符的情况，后续将对学校的资产管理提高要求，规范装备在入库、领用、报废的全流程管理。

3.受益学校相关负责人访谈记录

(1) 请您简要介绍贵校近几年采购的设备及使用情况。

①通州小学：学校人数是全区最多的，但校区比较小，建校 40 年了。大型的设备都是调拨过来的，19 年调拨了整套的音响设备、多媒体电子白板等，整个财政对教育教学的设备很重视。

②金郊初中：近几年通过本项目主要采购了一体化多媒体、课桌凳、音乐椅、两架钢琴、食堂餐桌椅等，实际均已到货。2020 年原本安排了三角钢琴和立式钢琴，区教体局沟通过后调整到 2021 年预算中。学校一直以来都很注重艺术特色建设以及学科建设，上述装备到位后都立即投入使用。

③通州幼儿园：2021 年下半年调拨了木制品和厨房排烟系统，四套多媒体也是 2021 年 11 月到位，还有因为园区比较老，网络不稳定，领导线上会议、开展比赛等不流畅，所以对园区广播网络等进行提升改造。

④实验小学：食堂进行改造，包括食堂磨石子地面、下水槽、墙壁不锈钢板改造，还配备了蒸饭箱、消毒柜；阅览室新添置了书架；还添置了雅马哈电子琴、可升降桌椅和教师办公桌等，全部投入使用。

⑤实验初中：书架、钢琴、电子琴、合唱台、实验室废液处理装置、教师桌椅等装备均已配备到位且投入使用；2021 年申请的篮球架到货后发现不适用，已退回。篮球场需要地埋式，但实际到货的是可移动式带底座的篮球架，由于场地前后两端不具备放置底座的空间，使用可移动式篮球架不符合标准化篮球场的要求，于是申请重新配置。

⑥金北学校：2021 年申请采购多媒体 10 套，目前已经安排到初中教室、小学教室、会议室等地方。2020 年申请了 300 套木制单人课桌凳，大部分放在小学教室里面，还有 5、60 套在仓库里面，为六年级扩班做准备。化学实验室的危险品专用柜和消毒柜已经到位，实验室废液处理装置暂时没看到，不知道是否到位。

⑦**运盐河幼儿园**：运盐河幼儿园是2019年新建的，2021年投入使用，去年招了4个小班，今年招了5个小班。大部分建设费用是新开办费。报告厅的椅子原本是计划采购200个，按每个300元的单价在新开办费中安排预算。但经过实地调研发现符合需求的椅子价格在600元左右，所以2021年在本项目中申请了6万元用于购置报告厅椅。

⑧**石港小学**：2019-2021年期间主要调拨体育器材、办公桌椅、图书阅览室、电器设备、电钢琴、电子白板（2021年25套）、2021年订购2个足球门。

⑨**石港中学**：高中停办之后，设施陈旧、落后、报废，需要按照高中教学需求配置实验器材、多媒体等。2019年恢复高中，高中部变成新校区，配置了学生课桌椅、多媒体白板、学生电脑、学生床铺、空调、食堂餐桌以及其他设备。

⑩**金沙中学**：高二高三教室安装2台挂壁式空调，高一安装1台空调，学生宿舍40台空调；化学实验室和化学准备室各3个，一共49万，包括2个普通实验室，1个通风实验室，49万主要配置桌椅、通风、下水等，全区物理化学实验教学由本校承办；数字化地理实验室，地理学科教学质量逐年攀升，地理教师获得学科话语权，成果，高二分班学生选地理人数最多，南通市骨干教师，地理学科每次参加统考命题。

（2）请您谈谈该项目中贵校的主要职责。

①**通州小学**：学校主要负责根据装备提升的需求去上报，教体局根据学校底稿，安排现场核查，核查电子白板、计算机等历年装备情况。

②**金郊初中**：一是负责申请设备，根据教学需求开设课程申请设备，为了满足年度总目标的需要，摸排出现非常需要哪些设备，向教育局提出申请；二是设备验收，由后勤处到现场监督安装和布置，现场

检查质量通过后签签收单。

③通州幼儿园：装备管理是后勤负责，后勤处对学校整体情况进行摸排盘点，安排每年的申请计划。

④实验小学：对学校的装备情况了然于胸，损坏、缺损情况等及时汇报、申报；设备到校后用足用好。

⑤实验初中：实验室装备由教学线负责申请汇总，书架、办公桌椅是学校后勤处负责。

⑥金北学校：学校主要负责装备申报和管理，后勤处负责普通装备申报，器材申报由教学老师申报，教学和后勤分别向教体局申报。

⑦运盐河幼儿园：学校根据需求，院内要讨论确认方案，向教体局申请，教体局向财政局申请，实地调研后确认方案。学校和教体局还一起去询价和实地调研。

⑧石港小学：装备室发布通知计划，学校登陆装备室资产管理平台申请，装备室审批，统一订购配送。

⑨石港中学：学校汇总需求，财政根据财力情况进行筛选，装备室统一采购。

⑩金沙中学：学校主要做监督和后勤保障工作。

(3)请您谈谈近几年学校在该项目申报过程中内部遴选的流程。

①通州小学：学校超过1万元的设备经过三重一大的会议，各科室提出申请，先由部门进行审批，领导审核后报教体局；呼声比较高的普通装备通过教师交谈会提出，后勤部搜集汇总教师的需求，报教体局。

②金郊初中：装备管理是后勤负责，后勤处对学校整体情况进行摸排盘点，安排每年的申请计划。

③通州幼儿园：院长为组长，分管院长作为副组长，后勤处、班级处老师作为组员，负责园区的装备申请和配置。后勤处与装备技术中心进行对接，对园区的基础的设备、配置、环境需求进行梳理，缺

的和等待换新的列出清单，品名、单价、数量等列出汇总后报给上级领导，教体局和财政局会实地进行调研。教体局负责招标手续，学校负责指数、设备的确认，学校有验收小组，对质量、设备清单进行核对，验收后在签收单上签字。教体局的调拨单过来后给到财会，登入财会室的固定资产系统。

④**实验小学**：装备申请是由后勤处牵头，以学科组为单位，科学、美术等教师先申报，学科组组长统计，分管主任初步筛选，分管校长扎口，后勤处汇总后根据轻重缓急申报。

⑤**实验初中**：学校主要统计缺少的和淘汰需要更新的设备上报至教体局，部分设备按照教体局的通知来申请，如化学设备会有单子下来，学校填报后提交；特殊需求如的书架、阅读桌椅等按照需求来申请，教育局派人来核实。

⑥**金北学校**：各部门根据需要写申请，到行政组会议室讨论，教研组长根据需要到教务处申报，教务处汇总后上报区教体局。

⑦**运盐河幼儿园**：内部遴选由后勤处牵头，组成询价小组到周边先去看，回来定方案，经过院内三重一大讨论确认。

⑧**石港小学**：校内项目没有具体金额限制，由分派负责人审核，按照采购数量，一般可以配置。

⑨**石港中学**：由教师根据新高考要求制定计划报送教学线，根据物理化学、生物老师的要求（对实验要求加强），列出清单，教导处汇总需求，交到总务后勤处，财政根据当年财力情况，进行筛选；统一由教育局装备室采购。

⑩**金沙中学**：与教学直接相关，由教学线申报具体需求，最终由后勤在系统中申报。

（4）请您简要谈谈该项目总体开展情况（项目历年开展时间、项目计划、计划完成情况、资金拨付、使用情况）。

①**通州小学**：装备都是即进即领即用。需要的部门申请使用，部

门领导审核，递交后勤部门，1000 元以内分管校长审核，1000 元以上校长审核签字。

②**金郊初中**：普通装备、技术装备一般是假期里申报，提交纸质稿电子稿申请，信息化装备申请的时间不一定。

③**通州幼儿园**：装备申请一般是根据通知，纸质报告会提交给教育技术中心。

④**实验小学**：项目开展时间一般在开学初，项目计划上报及时，一般到位时间在年底前。作为学校是考虑学年度的，希望到位时间是暑假结束前。近两年的项目产品质量还不错，但部分装备的售后维护还要加强，如升降式课桌，2020 年第一批损坏较多，厂家来修过一次，今年暑假联系了多次，都不肯来。

⑤**实验初中**：根据通知来申请，每个类型是分开申请，时间不统一，但设备到校后都是及时投入使用的。

⑥**金北学校**：每年基本上是根据装备室通知，根据文件去申报，装备室一年一次仪器征订。

⑦**运盐河幼儿园**：学校根据江苏省幼儿园装备指南制定装备配置方案，财政和教体局对方案进行审核，财政平台上上报采购计划，财政局审核通过由教体局统一开展。

⑧**石港小学**：按照通知要求进行申请，通知发布后几天内上报（一般 4-5 月份），装备室审批后，统一订购，到货周期约为 3-4 个月；桌子订购放假之前统一配送。

⑨**石港中学**：按照通知申请。

⑩**金沙中学**：按照通知申请。

（5）请您谈谈目前采取了哪些措施来保证项目的开展实施？

①**通州小学**：调拨单来了，固定资产来了，由固定资产管理员登记，会计入账，每半年对一次帐。

②**金郊初中**：资产管理是办公室负责，记账后录入资产管理系统，

会计会进行做账盘点。

③**通州幼儿园**：及时录入固定资产系统，及时报废、自己购买和调拨的设施分开管理。

④**实验小学**：培训方面，如一体机培训分为基础培训和提升培训，厂家、教体局和学校自己都会组织培训。使用管理方面，设备都有专人管理，一体机配专职管理员。固定资产管理方面，调拨单到了财务后入库，账物相符，学校每个月都会核对，分月报、季报、年报上报至教体局，上周江苏省的云平台的培训针对固定资产的管理员进行培训。

⑤**实验初中**：装备过来后有送货单，学校组织质量检查后签收；后续教体局的调拨单过来后作为固定资产入账凭证。教体局和学校都会组织培训，如一体机的培训是教体局组织的。

⑥**金北学校**：桌凳到后勤处安排，财务处登记入库，签收单签字后带回装备。人员培训有不同的形式，有的是学校内部组织培训，如化学组由学科组长对普通教师进行培训；有的是通州区教体局组织的培训，如 2021 年组织了两次危化品使用培训、三次西沃培训等，培训内容包括技术介绍、具体使用等，服务商还建了微信交流群，有具体问题都可以随时解决。

⑦**运盐河幼儿园**：学校组成 3 人以上的验收小组，装备到货后进行验收，验收合格后在收货单上签字，调拨单签字后给会计录入固定资产平台。

⑧**石港小学**：设备到位后学校负责签收、清点数量、写签字单，供应商拿单到装备室结算。桌椅需要存放空置半年到 1 年。

⑨**石港中学**：设备和清单交接给实验员，实验员将设备造册入库，调拨单入库；普通装备由后勤验收，特殊设备由实验员验收点数。

⑩**金沙中学**：学校组织教师和后勤人员（3 人小组）验收并现场试用。

(6) 请您谈谈贵单位目前该项目取得了哪些效果？

①通州小学：设备对教育教学提高了很多，促进学生全面发展、个性发展；体育方面，足球、篮球等社团丰富了课后活动；音乐教室、钢琴等都是配备完善的。学校各类设备利用得非常好，学生参加各类比赛活动获奖人数达到 300 多人次，学校获评全国足球特色学校，获得省里送的五人足球场。学校 2019 年通过南通市首批智慧校园认定。学校有专任的心理咨询老师，在学校党建工作的统领之下，作为德育工作的重点，对特殊儿童的关爱，沙盘、游戏、访谈、教室都是很完善的，上学期获评了南通市心理健康教育示范学校。

②金郊初中：今年篮球比赛通州区取得了一等奖，艺术方面我们学校通州区、南通市每年会举办校园艺术节均获得较好的名次。

③通州幼儿园：现代化设施是必备的，保障学校教学活动的正常运行，之前举办活动时电子白板出现故障，影响活动举办。

④实验小学：体育方面，配备了乒乓球桌，学生获得 2021 年南通市中小学乒乓球比赛获得女子甲组团体一等奖第一名，女子乙组团体一等奖，男子甲组团体一等奖。音乐方面，配备了电子琴，2021 年先后在区党史学习现场观摩会、金沙风合唱实验学校校际合唱展示活动、区第八届中小学生校园艺术节、童声里的中国少儿歌谣创作大赛优秀作品分享会、区教体局庆祝中国共产党成立 100 周年等活动中频频亮相；2022 年合唱团在中小学生合唱节比赛中获得一等奖。

⑤实验初中：多媒体一体机，上课老师更轻松，内容显示更清晰，对学生也很有好处。书架解决了安全隐患，学生课桌满足平时的教学要求。

⑥金北学校：条件改善后，学生环境进行了改善；危化品使用以前没有这么规范，目前警报装置、摄像头、消防器材等设施都配备到位，更加符合上级要求，提高教学效率和安全性。

⑦运盐河幼儿园：去年 4 个小班 121 个学生，今年又招了 5 个小

班，学校举办庆祝六一、教师暑期培训、家长会等活动都是在报告厅进行，装备配备都是必不可少的。

⑧石港小学：基本满足学校教育需求。

⑨石港中学：基本满足学校需求。

⑩金沙中学：基本满足。

(7) 在开展过程中遇到的问题，以及相关意见建议。

①通州小学：教育装备中心做得非常好，学校的需求基本都能得到满足。一是小学生处于生长发育的关键时期，木质学生课桌椅不能调节高度，对学生的生长发育有一定不利影响。学校目前安排了 550 套可调节课桌椅，希望后续能覆盖所有教室。二是目前初中教室全部配备了空调，小学教室没有，为了给师生提供更为舒适的学习环境，希望给学校各教室配备空调。

②金郊初中：基本上提出的要求都能解决，在政府财力许可的范围内，为了提升办学品位，希望能不断加大投入。

③通州幼儿园：全区九个幼儿园，八个新建，目前只有我们学校没动，比如现在会议室的空调用了 21 年了，地板 10 年了，班上老师电脑也比较紧缺，15 个教室只有 4 个装了一体机，其他教室的白板已经无法使用，学校设施设备目前达不到幼儿园建设标准，希望财政资金向老校区倾斜。

④实验小学：作为学校来说，大型的老校区存在装备陈旧的问题，希望在财力许可范围内，加大改造力度。如目前现在千兆进校园已实现，但学校网络线路比较陈旧，校内的网速较慢，导致电脑阅卷费时较多，视力筛查无法在教室内进行等问题。

⑤实验初中：作为城区学校，老学校装备落后于新建学校，希望教体局对旧装备更新升级还是要加大力度。一体机目前已配备了 30 台，初一和初三教室已配置了一体机，初二教室还紧缺 16 台，旧的投影仪大概用了七八年了，维护成本很高。通州区分为四大教育集团，

我们属于集团的龙头学校，7个学校的阅卷任务都在我们学校。目前学校四个机房，两百多台计算机，承担集团的阅卷任务、英语口语考试等功能，机房中最新的是19年配备的机房，其他都是15年的台式机，设备陈旧速度慢，已达报废年限。教师笔记本没有配到位，老师办公电脑用的是台式机。

⑥**金北学校**：我们学校属于老旧校区，学校由于场地问题没有图书阅览室；由于扩班，教室不够用，目前已经将物理实验室、生物实验室、美术室等都改为了教室，相关实验、美术等教学均在普通教室进行。学生和教室使用计算机的比例均未达到省级标准，如小学初中一共3个机房，其中1个语音教室，平时不使用；教师教研组长、备课组长、年级组长配备了电脑，普通老师没有电脑。学校计划明年新建和搬迁，上述问题应该会在搬迁新校后得到解决。

⑦**运盐河幼儿园**：有问题都及时沟通，有需求都及时解决了。

⑧**石港小学**：下一步功能室计划申请电子白板。

⑨**石港中学**：目前理化生生物器材短缺，等待装备室发布新的通知开始申请，按照办学规模，应该配置物理：化学：生物实验室数量为3:3:2。目前处于三星级高中验收阶段，要冲四星级，需要完成最基础的设备配置达标。

⑩**金沙中学**：基于学校办学时间久、设备陈旧，很多东西需要更新，如高一教室空调、学生宿舍空调、教师办公电脑更新（需求320）、学生用机房电脑更新等。此外，需要配备水电智能化管理系统，属于信息化管理。

附件 4：基础表

附件 4-1 2019-2021 年装备采购计划及完成情况

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
1	2019	教育信息化	学生计算机	802	台	802	2019.10	2019.10	是	是	是
2			教室多媒体	325	套	325	2019.10	2019.10	是	是	是
3			监控改造	2	所	2	2019.10	2019.10	是	是	是
4		教育技术装备	数字化实验室（理化生）	1	个	1	2019.12	2019.10	是	是	是
5			数码显微镜	6	套	6	2019.12	2019.10	是	是	是
6			科学探究仪器	3	套	3	2019.12	2019.10	是	是	是
7			历史实践室	1	个	1	2019.12	2019.12	是	是	是
8			地理实践室	1	个	1	2019.12	2019.12	是	是	是
9			劳技（创客）实践室	2	个	2	2019.12	2019.10	是	是	是
10			心理咨询室	1	个	1	2019.12	2019.12	是	是	是
11			药品专用柜	10	个	14	2019.12	2019.12	是	是	是
12			创客室专用激光切割机	6	套	6	2019.12	2019.10	是	是	是
13			科学实验室	3	个	3	2019.12	2019.12	是	是	是
14			科学仪器室	3	个	3	2019.12	2019.10	是	是	是
15			小气象站	6	个	6	2019.12	2019.10	是	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
16			劳技（创客）实践室	2	个	2	2019.12	2019.10	是	是	是
17			小学数码显微镜	8	套	8	2019.12	2019.10	是	是	是
18			科学探究仪器	5	套	5	2019.12	2019.10	是	是	是
19			走廊实验设备及软件系统	2	套	2	2019.12	2019.10	是	是	是
20			科学体验设施	1	套	1	2019.12	2019.12	是	是	是
21			图书馆电脑等设备	31	套	31	2019.12	2019.12	是	是	是
22			阅览桌椅	21	套	21	2019.12	2019.12	是	是	是
23			书架	166	节	166	2019.12	2019.12	是	是	是
24			美术室桌椅	20	个	20	2019.12	2019.12	是	是	是
25			书法教室	1	个	1	2019.12	2019.12	是	是	是
26			三角钢琴	2	架	2	2019.12	2019.12	是	是	是
27			立式钢琴	11	台	11	2019.12	2019.12	是	是	是
28			电子琴	4	台	4	2019.12	2019.12	是	是	是
29			管乐器材	1	套	1	2019.12	2019.12	是	是	是
30			古筝	31	台	31	2019.12	2019.12	是	是	是
31			体育器材一批	1	批	1	2019.12	2019.12	是	是	是
32		教育普通装备	普通课桌椅	11900	套	11900	2019.12	2019.12	是	是	是
33			可升降单人课桌椅	1540	套	1540	2019.12	2019.12	是	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
34			厨房设备更新改造	10	所	10	2019.12	2019.12	是	是	是
35			八人位餐桌凳	85	套	85	2019.12	2019.12	是	是	是
36			西亭中学学生宿舍设备	1	所	1	2019.12	2019.12	是	是	是
37			虹西分园扩改	1	所	1	2019.12	2019.12	是	是	是
38			石港中学扩改	1	所	1	2019.12	2019.12	是	是	是
39	2020	教育信息化	城域网IPv6升级	1	套	1	2020.12	2020.12	是	是	是
40			多媒体电子白板	455	套	455	2020.12	2020.12	是	是	是
41			学生计算机	56	台	56	2020.12	2020.12	是	是	是
42			城域网出口	1	套	1	2020.12	2020.12	是	是	是
43			校园监控	1	套	1	2020.12	2021.1	否	是	是
44			视频会议	1	套	1	2020.12	2020.12	是	是	是
45			金郊初中桌面云	1	套	1	2020.12	2021.2	否	是	是
46		教育技术装备	物理实验室	3	个	3	2020.10	2021.5	否	是	是
47			物理仪器室	3	个	3	2020.10	2021.5	否	是	是
48			化学实验室	3	个	3	2020.10	2021.5	否	是	是
49			化学仪器室	6	套	6	2020.10	2021.5	否	是	是
50			生物实验室	3	个	3	2020.10	2021.5	否	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
51			生物仪器室	3	个	3	2020.10	2021.5	否	是	是
52			数码显微镜	3	套	3	2020.10	2021.4	否	是	是
53			科学探究室	3	个	3	2020.10	2021.4	否	是	是
54			地理实践室	1	个	1	2020.10	2021.5	否	是	是
55			劳技（创客）实践室	1	个	1	2020.10	2021.5	否	是	是
56			心理咨询室	2	个	2	2020.10	2021.5	否	是	是
57			卫生室	2	个	2	2020.10	2021.5	否	是	是
58			实验室废液处理装置	29	套	29	2020.10	2021.4	否	是	是
59			高考监控视频设备	1	套	1	调整至区高考指挥中心支出。		--	--	--
60			小气象站	6	个	6	2020.10	2021.4	否	是	是
61			心理咨询室	1	个	1	2020.10	2021.5	否	是	是
62			小学数码显微镜	7	套	7	2020.10	2021.4	否	是	是
63			科学探究室	2	套	2	2020.10	2021.4	否	是	是
64			书架	103	只	103	2020.10	2021.2	否	是	是
65			阅读桌椅	54	套	54	2020.10	2021.2	否	是	是
66			美术教室	12	个	12	2020.10	2021.2	否	是	是
67			书法教室	1	个	1	2020.10	2021.2	否	是	是
68			电钢琴	9	架	9	2020.10	2021.2	否	是	是
69			电子琴	17	架	17	2020.10	2021.2	否	是	是
70			钢琴	11.5	架	11.5	2020.10	2021.2	否	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
71			音乐椅	230	张	230	2020.10	2021.2	否	是	是
72			篮球架	20	只	20	2020.10	2021.2	否	是	是
73			室外桌	19	张	19	2020.10	2021.2	否	是	是
74			室内桌	28	张	28	2020.10	2021.2	否	是	是
75			5人足球门	6	对	6	2020.10	2021.2	否	是	是
76			7人足球门	6	对	6	2020.10	2021.2	否	是	是
77			11人足球门	1	对	1	2020.10	2021.2	否	是	是
78		教育普通装备	木制单人课桌凳	450	套	450	2021.12	2021.12	是	是	是
79			教师办公桌椅	319	套	319	2021.12	2021.12	是	是	是
80			八人位不锈钢餐桌凳	268	联	268	2021.12	2021.12	是	是	是
81			厨房设备改造	4	所	4	2021.12	2021.12	是	是	是
82			学生宿舍1.5P空调	205	台	205	2021.12	2021.12	是	是	是
83			教室2P空调	56	台	56	2021.12	2021.12	是	是	是
84			石港中学高中部扩班	1	所	1	2021.12	2021.12	是	是	是
85	2021	教育信息化	学生计算机房	2	个	2	2021.12	2021.5	是	是	是
86			教师计算机	200	台	200	2021.12	2021.10	是	是	是
87			金郊初中桌面云	/	/	/	2021.12	2021.10	是	是	是
88			多媒体	323	套	323	2021.12	2021.10	是	是	是
89			危化品室监控	28	所	28	2021.12	2021.10	是	是	是
90			校园网	1	所	1	2021.12	2021.10	是	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
			改造								
91			高速扫描仪	11	台	11	2021.12	2021.10	是	是	是
92			校园广播	10	个	10	2021.12	2021.10	是	是	是
93			信息化项目维保	1	个	1	2021.12	2021.12	是	是	是
94		教育技术装备	化学实验室	2	个	2	2021.12	2021.11	是	是	是
95			化学仪器室	5	个	5	2021.12	2021.11	是	是	是
96			化学实验室（带通风系统）	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
97			化学仪器室（带通风系统）	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
98			数字化实验室（理化生）	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
99			数码显微镜	7	套	7	2021.12	2021.11	是	是	是
100			科学探究室	3	套	3	2021.12	2021.11	是	是	是
101			劳技（创客）实践室	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
102			心理咨询室	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
103			危险品专用柜	38	个	38	2021.12	2021.11	是	是	是
104			AI智能识别	/	/	/	2021.12	2021.4	是	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
			学生实验操作并记录和赋分新型实验室配套服务费								
105			危险化学品废弃物集中处置费	/	/	/	2021.12	2021.11	是	是	是
106			VR融合创新实验室	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
107			小气象站	4	个	4	2021.12	2021.11	是	是	是
108			小学数码显微镜	6	个	6	2021.12	2021.11	是	是	是
109			科学探究室	4	个	4	2021.12	2021.11	是	是	是
110			卫生室	1	个	1	2021.12	2021.11	是	是	是
111			图书馆设备	/	/	/	2021.12	2021.11	是	是	是
112			体育器材	/	/	/	2021.12	2021.11	是	是	是
113			音乐舞蹈房设备	/	/	/	2021.12	2021.11	是	是	是
114			美术书法器材设备	/	/	/	2021.12	2021.11	是	是	是
115			功能室多媒体	/	/	/	2021.12	2021.11	是	是	是
116		教育普通装备	单人课桌凳	8150	套	8150	2021.12	2021.12	是	是	是
117			教师办公桌椅	429	套	429	2021.12	2021.12	是	是	是
118			脱排油	12	套	12	2021.12	2021.12	是	是	是

序号	年份	项目类型	具体内容	计划采购数	单位	实际采购数	计划完成时间	实际完成时间	是否及时采购	是否验收合格	是否及时调拨到校
			烟系统								
119			八人位不锈钢餐桌	176	套	176	2021.12	2021.12	是	是	是
120			大型容器消毒柜	10	个	10	2021.12	2021.12	是	是	是
121			二人会议条桌	330	套	330	2021.12	2021.12	是	是	是
122			折叠课桌椅	60	套	60	2021.12	2021.12	是	是	是
123			报告厅椅子	100	张	100	2021.12	2021.12	是	是	是
124			幼儿园装备	3	所	3	2021.12	2021.12	是	是	是
125			教室空调	72	台	72	2021.12	2021.12	是	是	是
126			厨房设施设备	4	所	4	2021.12	2021.12	是	是	是
127			育才中学扩班	1	所	1	2021.12	2021.12	是	是	是
128			石岗中学高中部扩班	1	所	1	2021.12	2021.12	是	是	是
129			消防体验室	1	个	1	2021.12	2021.12	是	是	是

附件 4-2 2019-2021 年装备预算执行明细表

附表 4-2-1 2019-2021 年教育信息化装备预算执行明细表（单位：万元）

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
2019	学生计算机	280.70	272.98	218.25	77.75%
	多媒体	585.00	552.38	438.56	74.97%
	监控	50.00	49.84	39.87	79.74%
	小计	915.70	875.19	696.68	76.08%
2020	教体系统视频会议室音视频系统	44.00	43.41	39.07	88.80%
	教体系统视频会议设备	11.00	11.00	9.90	90.00%
	教育城域网 IPV6	200.00	194.97	175.47	87.74%
	高新区小学监控项目	40.00	51.30	36.00	90.00%
	学生计算机	24.10	21.85	19.66	81.58%
	多媒体项目	819.00	809.45	728.50	88.95%
	金郊初中云桌面	30.00	177.99	30.00	100.00%
	城域网出口费用	61.00	61.00	61.00	100.00%
	小计	1229.10	1370.96	1099.60	89.46%
2021	刘桥中学、姜灶中学学生机房	35.60	35.60	24.92	70.00%
	教育信息化交互智能平板设备	610.47	603.26	418.63	68.57%
	教育信息化大数据采集设备	42.35	40.98	28.68	67.73%
	通州部分学校数字广播、网络及实验室监控设备	294.00	290.68	203.48	69.21%
	教育信息化电脑采购	80.00	76.21	53.35	66.68%
	金郊初中云桌面	96.00	96.00	96.00	100.00%
	信息化项目维保	182.50	181.90	181.90	99.67%
	小计	1340.92	1324.63	1006.96	75.09%
三年合计		3485.72	3570.78	2803.24	80.42%

附表 4-2-2 2019-2021 年教育技术装备预算执行明细表（单位：万元）

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
2019	史地实践室	58.00	57.00	57.00	98.28%
	创客实践室	136.00	130.89	130.89	96.24%
	科学实验室	22.80	22.54	22.54	98.86%
	心理咨询室	30.00	29.59	29.59	98.63%
	科学谷	30.00	29.86	29.86	99.53%
	数字化实验室（理化生）	26.00	25.36	25.36	97.53%
	中学数码显微镜	7.80	7.68	7.68	98.46%
	初中科学探究室	13.50	13.27	13.27	98.29%
	药品专用柜	5.40	5.29	5.29	97.96%
	创客室专用激光切割机	12.00	11.51	11.51	95.90%

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
	小气象站	15.60	15.48	15.48	99.23%
	小学数码显微镜	6.40	6.28	6.28	98.13%
	小学科学探究室	19.00	17.90	17.90	94.18%
	小学走廊实验设备	5.00	4.78	4.78	95.50%
	实验室专用窗帘	2.40	2.19	2.19	91.43%
	图书馆电脑等	20.15	20.04	20.04	99.45%
	阅览桌椅、书架	17.90	17.59	17.59	98.27%
	美术室桌椅	46.00	38.51	38.51	83.71%
	书法教室	24.78	24.30	23.23	93.75%
	三角钢琴	28.27	21.45	21.45	75.87%
	音乐器材	30.00	29.55	29.55	98.50%
	古筝	8.68	8.49	8.49	97.81%
	体育器材	21.75	20.99	20.99	96.51%
	小计	587.43	560.52	559.45	95.24%
2020	中学理化生实验室设备	90.00	89.21	62.45	69.39%
	心理咨询室设备	85.00	82.99	58.09	68.34%
	地理实践室设备	32.00	31.50	22.05	68.91%
	劳技（创客）实践室设备	38.00	37.42	29.94	78.78%
	实验室多媒体	16.20	16.01	11.21	69.18%
	中学卫生室设备	12.00	11.76	11.17	93.08%
	中学科学探究室设备	13.50	12.90	12.90	95.56%
	数码显微镜	9.50	9.36	9.36	98.53%
	实验室废液处理装置设备	2.90	2.84	2.84	98.00%
	小学科学探究室器材	7.60	7.52	7.52	98.95%
	校园数码小气象站	15.60	15.42	15.42	98.85%
	实验室专用器材	3.90	3.82	3.82	97.92%
	实验室专用窗帘	4.50	4.35	4.35	96.73%
	高考监控视频设备	42.00	42.00	42.00	100.00%
	图书馆器材	21.92	16.60	11.62	53.03%
	美术桌、音乐凳	36.44	34.91	24.44	67.06%
	书法教室设备	7.60	11.60	8.41	110.64%
	音乐、舞蹈房设备	28.34	22.89	16.02	56.54%
	中小学体育器材	34.67	30.00	21.00	60.57%
	小计	501.67	483.11	374.61	74.67%
2021	实验室设备	55.00	54.50	54.50	99.09%
	数字化实验室（理化生）	30.00	29.12	29.12	97.05%
	危险化学品废弃物集中处置及报备	40.00	38.70	38.70	96.75%
	中学科学探究室仪器	13.50	13.05	13.05	96.67%
	劳技（创客）实践室器材	12.00	11.85	11.85	98.75%
	心理咨询室设备	15.00	14.56	14.56	97.07%

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
	危险品专用柜	17.10	16.91	16.91	98.89%
	AI 智能识别学生实验操作并记录和赋分新型实验室配套服务费 1	12.00	12.00	12.00	100.00%
	AI 智能识别学生实验操作并记录和赋分新型实验室配套服务费 2	8.00	7.80	7.80	97.50%
	小学科学 VR 融合创新实验室设备	16.00	15.66	15.66	97.88%
	小气象站	10.40	10.28	10.28	98.85%
	小学科学探究室器材	15.20	14.99	14.99	98.59%
	教学数码显微镜	10.40	9.88	9.88	95.00%
	卫生室设备	6.00	5.76	5.76	96.02%
	图书馆器材	45.31	44.52	42.29	93.35%
	美术书法器材设备	31.50	30.82	27.88	88.51%
	音乐舞蹈房设备	43.65	40.76	38.91	89.14%
	体育器材	16.34	15.88	15.09	92.33%
	功能室多媒体	7.60	7.55	5.28	69.49%
	小计	405.00	394.57	384.51	94.94%
三年合计		1452.09	1396.20	1276.56	87.91%

附表 4-2-3 2019-2021 年教育普通装备预算执行明细表（单位：万元）

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
2019	单人课桌凳	329.10	262.20	262.20	79.67%
	升降式课桌椅	61.60	41.60	41.60	67.53%
	暑期先行实施课桌凳	27.90	23.56	23.56	84.45%
	八人位不锈钢餐桌凳	17.00	21.39	21.39	125.82%
	木制爬梯橱和组合床拆装	29.20	28.33	28.33	97.03%
	石港中学 1.5P/2P/3P 空调	15.10	14.02	14.02	92.81%
	石港中学办公桌椅	4.60	2.87	2.87	62.33%
	西亭中学 1.5P 空调	55.66	51.36	51.36	92.27%
	虹西园扩改	10.30	9.45	9.45	91.73%
	厨房设备及改造	84.95	71.72	71.72	84.42%
	小计	635.41	526.49	526.49	82.86%
2020	单人课桌凳	277.80	212.61	212.61	76.53%
	升降式课桌椅	53.20	42.00	42.00	78.95%
	升降式课桌椅（提前实施）	17.10	15.15	15.15	88.57%
	教师办公桌椅	38.28	32.54	32.54	85.00%
	八人位不锈钢餐桌凳	48.24	45.56	45.56	94.44%
	厨房设备及改造(理治小学)	6.01	5.88	5.88	97.78%
	厨房设备及改造(骑岸初中)	4.28	4.16	4.16	97.10%
	厨房设备及改造(平潮初中)	5.77	5.28	5.28	91.48%
	厨房设备及改造（石港中学）	3.19	3.08	3.08	96.39%

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
	石港中学 1.5P/2P 空调	19.50	19.43	19.43	99.64%
	通州高中、金沙中学、平潮中学 1.5P/2P 空调	48.00	47.41	47.41	98.77%
	通州高中专用电缆	6.00	6.00	6.00	100.00%
	石港中学零星添置（床铺）	8.44	8.40	8.40	99.53%
	石港中学零星添置（爬梯、橱柜）	7.65	7.60	7.60	99.29%
	石港中学零星添置（饮水机）	2.50	2.45	2.45	97.80%
	小计	545.96	457.52	457.52	83.80%
2021	金洲幼儿园班级设备	12.72	12.60	12.60	99.05%
	运盐河报告厅椅子	6.00	5.73	5.73	95.55%
	石港中学空调	1.32	1.24	1.24	93.64%
	学生课桌椅（实小升降式）	57.00	43.05	43.05	75.53%
	学生课桌椅（含育才 260 套）	195.30	137.11	137.11	70.20%
	学生课桌椅（石港中学暑期实施）	12.00	11.36	11.36	94.67%
	教师办公桌椅（含育才 35 套）	55.68	46.40	46.40	83.33%
	排油烟系统（含高新区和通州小学）	47.00	33.22	33.22	70.69%
	不锈钢餐桌椅	31.68	22.11	22.11	69.80%
	消毒柜	10.00	9.95	9.95	99.50%
	二人会议桌椅	26.40	25.84	25.84	97.88%
	折叠椅	5.10	4.98	4.98	97.65%
	幼儿园班级设备（通幼）	10.00	9.86	9.86	98.61%
	幼儿园班级设备（虹西）	10.00	9.91	9.91	99.10%
	厨房设备（姜中大灶）	0.80	0.76	0.76	95.31%
	厨房设备（育才餐盆）	1.80	1.68	1.68	93.33%
	厨房设备（实小厨房改造）	9.60	9.41	9.41	98.02%
	石港中学床铺等	20.00	19.73	19.73	98.64%
	空调	47.78	47.27	47.27	98.94%
	消防体验室	10.00	98.99	98.99	989.91%
	石港中学开水炉等	3.50	3.50	3.50	100.00%
	幼儿园班级设备（金洲班级玩具）	12.97	12.90	12.90	99.43%
	幼儿园班级设备（金洲班级文化创设）	3.96	3.88	3.88	97.85%
	幼儿园班级设备（金洲电脑多媒体设备）	3.35	3.30	3.30	98.36%
	厨房设备（育才）	4.15	4.04	4.04	97.29%

年度	项目名称	预算金额	中标金额	执行金额	预算执行率
	厨房设备（实小蒸饭箱）	1.20	1.20	1.20	99.67%
	小计	599.31	580.01	580.01	96.78%
	三年合计	1780.68	1564.02	1564.02	87.83%

附件 4-3 项目绩效目标表（项目单位填报）

南通市通州区财政支出项目绩效目标申报表

2020 年中小学教育技术装备提升工程（技术装备）

（一）项目基本情况

申报单位	教育装备室		
项目名称	2020 年中小学教育技术装备提升工程（技术装备）		
项目类型	一次性专项业务费	项目代码	106202000112020
资金用途	基本建设	项目联系人	朱茂松
联系人	嵇华	联系电话	80609988
计划开始时间	2020-01-01	计划完成时间	2020-12-31
项目概况	新建或更新数码显微镜，科学探究室，走廊实验设备及软件系统，地理实践室，劳技（创客）实践室，心理咨询室，人文创新实验室；更新美术教室桌椅，数字化美术教学系统，书法教室，数字化教学系统，钢琴，阅览桌椅套、书架，期刊架，篮球架、联合器械等设施设备。		
立项依据	省政府办公厅关于转发省教育厅江苏省义务教育学校现代化办学标准的通知（苏政办发〔2012〕35 号），江苏省义务教育学校标准化建设监测工作手册，江苏省中小学教育技术装备标准。		
项目设立的必要性	依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见。通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准。		
保证项目实施的制度、措施	加强领导。区教育局成立由张进荣同志任组长，钱国华、邢斌、刘新同志任副组长，相关科室负责同志为成员的重点民生实事教育项目领导小组，领导小组下设办公室。领导小组负责重点民生实事教育项目的安排部署、组织实施、工作督查和统筹协调。 明确责任。根据工作目标，各镇要根据分工安排，明确由主要领导亲自抓，分管领导具体抓。区教育局和各镇加强与相关部门的协调，争取资金投入，协调财政、发改、规划、国土等部门办理相关手续，努力形成政府主导、教育牵头、相关部门配合的工作格局。 强化督查。要建立进度报告制度，从 2 月份开始，每月 23 日前，项目责任科室要向办公室报告本月进度。要强化督促检查制度，领导小组和责任部门、建设单位要加强对项目建设情况的督查，确保工程质量和安全，确保工作任务按时完成。		
项目实施计划	1 月—3 月，深入学校调查研究，制定适合各学校的建设方案，形成一校一案；4 月，教育局编排建设计划，审核后报财政局；5 月—6 月，财政局审核计划预算，并报区政府审批；7 月—8 月，论证完善采购方案，拟定招标文件；9 月—10 月，实施招标采购，安装施工；11 月—12 月，培训与验收。		
项目总目标	依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见。通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准。		
年度绩效目标	依据江苏省义务教育学校现代化办学标准及智慧校园建设指导意见。通过逐年装备及信息化建设与更新，使学校装备及信息化水平逐步逼近现代化办学标准。		
需要说明的其他问题			

(二) 项目预算安排

预算类型	项目代码	项目内容	预算数	审核数
政府专项	10620200011	2020 年中小学教育技术装备提升工程（技术装备）	9,600,000.00	4,000,000.00
合计			9,600,000.00	4,000,000.00

(三) 项目绩效指标

一级目标	二级目标	指标内容	指标目标值	备注
投入和管理目标	投入管理	配套资金到位率	=100%	
投入和管理目标	财务管理	资金使用合规性	合规	合规的内涵包括不出现任何一种不规范情形
投入和管理目标	项目管理	项目管理制度健全性	健全	健全说明项目管理制度健全，能够保障项目顺利实施。
投入和管理目标	项目管理	档案管理规范性	规范	
投入和管理目标	项目管理	验收工作规范性	规范	
投入和管理目标	资产管理	固定资产管理情况	规范	
产出目标	数量	计划数量变动率	≤10%	
产出目标	质量	验收合格率	=100%	
产出目标	时效	采购完成及时性	及时	
效果目标	满意度	教师满意度	≥85%	
效果目标	满意度	学生满意度	≥85%	
影响力目标	长效管理	设备长效维护机制健全性	健全	

附件 5：通州区智慧校园验收情况表

序号	学校	验收时间	是否通过智慧校园验收
1	通州中学	2019	是
2	西亭中学	2019	是
3	平潮中学	2019	是
4	金沙中学	2019	是
5	育才中学	2019	是
6	实验中学	2019	是
7	二甲中学	2019	是
8	刘桥中学	2019	是
9	姜灶中学	2019	是
10	金郊初中	2019	是
11	文山初中	2019	是
12	西亭初中	2019	是
13	西安中学	2019	是
14	南山湖校区	2019	是
15	通州小学	2019	是
16	金沙小学	2019	是
17	金乐小学	2019	是
18	西亭小学	2019	是
19	理治小学	2019	是
20	石港小学	2019	是
21	兴仁小学	2019	是
22	韬奋小学	2019	是
23	兴东小学	2019	是
24	刘桥小学	2019	是
25	家纺城小学	2019	是
26	先锋小学	2019	是
27	平潮实验初中	2020	是
28	兴仁中学	2020	是
29	十总中学	2020	是
30	平潮初中	2020	是
31	川港中学	2020	是
32	先锋初中	2020	是
33	高新区小学	2020	是
34	银河校区	2020	是
35	张謇学校	2020	是
36	袁灶小学	2020	是
37	东社学校	2020	是
38	十总小学	2020	是
39	骑岸小学	2020	是

序号	学校	验收时间	是否通过智慧校园验收
40	平潮小学	2020	是
41	平东小学	2020	是
42	新联小学	2020	是
43	川港小学	2020	是
44	姜灶小学	2020	是
45	二爻中学	2021	是
46	石港中学	2021	是
47	袁灶初中	2021	是
48	杨港初中	2021	是
49	骑岸初中	2021	是
50	新联中学	2021	是
51	实验小学	2021	是
52	忠义小学	2021	是
53	二爻小学	2021	是
54	五总小学	2021	是
55	赵甸小学	2021	是
56	五接小学	2021	是
57	英雄小学	2021	是
58	通州中专	2021	是
59	新坝初中		暂未验收
60	忠义初中		暂未验收
61	金余小学		暂未验收
62	金北学校		暂未验收
63	正场小学		暂未验收
64	余北小学		暂未验收
65	唐洪小学		暂未验收
66	五甲小学		暂未验收
67	庆丰小学		暂未验收
68	五窑小学		暂未验收
69	石南小学		暂未验收
70	横港小学		暂未验收
71	新坝小学		暂未验收
72	李港小学		暂未验收

附件 6：中小学教育装备省级标准达标情况核查表

学校名称	2021 年学生数	2021 年教师数	图书馆是否设置阅览室	在校生使用计算机比例	教师使用计算机比例	是否配备劳动技术实践室	是否配备心理健康教育室	运动器械是否符合国家标准
				小学 10:1；初中 8:1	1:1			
金郊初中	2765	220	是	6.3:1	1:1	是	是	是
通州小学	3927	211	是	10:1	1:1	否	是	是
实验中学（初中）	1832	243	是	8.2:1	1.14:1	是	是	是
实验小学	4532	278	是	10:1	1:1	是	是	是
金沙中学	2542	298	是	8:1	1:1	是	是	是
金北学校（九年一贯）	1331	115	否	14.8:1	1:1	否	是	否
石港小学	1347	86	是	10:1	1:1	是	是	是
石港中学	1028	188	是	8:1	1:1	是	是	是

附件 7：装备实地核查表

本次调研抽查了 10 所学校 67 项装备的到位及使用情况，大部分装备到位并正常使用，部分设备存在闲置和未及时入账的情况，具体如下：

附表 7-1 装备实地核查表

金额单位：万元

序号	学校名称	学校类型	设备类型	设备名称	预算时间	计划购置数量	单位	单价	预算金额	实际购置数量	到位及使用情况
1	金郊初中	初中	技术装备	数字化实验室（理化生）	2019	1	个	26	26	1	到位并正常使用。
2	金郊初中	初中	技术装备	三角钢琴	2020	1	架	4.5	4.5	0	2020 年购置的三角琴调拨至少年宫，2021 年重新安排预算。
3	金郊初中	初中	技术装备	音乐椅	2020	180	张	0.028	5.04	180	到位并正常使用。
4	金郊初中	初中	普通装备	八人位不锈钢餐桌凳	2020	58	联	0.18	10.44	58	10 套放在仓库未使用。
5	金郊初中	初中	技术装备	三角钢琴	2021	1	架	4.5	4.5	1	到位并正常使用。
6	金郊初中	初中	技术装备	立式钢琴	2021	1	架	1.5	1.5	1	到位并正常使用。
7	金郊初中	初中	普通装备	折叠课桌椅	2021	60	套	0.085	5.1	60	到位并正常使用。
8	通州小学	小学	信息化装备	学生计算机	2019	51	台	0.35	17.85	51	到位并正常使用。
9	通州小学	小学	信息化装备	多媒体	2019	15	套	1.8	27	15	到位并正常使用。

序号	学校名称	学校类型	设备类型	设备名称	预算时间	计划购置数量	单位	单价	预算金额	实际购置数量	到位及使用情况
10	通州小学	小学	信息化装备	多媒体	2020	22	套	1.8	39.6	22	到位并正常使用。
11	通州小学	小学	技术装备	电钢琴	2020	2	架	0.32	0.64	2	到位并正常使用。
12	通州小学	小学	技术装备	电子琴	2020	2	架	0.28	0.56	2	到位并正常使用。
13	通州小学	小学	技术装备	5人足球门	2020	1	对	0.3	0.3	1	到位并正常使用。
14	通州小学	小学	普通装备	木制单人课桌凳	2020	500	套	0.03	15	500	到位并正常使用。
15	通州小学	小学	信息化装备	多媒体	2021	4	套	1.89	7.56	4	到位并正常使用。
16	通州小学	小学	技术装备	VR融合创新实验室	2021	1	个	16	16	1	到位并正常使用。
17	通州小学	小学	技术装备	小气象站	2021	1	个	2.6	2.6	1	到位并正常使用。
18	通州幼儿园	幼儿园	信息化装备	多媒体	2021	4	套	1.89	7.56	4	到位并正常使用。
19	通州幼儿园	幼儿园	普通装备	脱排油烟系统（每组3.2m）	2021	1	套	3.5	3.5	1	到位并正常使用。
20	通州幼儿园	幼儿园	普通装备	班级木制品	2021	1	套	10	10	1	到位并正常使用。
21	运盐河幼儿园	幼儿园	普通装备	报告厅椅子	2021	100	张	0.06	6	100	到位并正常使用。
22	实验中学	初中	信息化装备	多媒体	2020	6	套	1.8	10.8	6	到位并正常使用。

序号	学校名称	学校类型	设备类型	设备名称	预算时间	计划购置数量	单位	单价	预算金额	实际购置数量	到位及使用情况
23	实验中学	初中	普通装备	单人课桌凳	2019	300	套	0.03	9	300	到位并正常使用。
24	实验中学	初中	技术装备	书架	2020	34	节	0.072	2.448	34	到位并正常使用。
25	实验中学	初中	技术装备	钢琴	2020	1	架	1.8	1.8	1	到位并正常使用。
26	实验中学	初中	技术装备	篮球架	2020	4	只	0.88	3.52	0	移动式篮球架不适用于该校篮球场，调拨至平潮实验初中。
27	实验中学	初中	技术装备	数字化实验室（理化生）	2021	1	个	30	30	1	到位并正常使用。
28	实验小学	小学	信息化装备	学生计算机	2019	57	台	0.35	19.95	57	到位并正常使用。
29	实验小学	小学	普通装备	单人课桌凳	2019	1300	套	0.04	52	1300	到位并正常使用。
30	实验小学	小学	技术装备	书架	2020	10	节	0.072	0.72	10	到位并正常使用。
31	实验小学	小学	技术装备	电子琴	2020	4	架	0.28	1.12	4	到位并正常使用。
32	实验小学	小学	普通装备	单人课桌凳	2021	1500	套	0.03	45	1500	到位并正常使用。
33	实验小学	小学	普通装备	教师办公桌椅	2021	30	套	0.12	3.6	30	到位并正常使用。
34	实验小学	小学	普通装备	大型容器消毒柜	2021	1	个	1	1	1	到位并正常使用。
35	实验小学	小学	普通装备	蒸饭箱	2021	1	台	0.6	0.6	1	到位并正常使用。
36	实验小学	小学	普通装备	食堂改造	2021	2	个	4.5	9	2	到位并正常使用。
37	金沙中学	高中	技术装备	书法教室	2019	1	套	5.1	81.15	1	到位并正常使用。
38	金沙中学	高中	信息化装备	多媒体	2019	6	套	1.8	10.8	6	到位并正常使用。

序号	学校名称	学校类型	设备类型	设备名称	预算时间	计划购置数量	单位	单价	预算金额	实际购置数量	到位及使用情况
39	金沙中学	高中	技术装备	地理实践室	2020	1	个	32	32	1	到位并正常使用。
40	金沙中学	高中	技术装备	实验室废液处理装置	2020	1	套	0.1	0.1	1	到位并正常使用。
41	金沙中学	高中	技术装备	钢琴	2020	1	架	1.8	1.8	1	到位并正常使用。
42	金沙中学	高中	技术装备	化学实验室	2021	2	个	9.6	19.2	2	到位并正常使用。
43	金沙中学	高中	技术装备	化学仪器室	2021	2	个	2.8	5.6	2	到位并正常使用。
44	金沙中学	高中	技术装备	化学实验室 (带通风系统)	2021	1	个	16	16	1	到位并正常使用。
45	金沙中学	高中	技术装备	化学仪器室 (带通风系统)	2021	1	个	5.8	5.8	1	到位并正常使用。
46	金北学校	九年一贯制	信息化装备	多媒体	2021	10	套	1.89	18.9	10	金北学校一楼报告厅同时安装投影仪和西沃一体机，两项设备功能重复。
47	金北学校	九年一贯制	技术装备	危险品专用柜	2021	2	个	0.45	0.9	2	到位并正常使用。
48	金北学校	九年一贯制	普通装备	大型容器消毒柜	2021	2	个	1	2	2	到位并正常使用。

序号	学校名称	学校类型	设备类型	设备名称	预算时间	计划购置数量	单位	单价	预算金额	实际购置数量	到位及使用情况
49	金北学校	九年一贯制	技术装备	实验室废液处理装置	2020	1	套	0.1	0.1	1	放置在仓库中，未领用，且未及时入账。
50	金北学校	九年一贯制	普通装备	木制单人课桌凳	2020	300	套	0.03	9	300	300套放置在仓库中，待开学扩班使用。
51	石港中学	高中	技术装备	创客室专用激光切割机	2019	1	套	2	2	1	到位并正常使用。
52	石港中学	高中	信息化装备	多媒体	2019	21	套	1.8	37.8	21	到位并正常使用。
53	石港中学扩班改造	高中	普通装备	教师办公桌椅	2020	50	套	0.12	6	50	到位并正常使用。
54	石港中学	高中	技术装备	实验室废液处理装置	2020	1	套	0.1	0.1	1	到位并正常使用。
55	石港中学	高中	技术装备	钢琴	2020	1	架	1.8	1.8	1	到位并正常使用。
56	石港中学	高中	技术装备	7人足球门	2020	2	对	0.36	0.72	2	到位并正常使用。
57	石港中学	高中	技术装备	物理实验室	2020	1	个	9.2	9.2	1	到位并正常使用。
58	石港中学	高中	技术装备	物理仪器室	2020	1	个	2.4	2.4	1	到位并正常使用。
59	石港中学	高中	技术装备	生物实验室	2020	1	个	9.8	9.8	1	到位并正常使用。
60	石港中学	高中	技术装备	生物仪器室	2020	1	个	2.4	2.4	1	到位并正常使用。
61	石港中学	高中	技术装备	舞蹈房	2021	1	个	3.5	3.5	1	到位并正常使用。
62	石港中学	高中	普通装备	教师办公桌椅	2021	50	套	0.12	6	50	到位并正常使用。

序号	学校名称	学校类型	设备类型	设备名称	预算时间	计划购置数量	单位	单价	预算金额	实际购置数量	到位及使用情况
63	石港小学	小学	技术装备	创客室专用激光切割机	2019	1	套	2	2	1	闲置未使用，未入账。
64	石港小学	小学	信息化装备	多媒体	2020	25	套	1.8	45	25	到位并正常使用。
65	石港小学	小学	普通装备	教师办公桌椅	2020	10	套	0.12	1.2	10	到位并正常使用。
66	石港小学	小学	技术装备	5人足球门	2021	1	对	0.3	0.3	1	到位并正常使用。
67	石港小学	小学	技术装备	7人足球门	2021	1	对	0.36	0.36	1	到位并正常使用。

