

南通市通州区 2020-2022 年 校园安全提升改造项目 绩效评价报告

项目名称：通州区 2020-2022 年校园安全提升工程

主管单位：南通市通州区教育体育局

实施单位：南通市通州区校舍管理办公室

委托单位：南通市通州区财政局

评价机构：苏州世文管理咨询有限公司

2023 年 11 月

评价项目：通州区2020-2022年校园安全提升工程

评价机构（盖章）：苏州世文管理咨询有限公司

姓名	单位	职称/职务	联系方式	职责分工
何文兵	苏州世文管理咨询有限公司	总经理	18862117174	主评人
郭梦梦	苏州世文管理咨询有限公司	咨询经理	18013130958	项目经理
蒋伊颖	苏州世文管理咨询有限公司	咨询经理	18550792949	技术指导
徐诗晴	苏州世文管理咨询有限公司	咨询助理	18251556252	项目助理
姜嘉言	苏州世文管理咨询有限公司	咨询助理	13719153017	项目助理
黄世芳	苏州世文管理咨询有限公司	咨询助理	13719153017	项目助理
张逢源	苏州世文管理咨询有限公司	咨询助理	18860313211	项目助理
主评人 (签名)	何文兵	撰稿人 (签名)	郭梦梦	

内容简述

一、基本情况

为贯彻执行校舍安全保障长效机制，江苏省政府办公厅印发《关于深入推进中小学校舍安全工程建立完善校舍安全保障长效机制的意见》（苏政办发〔2014〕5号），指出要抓紧完成中小学校舍安全工程既定目标任务。南通市人民政府办公室印发《关于建立完善中小学校舍安全保障长效机制的实施意见》（通政办发〔2015〕62号），提出通过维修、加固、改扩建等多种形式，逐步使所有校舍满足国家规定的建设标准、抗震设防标准和综合防灾要求。按照上述文件和通州区民生惠民实事项目要求，结合通州区薄弱学校能力提升、校舍安全保障长效机制、农村义务教育标准化建设等项目，建立校园安全提升工程专项资金，每年对校园安全提升工程进行规划建设，针对存在安全隐患的中小学校校舍和其他设施设备进行改造。

受南通市通州区财政局委托，苏州世文管理咨询有限公司承担了通州区2020-2022年校园安全提升工程项目绩效评价工作。运用由评价组研发并通过专家组论证的评价指标体系及评分标准，通过基础数据填报、问卷调查、现场核查和访谈获取的数据，评价组对通州区2020-2022年校园安全提升工程项目进行了独立客观地评价，最终评分结果为84.78分，绩效评级为“良”。

根据通州区校园安全提升工程投资估算表，2020年房屋建筑改造工程计划建设30所学校共计71个项目，电力工程涉及4所学校共计4个项目；2021年房屋建筑改造工程涉及61所学校共计106个改造项目，电力扩容改造涉及7所学校共计7个项目，电梯工程涉及2所学校和教育大厦共3座电梯；2022年房屋建筑改造

工程涉及 56 所学校共计 98 个改造项目，电力增容改造涉及 10 所学校共计 10 个项目。该项目在消除安全隐患、完善设备设施使用功能等成效显著，但在项目遴选、工程管理和中长期规划等方面还有待加强。

二、项目主要成效

（一）有效消除校园安全隐患，完善设备设施使用功能。

根据 2020-2022 年校园安全提升工程项目现场核查情况，其中，安全隐患消除率达到 97.67%，设施完好率达到 98.63%，维修改造项目正常投入使用率达到 96.67%。

（二）维修项目向老旧学校倾斜，一定程度上缩小校园差距。

根据 2020-2022 年通州区校园安全提升工程建设方案，大多数维修改造学校校龄较长，建校 60 年以上的学校有 41 所，约占全部学校的 63%，资金投入占比达到 74.39%，这表明，维修改造项目倾向于老旧学校，有效缩小老旧学校与新建学校的差异情况。

三、存在问题

（一）项目储备筹划不足，缺乏中长期规划

一是对全区校园维修改造情况掌握不全面，该项目目前仅停留在开展年度性工作，校舍维修情况每年度根据各学校上报所掌握，缺乏对全区整体校园情况的了解；二是缺乏全区校园维修改造中长期规划。目前维修改造在统筹协调整体性、校际间均衡性、方向性上有所欠缺，虽然短期维修成效显著，但是长期来看容易造成资金依赖程度加强、维修后劲不足等问题；三是年度绩效目标不够清晰，该项目 2020-2022 年年度目标设置较笼统，未针对当年度维修改造情况明确各年度目标。

（二）部分项目前期论证不足，遴选机制有待健全

未完全建立相应遴选机制，目前项目遴选情况难以体现校园安全工程的轻重缓急，实施过程中也发现有部分项目必要性和迫切性不足、使用效率不佳等情况：一是部分学校申报项目紧急必要性不足，二是部分项目前期论证不足，资金使用效率不佳。

（三）管理模式有待改进，目前难以促进校方积极性

该项目目前管理模式虽然能够充分发挥校舍办的主导作用，但是也存在以下弊端：一是项目前期申报部分学校欠缺成本控制意识，未依照遴选原则上报维修项目，二是项目建设期间校舍办管理难度增加，难以促进校方积极性，三是校方对承建的控制力不强，造成后续维修工序繁琐。

（四）沟通协调机制不够完善，校园各建设项目缺乏统一规划

一是承建方之间沟通协调不到位，导致交叉协调工作中造成资源浪费情况，二是部分学校与其他建设项目存在交叉问题，由于主管单位不同，建设规划相互不了解，导致在实施前后出现重复开挖、相互矛盾等情况。

四、建议及改进措施

（一）建立校园维修动态管理库，完善中长期规划

首先，建立校园安全维修改造项目库，其次，校舍办针对已有项目库进行动态管理，定期组织排查安全隐患，最后，根据财力状况和紧急程度分年度安排，原则上未列入的项目不得组织实施，因突发安全性、紧急性等维修改造工程，坚持“一事一议”，在应急处置后应及时完善相关手续。

（二）明确项目遴选原则，加强项目前期审核

首先，主管单位应建立并完善遴选原则，细化各子项维修改

造内容，同时针对各子项不同情况建立优先等级，最后，要加强前期审核和后期追责，针对部分学校上报紧急必要性不足项目、夸大安全隐患情况、不及时排查隐患、公用经费中维修改造项目占比较少等情况，采取责令整改、延后安排等措施规避相关风险，提高学校主动性。

（三）改进维修项目管理模式，促进学校积极主动性

建议学习其他市同类项目管理模式，相应改进目前的项目管理模式，如在项目建设前期要求学校参与到公开招投标环节，针对学校建设方案提出相关建议参考，同时签订校舍办主管、承建方实施、各学校主导的三方协议，在不改变项目预算和建设标准的前提下，让学校充分参与进来，增加学校话语权，发挥“主人翁”意识。

（四）建立校园建设协调机制，加强建设项目统一规划

建议逐步建立并完善校园建设协调机制，针对校园建设统筹安排，科学统一规划校园各项建设工程，确保工程的协调进行，达到最佳效果。在维修改造前期充分论证是否存在与其他主管单位的建设项目有交叉情况，同时对各学校强调充分预见学校发展规划，避免后期出现重复建设、无法使用等资金浪费情况。在维修建设期间，加强各承建单位和各学校的沟通协调机制，对于出现矛盾情况，及时沟通协调和调整建设方案，确保工程有序进行。项目建设后期，要加强责任追究，针对后期出现质量问题，要求各部门相关承建方及时整改。

目 录

一、 项目概况	1
(一) 项目背景	1
(二) 项目内容	2
(三) 预算安排及支出情况	3
(四) 项目管理情况	7
(五) 绩效目标	8
二、 绩效评价工作开展情况	10
(一) 评价目的	10
(二) 评价对象及范围	10
(三) 评价思路及方法	10
(四) 评价的组织实施	13
三、 评价结论与绩效分析	15
(一) 评价结论	15
(二) 绩效分析	17
四、 主要成效	17
(一) 有效消除校园安全隐患，完善设备设施使用功能 ..	27
(二) 维修项目向老旧学校倾斜，一定程度上缩小校园差距	27
五、 存在问题	28
(一) 项目储备筹划不足，缺乏中长期规划	28
(二) 部分项目前期论证不足，遴选机制有待健全	29
(三) 管理模式有待改进，目前难以促进校方积极性	31
(四) 沟通协调机制不够完善，校园各建设项目缺乏统一规划	32

六、 建议及改进措施	33
(一) 建立校园维修动态管理库, 完善中长期规划	33
(二) 明确项目遴选原则, 加强项目前期审核	33
(三) 改进维修项目管理模式, 促进学校积极主动性	34
(四) 建立校园建设协调机制, 加强建设项目统一规划 ..	35
附件	36
指标评分表	36
评价依据	52
基础表	54
满意度调查报告	95
访谈报告	107
现场核查报告	118

南通市通州区

2020-2022 年校园安全提升改造项目

绩效评价报告

为客观反映南通市通州区 2020-2022 年校园安全提升改造项目实施情况和资金使用效果，南通市通州区财政局（以下简称“通州区财政局”）委托苏州世文管理咨询有限公司（以下简称“世文公司”）对该项目开展绩效评价。评价组通过方案设计、现场调研、数据分析等环节，撰写形成本评价报告。

一、项目概况

（一）项目背景

校园安全提升工程是民生惠民实项目，为进一步巩固提升义务教育学校办学水平，教育部、国家发展改革委、财政部联合发布《关于深入推进义务教育薄弱环节改善与能力提升工作的意见》（教财〔2021〕3号），指出要持续改善学校基本办学条件。为深入推进中小学校舍安全工程，建立完善中小学、幼儿园校舍安全保障长效机制，国务院办公厅转发教育部等部门《关于建立中小学校舍安全保障长效机制意见的通知》（国办发〔2013〕103号）。为贯彻执行校舍安全保障长效机制，江苏省政府办公厅印发《关于深入推进中小学校舍安全工程建立完善校舍安全保障长效机制的意见》（苏政办发〔2014〕5号），指出要抓紧完成中小学校舍安全工程既定目标任务。南通市人民政府办公室印发《关于

建立完善中小学校舍安全保障长效机制的实施意见》（通政办发〔2015〕62号），提出通过维修、加固、改扩建等多种形式，逐步使所有校舍满足国家规定的建设标准、抗震设防标准和综合防灾要求。

按照上述文件和通州区民生惠民实事项目要求，结合通州区薄弱学校能力提升、校舍安全保障长效机制、农村义务教育标准化建设等项目，建立校园安全提升工程专项资金，每年对校园安全提升工程进行规划建设，针对存在安全隐患的中小学校校舍和其他设施设备进行改造。

（二）项目内容

按照通州区民生惠民实事项目等文件和要求，对通州区各中小校园进行改造。按照建设内容划分，该项目包括对全区中小学校既有建筑及校园配套设施维修改造、学校电力工程改造和电梯建设三类，主要对学校食堂、教室、宿舍、厕所等墙面、顶棚、地面及屋面等部位改造工程及部分学校附属工程改造等；按照改造目的划分，可以分为消除安全隐患、恢复或完善使用功能和改善办学条件三类。

根据通州区校园安全提升工程投资估算表，2020年房屋建筑改造工程计划建设30所学校共计71个项目，电力工程涉及4所学校共计4个项目；2021年房屋建筑改造工程涉及61所学校共计106个改造项目，电力扩容改造涉及7所学校共计7个项目，电梯工程涉及3座电梯；2022年房屋建筑改造工程涉及56所学校共计98个改造项目，电力扩容改造涉及10所学校共计10个项目。计划建设情况统计见下表。

表 1-1 项目计划建设内容及规模

建设内容 \ 年份	2020 年		2021 年		2022 年	
	学校数 (所)	项目数 (个)	学校数 (所)	项目数 (个)	学校数 (所)	项目数 (个)
房屋建筑改造工程	30	71	61	106	56	98
电力工程	4	4	7	7	10	10
电梯建设	0	0	2	3	0	0

(三) 预算安排及支出情况

1. 预算安排

校园安全提升工程项目 2020 年项目年初预算为 1660 万元，调整后预算为 1050 万元；2021 年项目预算安排 1500 万元；2022 年项目预算安排 1500 万元¹。

2. 支出情况

校园安全提升工程项目 2020 年涉及房屋建筑 5 个标段，电力工程 1 个标段，当年度支付共计 673.09 万元（包含设计、建立、材料检测、造价咨询等费用）；2021 年涉及房屋建筑 8 个标段，电力工程 1 个标段和电梯采购安装 1 个标段，当年度支付共计 1202.73 万元（包含设计、建立、材料检测、造价咨询等费用）；2022 年涉及房屋建筑 5 个标段，电力工程 1 个标段，当年度支付共计 1089.42 万元（包含设计、建立、材料检测、造价咨询等费用），各标段合同金额、审计价格和当年度实际支付情况详见下表。

¹报告中预算金额均以当年度项目进度支付款为准，不包含当年度支付以往年度的工程款和当年度工程的未付款。

表 1-2 2020-2022 年校园安全提升工程支出汇总表

年份	支出项目名称	合同价(元)	审计 ² (结算价)	承包人	当年度支付金额 (元)
2020 年	建筑工程标段一	2,312,280.83	2,419,323.90	南通永安建设工程有限公司	1,156,140.41
	建筑工程标段二	2,249,001.79	2,667,180.86	通州建总集团有限公司	1,124,500.00
	建筑工程标段三	2,048,990.34	2,178,774.68	南通世浩市政建筑工程有限公司	1,024,495.17
	建筑工程标段四	2,278,137.50	2,454,203.06	江苏通州二建建设工程集团有限公司	1,139,068.75
	建筑工程标段五	2,103,570.39	2,236,404.27	江苏裕昌建设工程有限公司	1,051,785.19
	电力工程	1,509,397.17	1,560,003.16	江苏南伟电力工程有限公司	754,698.58
	施工图设计费	176,000.00	176,000.00	江苏文博建筑设计有限公司南通分公司	176,000.00
	电力工程施工图设计费	29,500.00	29,500.00	江苏华旭电力设计有限公司通州分公司	/
	房屋建筑工程造价咨询费	85,000.00	85,000.00	江苏广和工程咨询有限公司	85,000.00
	试验检测项目检测费	77,500.00	77,500.00	南通东大建筑研发中心有限公司	77,500.00
	房屋建筑工程监理费	122,600.00	122,600.00	江苏永诚工程监理咨询有限公司	122,600.00
	电力工程监理费	38,200.00	38,200.00	江苏永诚工程监理咨询有限公司	19100
	房屋检测鉴定采购项目	974,000.00	1000000	南通四建集团建筑设计有限公司	/
当年度支出共计					6730888.1
2021 年	建筑工程标段一	2,350,402.09	2151750.52	江苏通州二建建设工程集团有限公司	1,175,201.05
	建筑工程标段二	2,263,500.82	2,403,205.20	南通长城建设集团有限公司	1,131,750.41
	建筑工程标段三	234.02	2426605.84	南通通博建设工程有限公司	1,170,102.03
	建筑工程标段四	2,107,001.61	2,288,029.99	南通宏亚建设工程有限公司	1,053,500.80
	建筑工程标段五	2,294,785.78	2215025.77	南通新华建筑集团有限公司	1,147,392.89
	建筑工程标段六	2,478,262.46	2536964.17	江苏通州四建集团有限公司	1,239,131.23

² 项目实施施工由于底层标高不足、雨水管道损坏、原图纸描述不详等原因，实际维修改造出现差异工程变更导致审计价增加

年份	支出项目名称	合同价(元)	审计 ² (结算价)	承包人	当年度支付金额 (元)	
	建筑工程标段七	2,467,301.09	2414296.82	江苏双正建设工程有限公司	1,233,650.00	
	建筑工程标段八	2,501,503.65	2,645,619.21	江苏致荣建设工程有限公司	1,250,751.83	
	电力工程	920,000.00	929,418.16	南通市通州区通新电力工程服务有限公司	460,000.00	
	电梯采购及安装	1,188,888.00	22031900	南通中明电梯科技有限公司	1,129,443.60	
	造价咨询	149,000.00	149,000.00	江苏广和工程咨询有限公司	149,000.00	
	工程设计费	276,680.00	276,680.00	南通市通州区第二建筑设计有限公司	276,680.00	
	高新区小学操场 西南角管道改造 工程	工程费用	296,579.67	262,666.17	南通安康建设工程有限公司	200,000.00
		设计费	9,000.00	9,000.00	无锡市政设计研究院有限公司	9,000.00
		造价咨询费	1,200.00	1,200.00	江苏永诚工程造价事务所有限公司	/
	材料检测费	143,800.00	143,800.00	南通东大建筑研发中心有限公司	143,800.00	
	监理费	257,940.00	257,940.00	江苏永诚工程监理咨询有限公司	257,940.00	
当年度支出合计					12,027,343.84	
2022 年	建筑工程标段一	2,793,409.48	未 审 计	江苏通州二建建设工程集团有限公司	1,396,704.74	
	建筑工程标段二	2,677,618.03		通州建总集团有限公司	1,338,809.00	
	建筑工程标段三	2,828,975.98		南通华威市政建设工程有限公司	1,414,487.00	
	建筑工程标段四	2,813,480.04		南通郡和建设工程有限公司	1,406,740.02	
	建筑工程标段五	2,851,408.59		南通新华建筑集团有限公司	1,425,704.00	
	建筑工程标段六	2,779,980.12		南通通博建设工程有限公司	1,389,990.06	
	电力工程	3,494,018.51		星慧照明工程集团有限公司	1,747,009.25	
	建筑工程造价咨询费	149,600.00		江苏广和工程咨询有限公司	149,600.00	
	电力工程造价咨询	44,100.00			44,100.00	
	电力工程设计费	49,500.00		江苏金石电力设计有限公司	49,500.00	
	建筑工程设计费用	198,900.00		无锡市都市建筑设计有限公司南通分公司	198,900.00	

年份	支出项目名称	合同价(元)	审计 ² (结算价)	承包人	当年度支付金额 (元)
	工程检测项目费用	计价基数* (1-20.1%下浮 率)		南通东大建筑研发中心有限公司	113,442.00
	监理费	243,600.00		江苏永诚工程监理咨询有限公司	219,240.00
	当年度支出合计				10,894,226.07

（四）项目管理情况

1.项目组织管理

通州区校园安全提升工程项目组织管理流程分为工程计划、工程建设、工程验收和资金结算四个方面，组织管理情况阐述如下：

工程计划：由各学校填报年度中小学校、局直幼儿园维修改造项目申报表，校舍办梳理汇总并召开专题会议，对所有项目再次逐一论证，形成通州区校园安全提升工程投资估算表，报主管部门和财政部门审核。

工程建设：按照工程建设基本程序要求组织实施，施工图设计、图纸审查、造价咨询招标等由项目实施单位负责委托，同时着手进行标底编制，由财政局评审中心对标底审核，审核后报告书中标底数为项目最高控制价，财政概算批复出具后按照政府采购进行公开招投标，确定中标单位后进场施工。

工程验收：项目完工后，由监理、项目学校、施工单位和设计单位初验后，组织竣工验收，并出具工程竣工验收证明书。

工程结算：竣工完成后按合同价付款条款支付部分款项，经南通市通州区审计局对工程结算价进行审计后，出具审计报告，再按工程审定结算价及合同付款条款支付剩余款项。

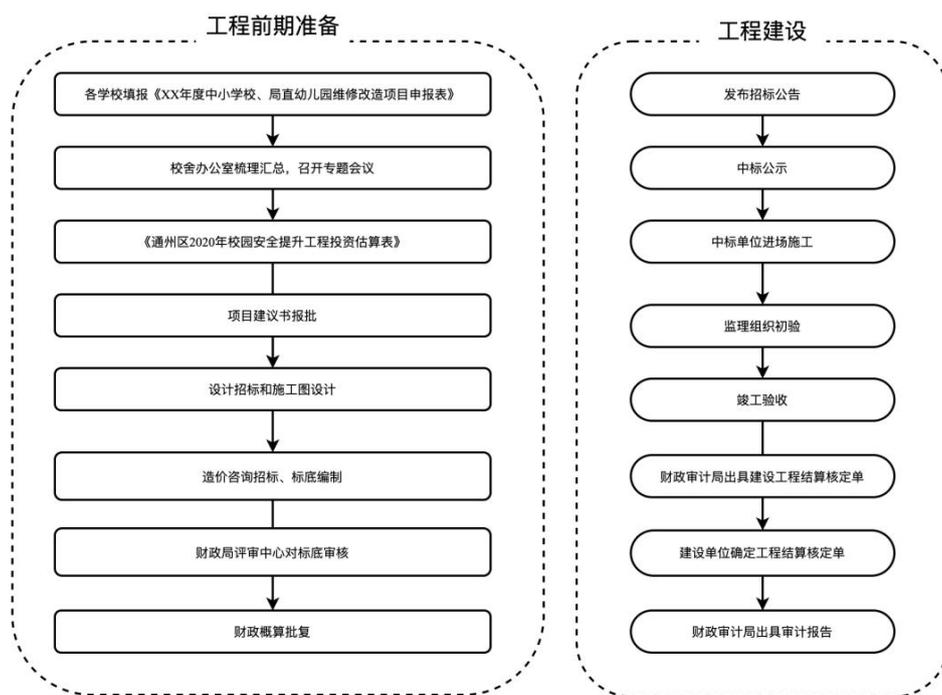


图 1 校园安全提升工程项目流程图

2.利益相关方

本次项目涉及的利益相关方包括：

- (1) 项目拨款单位：南通市通州区财政局
- (2) 项目主管单位：南通市通州区教育体育局
- (3) 项目实施单位：南通市通州区校舍管理办公室
- (4) 项目实施对象：通州区各中小学校
- (5) 项目受益对象：通州区各中小学在校师生

(五) 绩效目标

1.总目标

通州区校园安全提升工程项目总目标为：进一步改善办学条件，消除校园安全隐患，恢复房屋使用功能，提升校园安保水平。

2.年度绩效目标

依据相关文件梳理，该项目的年度绩效目标为：校园安全提

升工程房屋维修改造项目、电力改造项目完成率均达到 100%、各项工程验收合格、施工安全保障率达到 100%、安全隐患消除率达到 100%、维修改造项目正常投入使用达到 100%、校园安全事故有责发生数 ≤ 0 、校园安全投诉处理率达到 100%、学校教职工和学生满意度不低于 90%、工程及时完工、竣工及时结算、有效改善办学条件等。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的

为进一步规范财政资金管理、强化部门责任意识，切实提高财政资金使用效益，对南通市通州区 2020-2022 年校园安全提升工程开展绩效评价。本次评价旨在通过构建一套系统、科学、符合通州区校园安全提升工程项目特色的评价指标体系，分析校园安全提升工程建设资金的使用效果，客观、全面反映通州区校园安全提升工程建设规划的总体水平，为推进通州区校园安全提升工程提出优化路径和建议，为提升财政资金支出效益提供支撑。

（二）评价对象及范围

1.评价对象

本次评价对象为 2020-2022 年度通州区校园安全提升工程专项资金。

2.评价时段

此次绩效评价的时段为 2020 年 1 月 1 日到 2022 年 12 月 31 日，必要时可往前延伸。

（三）评价思路及方法

1.评价思路

该项目为工程建设类项目，同时建设内容为民生实事类项目，因此本次评价将结合评价目的，按照项目评价和工程建设项目的一般思路和要求，结合本次评价项目的特点，在系统梳理、研究单位职责、相关实施内容和考核标准等相关资料的基础上，按照“资金投入-工程遴选-政府采购-项目实施-项目效益”的路径逐级匹配分析项目、预算投入的合理性、工程建设遴选的合理性、政府采购管理及执行度、校园安全提升工程建设情况以及拟解决问题

解决有效性等。具体来说，本次评价思路如下：

一是聚焦校园安全提升工程项目前期遴选情况，结合该专项资金的设立目的，针对各年度工程建设内容、建设方案、建设目的、遴选机制等进行充分了解，通过系统分析项目建设内容反映项目本身的合理性，包括项目建设是否合理、遴选机制是否有效等。

二是通过分析资金投入结构合理性及支出规范性，从而反映资源配置的有效性、合理性。

三是依照政府采购项目评价的思路，结合相关政府采购规范要求，考察政府采购的规范性，合同管理的完备性、采购成本控制有效性、合同变更的规范性、监督验收的有效性等判断采购主体及承接主体各自职责是否履行到位，是否针对服务单位服务质量建立有效的管控措施，各项服务质量是否达到标准和要求。

四是重点关注重点项目的预期效益，该项目旨在进一步改善办学条件，消除校园安全隐患，恢复房屋使用功能，提升校园安保水平，从项目拟解决问题解决情况、安全隐患消除情况、办学条件改善情况、校园安全事故降低情况等反映项目实施与项目目标的匹配性。

五是聚焦工程维护保养长效机制的建立健全，针对校园安全提升工程完工后是否制定相应的维护检修制度并有效执行，是否能够有效减少维修频次从而降低校舍安全对财政资金的依赖性。

六是重点关注相关责任体系和追究制度的健全性，针对工程建设、监理等相关部门是否制定责任追究制度，同时关注各学校对校舍安全提升工作的积极性和主动性。

2.评价方法

本次评价运用文献研究法、社会调查法、实地核查法、因素分析法、比较分析法、专家咨询法等方法，坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、全面系统、公正公开和绩效相关的基本原则。

（1）文献研究法

文献指通过广泛收集相关文献，并通过对文献的研究形成对事实的科学认识，从中选取信息，以达到调查研究目的。本次评价中主要通过收集本项目相关的政策文件，反映项目立项与国家、省、市发展规划及重点是否匹配。

（2）社会调查法

社会调查是深入了解利益相关方对某事物的认知及态度的主要方法，同时也是搜集标准统计数据的有效途径。本次评价中采用的社会调查法包括访谈、问卷调查。通过对项目主管部门进行访谈更加充分地了解项目立项目的、项目遴选情况、实现的效果等；通过对各学校受益师生进行问卷调查，了解其对项目实施有效性等方面的评价。

（3）实地核查法

实地核查法是通过现场查看、材料核查了解项目实施及管理情况的方法。本项目中主要通过现场查看校园环境改善情况、设施完好情况、安全培训情况等，了解该项目实际实施情况；通过查阅本项目资金管理制度、项目管理制度、工程建设资料、监督考核验收等过程性材料，考察项目及资金管理的规范性。

（4）因素分析法

因素分析法。又称经验分析法，是一种定性分析方法。该方

法主要指根据价值工程对象选择应考虑的各种因素，凭借分析人员的知识和经验集体研究确定选择对象。其最大功用通过运用统计方法对采集到的数据进行由表及里、由此及彼、去粗取精、去伪存真的处理，从而得出客观事物普遍本质的概括，使复杂的项目情况简化并保持其基本的信息量。本次评价将分析影响校园安全提升工程建设遴选的各种因素，并通过数据采集与分析，反映该遴选机制的效果。

（5）比较分析法

比较分析法是利用相对性找到数据的变化特点和发展趋势，从而找出影响数据差异的原因、优化差异的方法。本次评价中将通过横向、纵向多维对比开展分析，横向方面主要通过与其他城市同类校园安全建设内容、建设标准进行对比，考察项目建设内容的合理性。纵向方面，主要通过不同年度投入、其他相关政策对比，考察各年投入的合理性。

（6）专家咨询

专家咨询主要是利用专家的经验 and 知识，用征询意见和其他形式向专家请教而获得信息的方法。本次评价主要由绩效评价行业专家、校园安全建设专家、教育等领域专家对评价的思路、指标设计思路、实施路径等方面给予指导。

（四）评价的组织实施

2020-2022年通州区校园安全提升工程项目绩效评价分为四个阶段，具体包括启动阶段、准备阶段、实施阶段和报告阶段。各阶段主要工作内容如下该项目资金绩效评价工作分三个阶段，具体包括前期准备阶段、评价实施阶段和报告完成阶段。各阶段主要工作内容如下：

启动阶段（2023年5月9日—5月20日）。制定2020-2022年通州区校园安全提升工程项目绩效评价工作实施方案，明确评价对象和评价内容。

准备阶段（2023年5月21日—2023年6月9日）。评价组根据相关政策要求，对评价对象进行调研，与预算单位沟通，收集相关资料，了解项目立项背景、项目内容、预期目标、管理机制、资金使用等情况，根据项目实际情况和绩效管理要求制定绩效评价工作方案，并报送南通市通州区财政局、南通市通州区教育体育局和校舍管理办公室征求意见，评价组根据反馈意见修改完善评价指标体系。参加南通市通州区财政局组织的专家评审，并根据专家评审意见进行修改，经委托方及预算单位确认后定稿。

评价实施（2023年6月10日—7月30日）。按照方案确定的评价内容，评价组开展现场访谈、调研，全面收集和获取与指标评分相关的数据和资料。

撰写报告（2023年7月31日—8月10日）。完成数据和资料复核，根据评价指标体系完成评分。结合评分情况，采用对比分析法、因素分析法、文献分析法等方法分析总结2020-2022年通州区校园安全提升工程项目实施成效、存在的问题及原因，以及相关建议，并形成评价报告。

三、评价结论与绩效分析

(一) 评价结论

运用由评价组研发并通过专家组论证的评价指标体系及评分标准，通过基础数据填报、问卷调查、现场核查和访谈获取的数据，评价组对通州区 2020-2022 年校园安全提升工程项目进行了独立客观地评价，最终评分结果为 84.78 分，绩效评级为“良³”。各部分权重和得分情况见表 3-1，详细评分情况见附件 1。

表 3-1 通州区 2020-2022 年校园安全提升工程项目绩效评价得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	得分	得分率
A 决策	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	充分	充分	1	1	100.00%
		A102 项目立项规范性	规范	规范	2	2	100.00%
		A103 项目论证充分性	充分	较为充分	4	3	75.00%
	A2 项目目标	A201 绩效目标合理性	合理	较为合理	2	1.5	75.00%
		A202 绩效指标明确性	明确	不够合理	1	0.33	33.33%
	A3 资金投入	A301 预算编制科学性	科学	科学	2	2	100.00%
B 过程	B1 投入管理	B101 预算执行率	95%	64.67% 80.18% 72.63%	2	0.03	1.42%
	B2 资金管理	B201 财务管理制度健全性	健全	健全	3	3	100.00%
		B202 财务管理制度执行有效性	有效	有效	2	2	100.00%
		B203 资金使用合规性	合规	合规	1	1	100.00%
	B3 实施管理	B301 项目管理制度健全性	健全	健全	2	1.44	72.00%
		B302 项目管理执行有效性	有效	较为有效	2	1.56	78.00%
		B303 项目遴选机制有效性	有效	较为有效	4	2.67	66.75%
		B304 政府采购规范性	规范	规范	2	2	100.00%
		B305 合同管理完备性	完备	完备	2	2	100.00%
		B306 监督检查执行有效性	有效	较为有效	2	1.5	75.00%

³90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	得分	得分率	
		B307 项目进度控制有效性	有效	较为有效	2	1.6	80.00%	
		B308 质量控制有效性	有效	较为有效	3	2.4	80.00%	
		B309 工程变更规范性	规范	规范	1	1	100.00%	
		B310 工程验收规范性	规范	较为规范	2	1.60	80.00%	
C 产出	C1 产出数量	C101 房屋维修改造项目完成率	100%	100%	5	5	100.00%	
		C102 电力改造项目完成率	100%	100%	3	3	100.00%	
		C103 电梯工程完成率	100%	100%	1	1	100.00%	
	C2 产出质量	C201 工程验收合格率	100%	100%	3	3	100.00%	
		C202 施工安全保障率	100%	100%	2	2	100.00%	
	C3 产出时效	C301 工程完工及时性	及时	较为及时	2	1.89	94.74%	
		C302 竣工结算及时性	及时	及时	2	2	100.00%	
	C4 产出成本	C401 成本控制有效性	有效	有效	2	2	100.00%	
	D 效果	D1 社会效益	D101 项目拟解决问题解决率	100%	100%	3	3	100.00%
			D102 安全隐患消除率	100%	97.67%	2	1.77	88.35%
D103 设施完好率			100%	98.63%	2	1.86	93.15%	
D104 维修改造项目正常投入使用率			100%	96.67%	2	1.92	95.75%	
D105 校园安全事故有责发生数			0	0	2	2	100.00%	
D106 办学条件改善情况			改善	较为改善	2	1.47	73.56%	
D107 校际间校园安全提升均衡情况			均衡	较为均衡	4	2.4	60.00%	
D108 校园安全投诉处理率			100%	99.81%	2	2	99.91%	
D2 可持续性影响		D201 工程维护保障长效机制建立健全性	建立健全	较为健全	4	2.4	60.00%	
		D202 项目交叉情况	无交叉	无交叉	2	2	100.00%	
		D203 相关部门责任体系和追究制度健全性	建立健全	建立健全	3	3	100.00%	
		D204 跨级跨部门联动机制	建立健全	未完全建立	2	0.8	40.00%	
D3 满意度		D301 学校教职工满意度	≥90%	87.06%	3	2.51	83.67%	
		D302 学生或家长满意度	≥90%	86.85%	5	4.13	82.50%	
合计					100	84.78	84.78%	

（二）绩效分析

该项目绩效分析从新老学校投入量对比分析、城乡学校投入对比分析、迫切程度投入对比分析、受益对象需求分析、受益对象满意度分析五个方面展开。

1.新老学校投入对比分析

根据 2020-2022 年通州区校园安全提升工程建设方案,通州区近三年维修改造涉及 71 所学校,其中,幼儿园有 4 所,小学有 39 所,中学有 28 所。评价组对比各校龄区间段内学校构成见下图,幼儿园建校时长普遍在 20 年以下,小学建校时间差异较明显,有半数小学建设时间在 60 年以下,半数小学校龄在 60 年以上,中学建校时长集中分布在 60-100 年⁴。

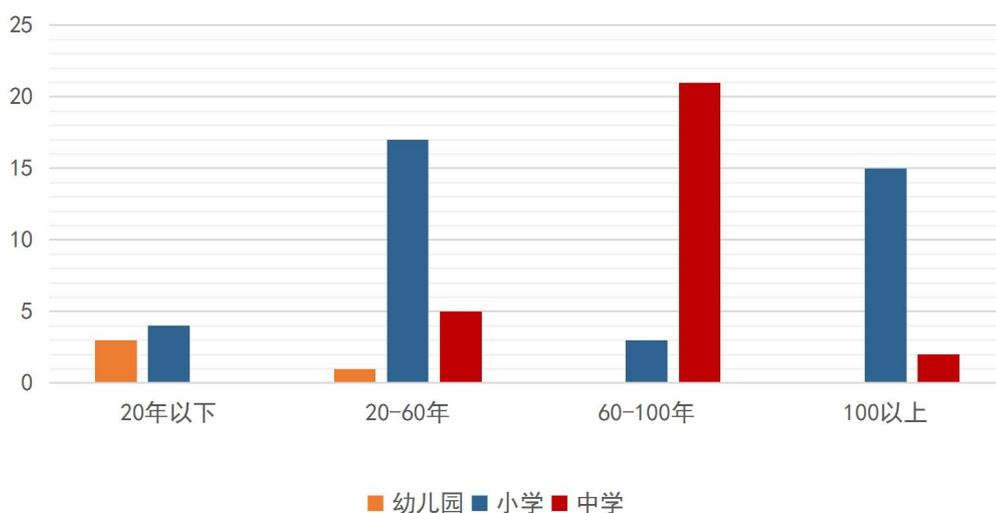


图 3-1 通州区 2020-2022 年涉及各类型学校数量

评价组将涉及学校校龄进行划分区间,根据相应区间计算学校数量占比和资金投入量占比如下表,其中 20 年校龄以下的学校占比为 23.94%,相应资金投入量最少,表明校龄较短的学校维修改造的需求不大,60-100 年校龄的学校数量占比较少,但资金投

⁴ 该校龄统计来源由建校年份与当年度差值计算,可能会出现部分学校新校区校龄不符情况。

入量占比最大，可见该校龄区间学校维修改造需求量较大。

表 3-2 通州区不同校龄学校数量分布和资金量占比情况

序号	校龄区间	投资金额占比	学校数量占比
1	20 年以下	6.68%	23.94%
2	20-60 年	33.33%	32.39%
3	60-100 年	41.06%	9.86%
4	100 以上	18.93%	33.80%

下图为不同建校时长学校的数量和资金投入量占比情况，环形图外环为数量占比，内环为资金投入量占比，总的来说，建校时长较长的学校数量较多，资金投入量占比也较大，校龄较长一般安全维修需求相对较大，因此校园安全提升在老旧学校间的投入基本符合上述特征。

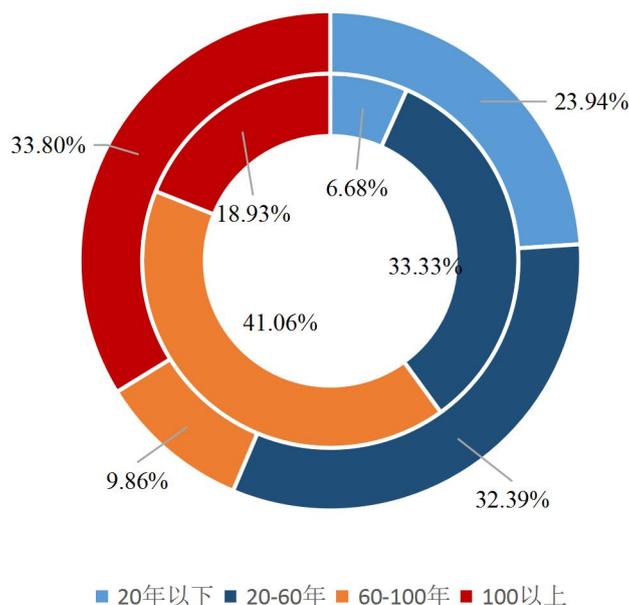


图 3-2 不同校龄学校数量分布和资金量占比分布

2.街道和乡镇学校投入对比分析

下表为各学校区域分布情况，金沙街道和金新街道涉及维修改造数量较多，分别为 11 座和 9 座，石港镇、先锋街道和兴东街道涉及学校较少，分别为 2 座。

表 3-3 2020-2022 年通州区校园安全提升工程涉及学校分布情况

街道名称 \ 建校时长	20 年以下	20-60 年	60-100 年	100 年以上	小计
金沙街道	2	4	3	2	11
金新街道	2	3	2	2	9
平潮镇	0	3	2	2	7
十总镇	0	0	3	4	7
川姜镇	1	2	1	1	5
东社镇	2	0	3	0	5
二甲镇	0	2	2	1	5
刘桥镇	0	1	3	1	5
西亭镇	0	1	1	2	4
兴仁镇	0	1	2	1	4
五接镇	0	3	0	0	3
石港镇	0	1	1	0	2
先锋街道	0	1	1	0	2
兴东街道	0	1	1	0	2
合计	7	23	25	16	71

从学校区位分布图可以看到，学校在城区中心相对集中，区北部、南部和西部学校分布相对分散，通州区东部学校较少。

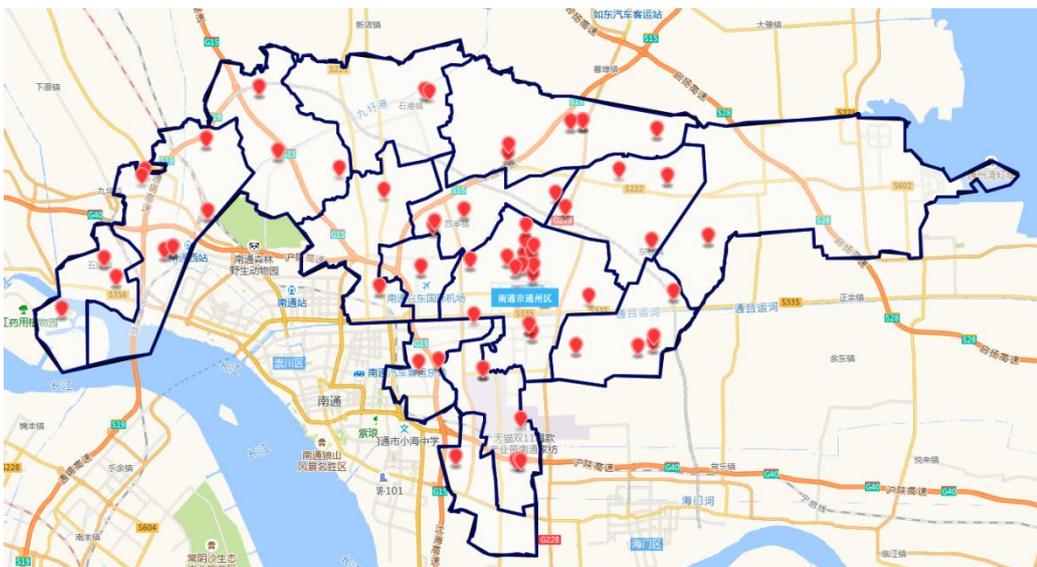


图 3-3 2020-2022 年通州区校园安全提升工程涉及学校区位分布图

近三年涉及维修改造学校中，分布在街道的学校有 19 所，占总数量的 26.76%，分布在乡镇的街道有 52 所，占学校总量的 73.24%，同时对比各投入占比，街道投资占 41.98%，乡镇投入占比约为总投资概算的 58.02%，乡镇学校数量为城区学校数量的 2.74 倍，乡镇资金投入量仅为街道资金投入量的 1.38 倍，可见街道学校的资金投入量相对较大。

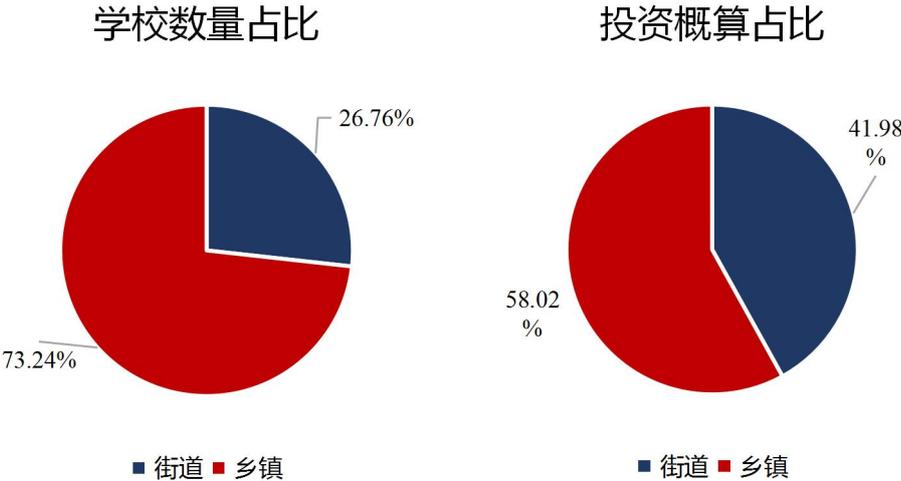


图 3-4 2020-2022 年通州区校园安全提升工程涉及学校城乡占比情况

3.项目类型投入对比分析

从项目类型上,下图为 2020-2022 年通州区校园安全提升工程项目各项目类型分布情况，由该饼图可以看出，墙面涂料、门窗改造数量占比较大，分别为 11.83%和 11.24%，屋面防水、电路和电容改造其次，分别为 8.88%和 9.76%。

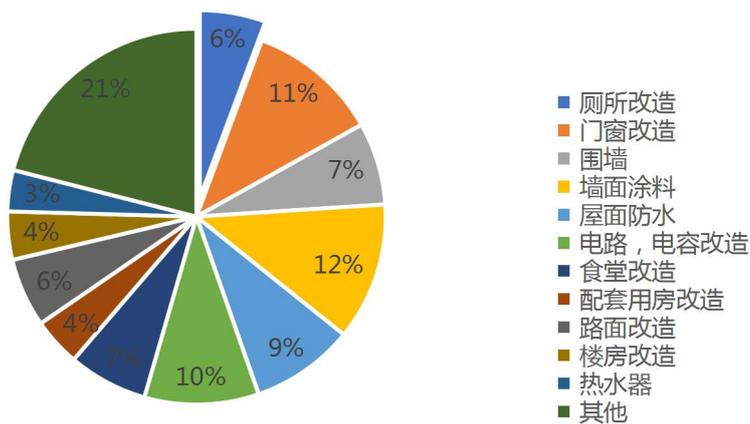


图 3-5 2020-2022 年通州区校园安全提升工程项目分布情况

从资金投入量上分析，因各工程包括多个子项，部分学校改造方案中无法细分子项资金，评价组进行数据处理后得到各项目投入占比见下图左侧饼图，其中墙面、屋面改造资金量占比最大达到 39.67%，场地、路面修建、楼屋厕所改造资金量占比其次。

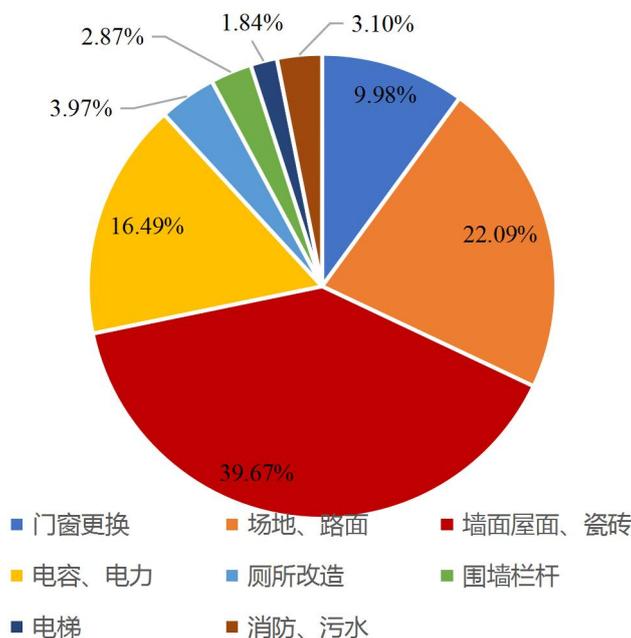


图 3-6 2020-2022 年通州区校园安全提升工程项目分布情况

从项目拟解决问题上，由于原方案消除安全隐患、恢复完善使用功能和改善办学环境三类有混淆不清情况，评价组将所有项目重新进行分类。原分类占比见下方左侧饼图，重新分类后占比

下方右侧饼图，可以看到，通过对比建设方案中各改造类别资金量占比，消除安全隐患类项目占比最大，约占总投资估算的 46.71%（原方案占比 71.34%），恢复或完善使用功能类项目资金占比约为 28.93%（原方案占比 22.57%），改善办学条件占总投资估算的 24.36%（原方案占比 6.09%）。

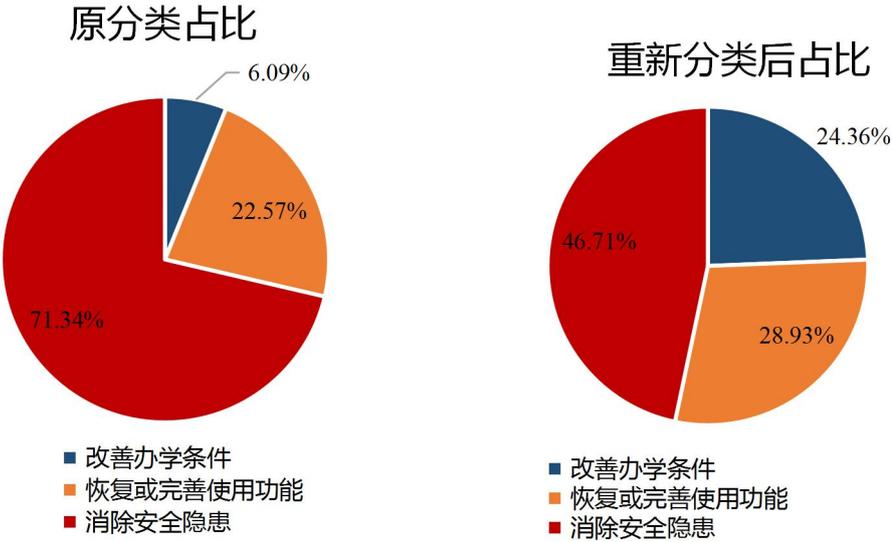


图 3-7 各项目拟解决问题项目分布情况

从资金投入量占比上，2020-2022 年校园安全提升项目重点在于消除安全隐患，符合该项目特点，但原方案中恢复完善使用功能和改善办学环境的恢复完善使用功能和改善办学环境在申请时归为消除安全隐患类项目，这部分约占消除安全隐患类项目 24.63%。

4.其他省市维修改造项目成本对比

为进一步衡量该项目成本控制情况，将通州区校园安全提升工程项目与其他省市同类维修改造项目进行对比。由于该项目由多所学校和多个维修改造项目组成一个标段进行公开采购，根据合同价格无法细分到各类项目中，故以下对比通州区学校按照工程估算价格进行对比，各维修改造项目估算价格对比情况详见下

表。由表可以看出，该项目与其他同类项目单价成本偏差不大。

表 3-4 各维修改造项目价格对比表

学校名称	维修改造内容	项目金额/估算价格(元)	估算单价
南通市通州区先锋初级中学	食堂屋面渗漏重做防水 800 m ²	50000	62.5 元/平方米
江苏海洋大学	包括 SBS 防水及 DTM 防水, 招标面积 5500m ²	580000	105.45 元/平方米
五甲小学	思远楼、启智楼外墙真石漆约 3200m ²	320000	100 元/平方米
嘉兴市交通学校	所有建筑外立面改造约 28158 平方米	3838400	136.32 元/平方米
南通市通州区李港小学	厕所改造(便池腐蚀渗漏, 部分瓷砖剥落), 新做不锈钢小便池 41m ² , 大便池 86m ² ; 修补男、女生蹲位瓷砖 150m ² , 9 万元。	90000	324.91 元/平方米
广东城南实验中学	学校采购了学生厕所修缮工程, 在 7-8 月份对 4 号楼 3 至 7 层的学生宿舍厕所、5 号楼 1 至 7 层的公共厕所等进行修缮, 施工总面积约 1020 平方米	309084.08	303.02 元/平方米
南通市通州区英雄小学	更换窗户 500 平方米	150000	300 元/平方米
江苏省灌云中等专业学校	教学楼约 1880 m ² 门窗拟更换为断桥隔热门窗	829666	441.31 元/平方米

5. 受益对象需求分析

根据回收的调查问卷, 下图为受益对象对各类校园安全关注情况, 其中受益对象根据在校时长分为五级, 从图中可以看出, 不论在校时间长短, 对校园设备设施安全的关注程度均为最高, 其次按照关注程度高低依次为食品及教育安全、网络及交通安全、人身及财产安全, 此外, 还有部分受益对象认为安装空调、门岗制度和校园瓷砖脱落等情况需要重点关注。

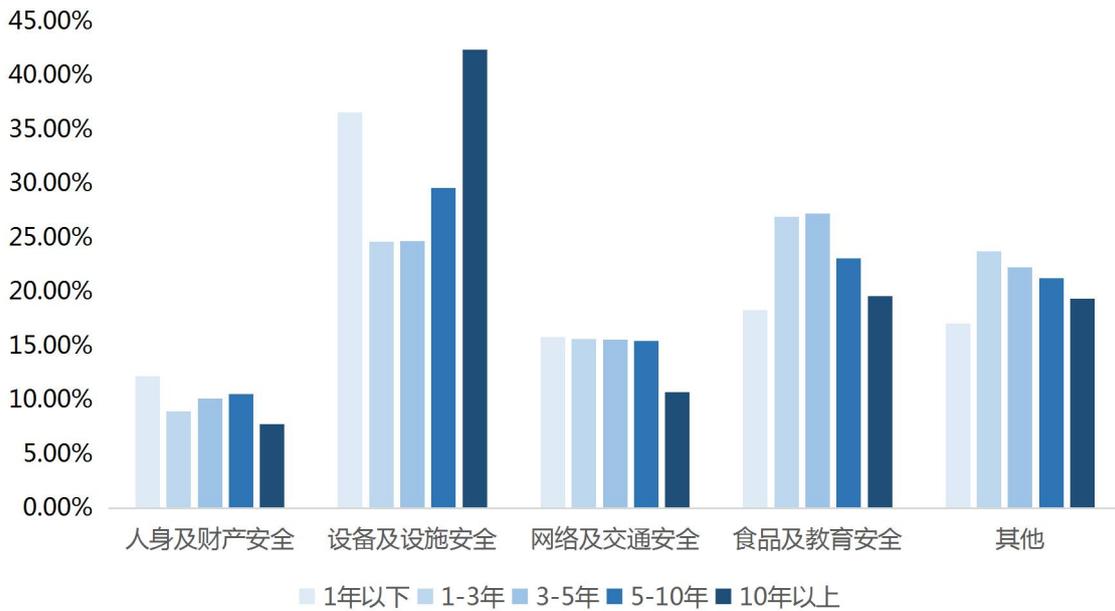


图 3-8 校园安全维修该项目重点关注情况

根据问卷调查结果显示，各学校学生家长、教职工认为最急需改善的项目为：线路老化等需增电扩容问题占比 23.83%，外墙脱落、栏杆开裂、围栏锈蚀等破损严重问题占比 23.53%；较为急迫需改善项目为：车棚、教室、食堂等因实际需要改造问题占比 19.84%，校园场地周边绿化、铺设地砖等问题占比 19.77%，门窗等年久失修需更换问题占比 19.31%；消防设施维修、消防管道改造占比 17.61%；管道堵塞、排水管损坏等占比 16.6%；屋顶墙面渗漏、主体倾斜等占比 14.41%；改造项目紧急性较为一般的项目为：因层高等出行不便需加装电梯占比 7.82%；除此之外，部分学生和老师建议教室加装空调。

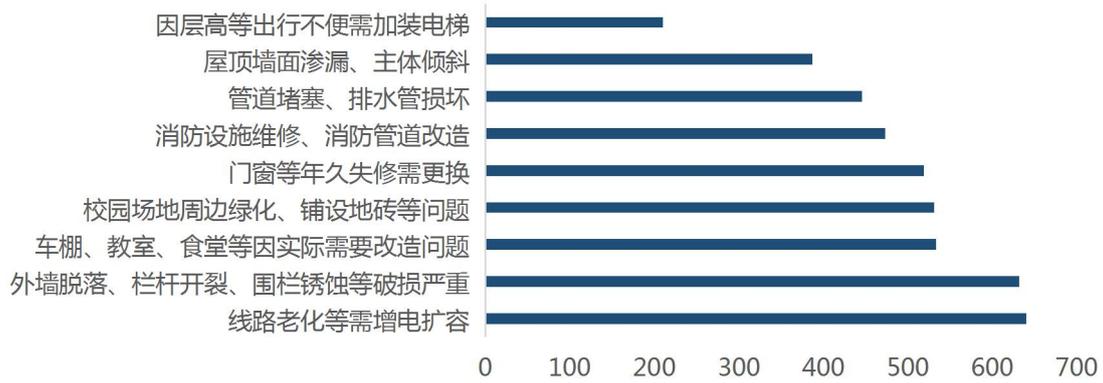


图 3-9 校园安全维修该项目迫切紧急程度分布图

6. 受益对象满意度分析

根据问卷调查显示,受益对象的整体满意程度为 86.89%。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为:学校安全培训情况的评价(87.43%)、对学校整体安全状况的评价(87.11%)、对校舍安全工程建立完善程度的评价(86.99%)、对学校定期安全检查的评价(86.91%)、对学校既有建筑安全性情况的评价(86.84%)、对学校配套设施维修改造的评价(86.53%)、对学校电力工程改造的评价(86.44%),各满意度情况占比见下表。

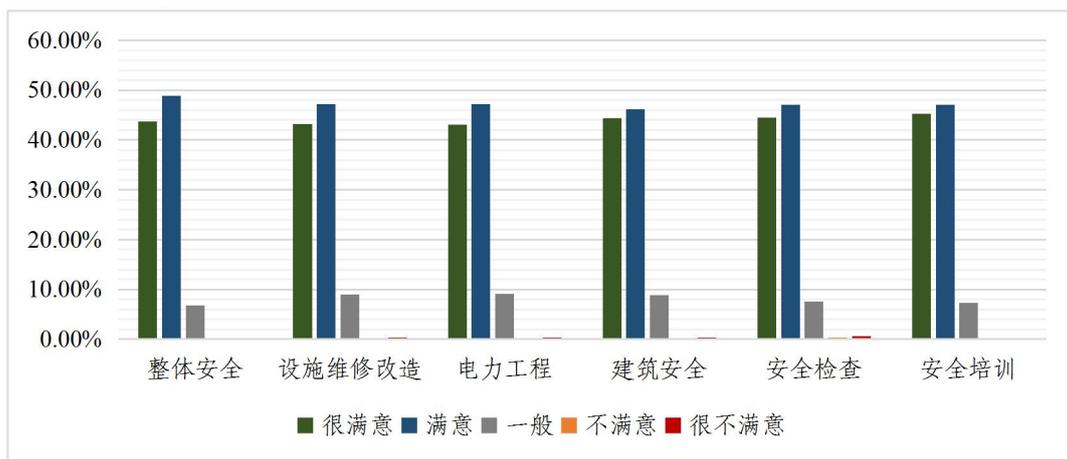


图 3-10 2020-2022 年受益对象满意度情况

此次评价共回收 2685 份调查问卷,其中,学生和家長满意度问卷有 2338 份,学生和家長综合满意度为 86.85%,教职工满意度

问卷有 347 份，教职工综合满意度为 87.06%，各受益对象满意度详见下图。

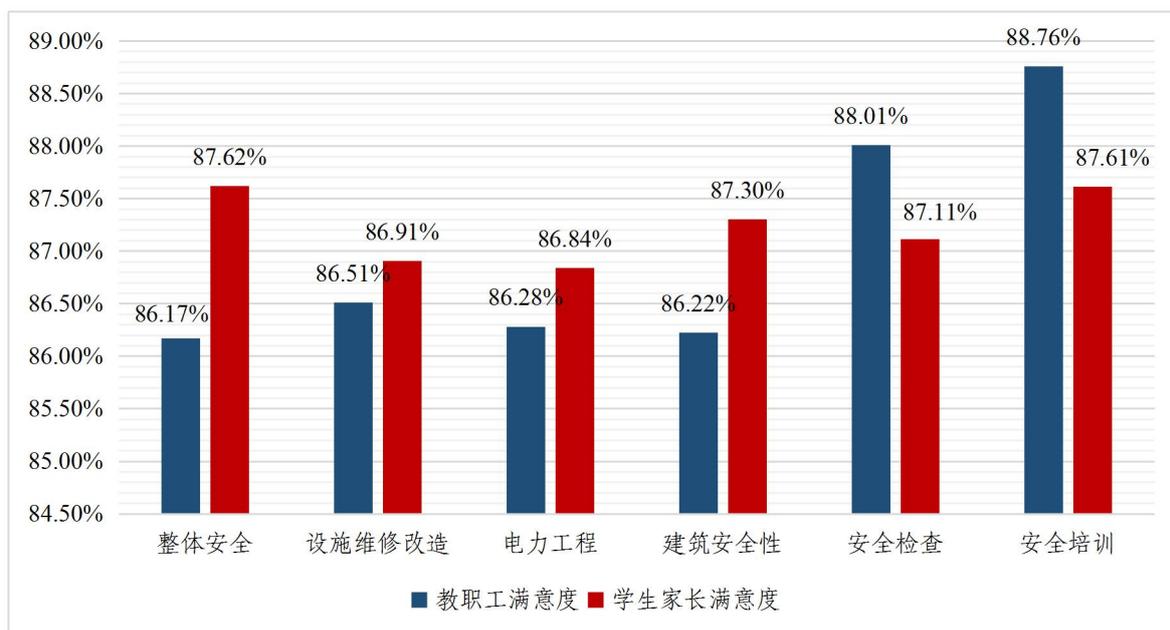


图 3-11 2020-2022 年不同受益对象满意度情况

四、主要成效

（一）有效消除校园安全隐患，完善设备设施使用功能

2020-2022年校园安全提升工程项目现场核查情况见下表，其中，共核查43处消除安全隐患项目，其中42处消除了安全隐患，1处仍存在较大安全隐患，安全隐患消除率达到97.67%。现场核查了73处设施改造项目，其中72处设施改造良好，1处部分围栏已拆除，设施完好率达到98.63%；现场核查了117处维修项目，其中116处设施正常使用，1处暂未投入使用，维修改造项目正常投入使用率达到96.67%，现场核查情况总体较好。

表 4-1 2020-2022 年校园安全提升工程项目现场核查情况

核查内容	核查数量	符合情况		不符合情况	
		数量	占比	数量	占比
消除安全隐患	43	42	97.67%	1	2.33%
设施完好情况	73	72	98.63%	1	1.37%
正常投入使用情况	117	116	99.15%	1	0.85%

（二）维修项目向老旧学校倾斜，一定程度上缩小校园差距

根据2020-2022年通州区校园安全提升工程建设方案，通州区近三年维修改造涉及71所学校。从学校数量上，学校建校时长在20年以下的有7所，建校时长在20年至60年之间的有23所，校龄60至100年的有25所，100年以上的学校有16所，下图为涉及学校校龄分布情况，大多数维修改造学校校龄较长，建校60年以上的学校有41所，约占全部学校的63%，从资金投入量上，建校60年以上的学校投资金额占比达到74.39%。这表明，维修改造项目倾向于老旧学校，一定程度上能够缩小老旧学校与新建学校的差异情况。

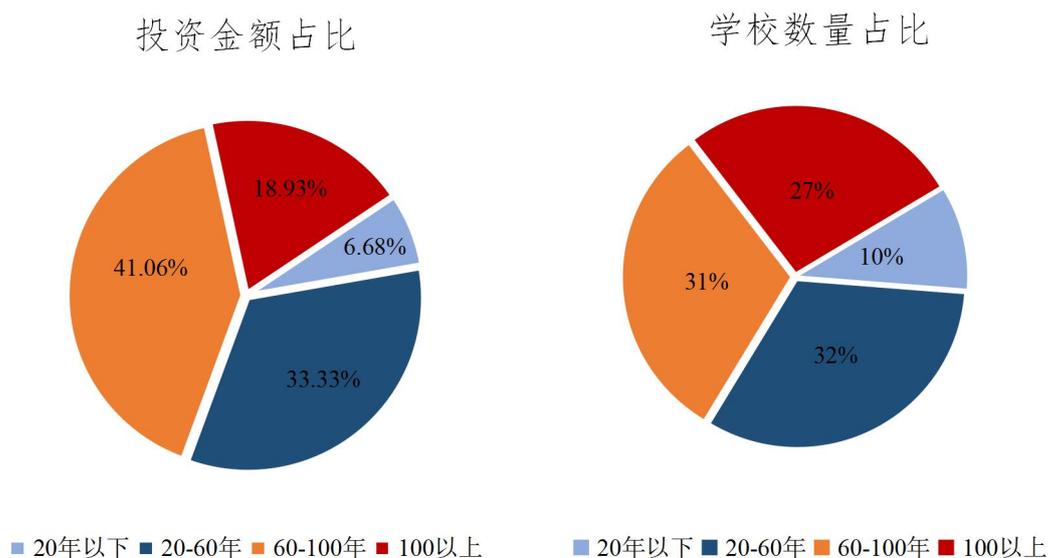


图 4-1 通州区 2020-2022 年涉及学校各校龄数量和投资金额占比情况

五、存在问题

（一）项目储备筹划不足，缺乏中长期规划

一是对全区校园维修改造情况掌握不全面，该项目目前仅停留在开展年度性工作，校舍维修情况每年度根据各学校上报掌握相关情况，缺乏对全区整体校园情况的了解，容易因学校申报意识不强、主观性较大、重环境轻安全等，造成部分亟待维修项目未实施、部分必要性不足项目先实施、校园间有差异等情况。

二是缺乏全区校园维修改造中长期规划。2020-2022 年通州区校园安全提升项目目前主要停留在对校园修修补补状态，未结合全区校园整体情况，依照轻重缓急等程度制定相应维修改造中长期规划，目前维修改造在统筹协调整体性、校际间均衡性、方向性上有所欠缺，虽然短期维修成效显著，但是长期来看容易造成资金依赖程度加强、维修后劲不足等问题。

三是年度绩效目标不够清晰，该项目 2020-2022 年年度目标为“校园安全提升工程每年既有维修改造面积不少于 10000 平方米，

各建设工程一次性验收合格率达到 100%，及时完成工程进度，校园事故有责发生数逐年减少，家长和师生满意度达到 90%以上。”目标设置较笼统，未针对当年度维修改造情况明确各年度目标，根本源头在于各学校申报项目时存在绩效目标缺失或者不够清晰，故主管部门汇总整个项目的绩效目标精准度存在不足。

（二）部分项目前期论证不足，遴选机制有待健全

2020-2022 年通州区校园安全提升工程项目未完全建立相应遴选机制，项目遴选主要依据三个原则进行，消除安全隐患、恢复或完善使用功能和改善办学条件三类，但目前项目遴选情况难以体现校园安全工程的轻重缓急，实施过程中也发现有部分项目必要性和迫切性不足、使用效率不佳等情况：

一是部分学校申报项目紧急必要性不足。由于主管部门未有建立有效的项目管理申报机制约束各个学校的申报工作，部分校园未根据急迫程度上报学校亟需维修改造项目，反而优先校园美化改造类工程，如在操场旁侧建设阳光房存放花草，沿操场修建绿化带等。

二是部分项目前期论证不足，资金使用效率不佳。前期论证沟通不到位，部分项目存在后续拆除、未使用等情况。如姜灶中学对学生公寓屋面及太阳能系统维修改造拆除，因停招留宿生，改造完成后，至今未投入使用。通州中专宿舍楼外新建围墙但第二年因新建教学楼后又拆除部分围墙。实验学校前期对校园水泥路面维修，现场核查时因雨污分流管建设，重新开挖，道路重新铺设，造成资源浪费等。

表 5-1 现场核查问题一览表

学校名称	建设方案	核查问题
通州中专	1.新建围墙 210m(锻刀钢)(21 号、22 号宿舍楼与教学区隔开,存在安全隐患)。 2.新建 C25 砼场地 1300m ² (停车场) 3.教学楼窗帘布 3700m ²	学校建围墙围住宿舍楼,第二年新建教学楼后又拆除部分围墙;新建停车场、教室安装窗帘为非紧急必要项目。
实验小学	鞠寿堂门窗油漆 1200 平方米; 体育器材室 100m ² 及阳光房 80m ² , 20 万元。	园林涂漆为非紧急必要项目,且核查时油漆已有脱落现象; 阳光房为非紧急必要项目。
姜灶中学	学生公寓屋面及太阳能系统维修改造 (屋面重做卷材防水 750 平方米,不锈钢水箱 10 立方米、太阳能更换 30 组,屋顶水管更换 20 米,卫生间、盥洗间维修改造 250 平方米,门窗五金维修,内墙涂料 300 平方米及露筋修补 8 平方米等)。	因停招留宿生,改造完成后,未投入使用
实验中学	1.声雨楼北侧、教工宿舍区水泥路面维修(因地面下沉,路面开裂、掉层,水泥接口处高低 3-4 厘米,存在安全隐患) 450 m ² , 6 万元; 2.校园广场花圃改造,铺设花岗岩 2000m ² , 60 万元。 3.教学楼、办公楼钢骨架景观造型 4 个维修	与后期雨水管建设内容有交叉,道路重新开挖铺设;重建花坛为非紧急必要项目;钢骨架景观造型在现场查看时部分已有断裂,存在安全隐患。

学校名称	建设方案	核查问题
高新区小学	1.外舞台维修(花岗岩)150 平方米 2.食堂二楼改造成教学及辅助用房（5 间功能教室和 2 间学生活动室，教学及辅助用房生均指标不足）1250m ² ，60 万元；	相较于学校教室门变形漏铁皮等存在安全隐患，外舞台维修为非紧急必要项目，多功能教室、活动室改造为非紧急必要项目。

（三）管理模式有待改进，目前难以促进校方积极性

该项目目前管理模式为校舍办每年下达维修改造计划申报通知，学校根据自身情况上报当年度维修改造项目，校舍办实地勘探后进行统一招投标建设，主管施工建设、监管和验收等工作，校方主要职责为协助工程管理、提供后勤保障、确保施工安全等。这种管理模式下虽然能够充分发挥校舍办的主导作用，但是也存在以下弊端：

一是项目前期申报部分学校欠缺成本控制意识，未依照遴选原则上报维修项目。部分学校针对绿化养护改造类项目、道路提升改善类项目、新建筑建设拆设项目、旧建筑维修美化项目等并未因轻重缓急、优中选优、急中选急等原则为项目排序、研讨、申报，而采取全部上报的措施，增加了校舍办遴选任务，延误筛选流程。

二是项目建设期间校舍办管理难度增加，难以促进校方积极性，由于各学校维修改造项目由校舍办统一招投标，校方协同管理模式难以使校方完全参与到项目过程中，访谈中也发现部分学校对建设方案等不了解导致实施方案与校园实际情况存在矛盾情况。此外，由于建设学校数量较多，该种模式增加校舍办的管理

难度，无法面面俱到精细到各个学校的项目管理，间接影响工程维修质量和资金使用效率。

三是校方对承建方的约束力不强，造成后续维修工序繁琐。由于承建单位由校舍办对接，部分学校反映对承建单位联系方式等不掌握，后续出现维修养护情况需要校舍办协调，在访谈中也有学校如石港中学反映施工方建筑内铺设电路不能正常使用，没有图纸维修方无法维修情况。

（四）沟通协调机制不够完善，校园各建设项目缺乏统一规划

一是承建方之间沟通协调不到位，导致交叉协调工作中造成资源浪费情况。对于该维修改造项目，分为既有建筑维修改造和电力扩容改造和电梯改造三类，三类工程由不同建筑方承建，在建筑过程由于沟通协调问题容易造成扯皮推诿现象，访谈中也有学校反映建筑承建方和电力承建方在实施时出现预埋线路不适用等情况。

二是部分学校与其他建设项目存在交叉问题，由于主管单位不同，建设规划相互不了解，导致在实施前后出现重复开挖、相互矛盾等情况，在实地核查和现场访谈中也有学校反映因其他项目实施进行路面开挖，复原后质量较差重新出现问题等情况，实地核查也有发现因雨污管网建设等对维修改造后的项目重新开挖等情形。

六、建议及改进措施

（一）建立校园维修项目动态管理库，完善中长期规划

首先，建立校园安全维修改造项目库，学校根据实际需要和财力状况，编制学校全部维修改造计划，并根据轻重缓急进行优先级排序，校舍办根据实地勘测、研究讨论等确定学校维修计划入库，同时充分考虑全区生均分布情况问题，防范可能出现的学生主要就学范围与频繁维修或改扩建的学校资源错配的问题。

其次，校舍办针对已有项目库进行动态管理，定期组织排查安全隐患。对于安全隐患较小且学校公用经费能够支撑的，责令学校及时维修，不可拖到隐患较大时才进行维修，对于新发现的安全隐患较大，学校公用经费无法支撑的项目，应及时纳入校园维修动态管理库。

最后，根据财力状况和紧急程度分年度安排，原则上未列入的项目不得组织实施，因突发安全性、紧急性等维修改造工程，坚持“一事一议”，在应急处置后应及时完善相关手续。通过建立工程安全档案和数据信息动态化管理，为制定全区教育中长期发展纲要和标准化建设提供科学、准确的决策依据。同时制定不同校园维修项目分档分级的预算支出标准，从而实现预算成本管控目标。

（二）明确项目遴选原则，加强项目前期审核

首先，主管单位应建立并完善遴选原则，针对消除安全隐患类、恢复完善使用功能类、改善办学条件类遴选原则，细化各子项维修改造内容，同时针对各子项不同情况建立优先等级，可参照下表 6-1。其次，根据细化的遴选原则对各项目进行评选优先等级，同时在定期组织排查安全隐患时及时更新项目优先等级情况。

最后，要加强前期审核和后期追责，针对部分学校上报紧急必要性不足项目、夸大安全隐患情况、不及时排查隐患、公用经费中维修改造项目占比较少等情况，采取责令整改、延后安排等措施规避相关风险，将项目申报的必要性等指标作为对各学校的考核类指标，减少锦上添花类的项目申报，提高学校积极主动性。

表 6-1 项目遴选优先等级示例表

遴选原则	项目内容	优先等级 1	优先等级 2	优先等级 3	优先等级 4	优先等级 5
消除安全隐患类	瓷砖掉落	建设年份达 30 年以上，瓷砖面积达大面积掉落，空鼓现象多，容易掉落到学生经常活动区域...	建设年份达 20 年以上，瓷砖面积达大面积掉落，空鼓现象较多...	建设年份达 10 年以上，瓷砖面积达大面积掉落，有空鼓现象...	-	-
	门窗掉落	门窗严重松动破损，出现掉落现象...	门窗脱落，靠焊接维修等无法修复，随时有掉落风险...	门窗松动，铁皮外漏等存在安全隐患...	-	-
恢复完善使用功能	墙面脱落	-	内墙皮大量脱落...	外墙皮大量脱落，内墙皮有脱落现象...	外墙皮有脱落现象...	-
	门窗损坏	-	门窗严重变形，无法使用...	门窗超使用年限，损坏严重...	门窗有变形、损坏现象...	-
改善办学条件	地面改造	-	-	地面凹凸不平...	地面部分凹凸不平...	地面需增设绿化...
...						

（三）改进维修项目管理模式，促进学校积极主动性

针对目前管理模式不仅难以激发学校主动性，也对校舍办的管理工作带来较大难度，建议学习其他市同类项目管理模式，相应改进目前的项目管理模式，如在项目建设前期要求学校充分参与进来，针对学校建设方案提出相关建议参考，同时签订校舍办主管、承建方实施、各学校主导的三方协议，在不改变项目预算

和建设标准的前提下，让学校充分参与进来，增加学校话语权，发挥“主人翁”意识。

（四）建立校园建设协调机制，加强建设项目统一规划

由于校园建设的复杂性，涉及环保、安防、校方、交通等多种因素，建议逐步建立并完善校园建设协调机制，针对校园建设统筹安排，科学统一规划校园各项建设工程，确保工程的协调进行，达到最佳效果。在维修改造前期充分论证是否存在与其他主管单位的建设项目有交叉情况，同时对各学校强调充分预见学校发展规划，避免后期出现重复建设、无法使用等资金浪费情况。在维修建设期间，加强各承建单位和各学校的沟通协调机制，对于出现矛盾情况，及时沟通协调和调整建设方案，确保工程有序进行。项目建设后期，要加强责任追究，针对后期出现质量问题，要求各部门相关承建方及时整改。

附件 1 指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
A 决策 (12分)	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	充分	充分	1	①是否符合相关国家、省、市级层面相关规划；②校园安全提升工程是否具有充分的现实需求；③项目申请是否与部门职能相匹配；以上项各占 1/3 权重分，符合要求的对应权重分，否则扣除对应权重分。	该项目依据《关于深入推进义务教育薄弱环节改善与能力提升工作的意见》（教财〔2021〕3号），《省政府办公厅关于深入推进中小学校舍安全工程建立完善校舍安全保障长效机制的意见》（苏政办发〔2014〕5号）和《市政府办公室关于建立完善中小学校舍安全保障长效机制的实施意见》（通政办发〔2015〕62号），通州区民生惠民实事项目等文件和要求立项，符合相关国家、省、市级层面相关规划，具有充分的现实需求，项目申请与部门职能相匹配。综上，该指标得 100%权重。	1.00	100.00%
		A102 项目立项规范性	规范	规范	2	①校园安全提升工程各维修改建项目是否按照规定的程序申请设立；②各立项流程是否规范，其前期流程（如项目申报、投资估算审核、标底编制、概预算审核、专家论证、风险评估等）是否齐全；③维修改建项目审批文件和材料合规完整；以上三项评分要素各占指标权重 1/3，每具备一个要素得对应权重分，不符合则扣除对应权重分。	2020-2022 年通州区校园安全提升工程项目申报、勘探审核、工程投资估算、工程概算、标底编制、预算下达等按照规定的程序申请设立，各审批文件和材料合规完整，该指标得满分。	2.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
		A103 项目论证充分性	充分	较为充分	4	①在建设项目实施前对各学校维修改造项目进行逐一论证研究；②论证研究包含需求调研、投资概算分析、风险评估等内容；③论证研究能够保障项目后续实施，与实际建设内容无较大偏差；④是否对各校园安全提升工程项目实施必要性进行充分论证。以上4点各占1/4权重分，均符合得满分，否则扣除相应权重分	建设项目实施前，校舍办对各学校维修改造项目进行实地勘探和逐一论证，后上报局党委论证，但在调研和访谈中发现：①有论证前期与实际建设内容不符情况；②有部分项目实施必要性不强，如教室加装窗帘，在操场旁侧建设阳光房存放花草，沿操场修建绿化带。综上，扣除25%权重	3.00	75.00%
	A2 项目目标	A201 绩效目标合理性	合理	较为合理	2	①项目设置有对应绩效目标；②目标具备可实现性；③目标与工作内容具有相关性；④目标具有时限性。以上评分要素，根据项目完整体现要素①则得指标50%权重分，具有但未能清楚体现项目绩效目标则得25%权重份，未能证明设置有对应绩效目标则不得分；在具备要素①的基础上，要素②③④每具备一项得指标1/6权重分。	该项目有对应绩效目标，绩效目标具备可实现性，与实际工作相关，但该目标无时限性，三年度目标均相同，故此指标得扣25%权重。	1.50	75.00%
		A202 绩效指标明确性	明确	不够合理	1	①年度绩效指标指向明确；②指标通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③指标与项目年度的任务数或计划数相对应。以上要素各占1/3权重分，符合得分，否则不得分。	年度绩效指标未针对当年计划建设情况设置，应设置建设项目数量、粉刷面积、电力扩容改造数量等绩效指标，指标与项目年度计划数不对应，部分指标不清晰，如“项目效益：“校园事故降低率 $\geq 90\%$ ”、“校	0.33	33.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
							园环境改善程度：显著改善”无法衡量，综上，扣除 2/3 权重分。		
	A3 资金投入	A301 预算编制科学性	科学	科学	2	①总预算细分为具体子项目预算；②子项目预算内容与项目实际工作内容匹配；③预算额度测算依据充分，数量与产出指标匹配。符合①得权重分 30%；符合②得权重分 30%；符合③得权重分 40%；否则，扣除相应权重分。	该项目预算依据各学校维修项目进行测算，子项目预算内容与项目实际工作内容匹配，预算额度测算依据充分，数量与产出指标匹配。综上，该指标得满分。	2.00	100.00%
B 过程 (30分)	B1 投入管理	B101 预算执行率	95%	64.67%	2	①2020年-2022年每年的预算执行率占 1/3 权重分，每年预算执行率达 95%得满分，每下降 1%扣除相应 5%权重，扣完为止。	该项目 2020 年年初预算为 1660 万，调整后预算为 1050 万元，实际支出 673.09 万元，2020 年预算执行率为 64.67%；2021 年预算为 1500 万元，实际支出 1202.73 万元，预算执行率为 80.18%；2022 年预算为 1500 万元，实际支出 1089.42 万元，预算执行率为 72.63%。综上，该指标扣除 $1/3+1/3*5*(1-80.18\%/95\%)+1/3*5*(1-72.63\%/95\%)=98.57\%$ 权重分，得 $2*(1-98.57\%)=0.03$ 分。	0.03	1.42%
				80.18%					
	B2 资金管理	B201 财务管理制度健全性	健全	健全	3	①已制定或具有相应的项目资金管理办法（明确资金管理组织体系、工作责任、管理平台、管理计划、支出程序、内部结算借款、考核、账户管理等方法）；②项目资金管理办法是否符合相关财务会	①已制定或具有相应的项目资金管理办法（明确资金管理组织体系、工作责任、管理平台、管理计划、支出程序、内部结算借款、考核、账户管理等方法）；②项目资金管理办法符合相关财务会计制度的规	3.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
						计制度的规定。以上两项评分要素各占指标权重 50%，每符合一项要素得对应权重分。	定。以上均符合，得满分。		
		B202 财务管理制度执行有效性	有效	有效	2	①采取财务检查、抽查等必要的措施或手段对资金使用进行监控；②具备可追溯至资金最终使用对象支出情况的必要条件或机制；③具备应对各环节的资金使用不合理、不合规或不合法情况的惩戒机制。以上三项评分要素各占指标权重 1/3，每符合一项要素得对应权重分。	①采取财务检查、抽查等必要的措施或手段对资金使用进行监控；②具备可追溯至资金最终使用对象支出情况的必要条件或机制；③具备应对各环节的资金使用不合理、不合规或不合法情况的惩戒机制。综合，得满分。	2.00	100.00%
		B203 资金使用合规性	合规	合规	1	资金使用①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付有完整的审批程序和手续；③项目的重大开支经过评估认证；④符合项目预算批复或合同规定的用途；⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。①②③④⑤全部符合视为使用合规，得满分；在①④⑤同时满足时，②③中每满足一项得当年度 20%权重分；存在①或④或⑤不满足时属于严重违规事项，本项指标不得分。	资金使用规范，此项不扣分。	1.00	100.00%
	B3 实	B301 项	健全	健全	2	①主管单位是否已制定或具有相	主管单位校舍办制定《通州区学校	1.44	72.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
	施管理	目管理制度健全性				应的项目管理制度（包含项目维修改造内容管理、工程进度管理、成本管理、维修改造质量控制、风险管理和采购管理等）以保障项目的顺利实施；②主管单位项目管理制度是否合理、合法、合规、完整，是否已包含对工程改造维修、工程监理、工程竣工验收等的管理制度。③主管单位对全区校园维修改造情况是否建立滚动台账，台账是否建立健全，台账更新是否及时有效；④相关学校是否针对校园安全提升制定相应的安全隐患排查、维修改造管理、工程实施职责管理、后期维护保养管理等制度或办法，以保障校园安全；⑤学校相关管理制度或办法合理有效。以上五项各占指标权重 20%，符合得对应权重分。	基建维修工程管理暂行办法》和《目标责任管理制度》等项目管理制度，管理制度中对维修改造内容、成本控制、采购管理等进行规定管理等，酌情扣除该项 40%权重分；主管单位未建立健全完整的项目台账，未及时有效地更新项目台账，不便于掌握每年各学校的改造情况和后续维保工作情况，扣除该项全部权重；相关学校依据《关于做好校园建筑墙面砖及附属物等排查整治工作的通知》和《关于做好校园加装安全防护设施复查工作的通知》等制定相关制度，在实地核查中后勤部门均及时排查安全隐患。综上，扣除 20%+20%*40%=28%权重。		
		B302 项目管理执行有效性	有效	较为有效	2	①项目开展是否遵守相关法律法规和业务管理规定；②项目进度是否有相应计划、定时统计工程进度；③成本管理是否采取了分析、对比、纠偏和检查等措施；④是否已制定或具有相应的项目质量要求或标准；⑤项目实施的人员条	项目管理中明确工程进度，制定相应的质量要求和标准，采取监理、监督巡查等方式进行质量控制，通过分批付款等进行风险管理，按照工程采购管理制度进行采购，但沟通措施和机制不够合理，有学校反映对建设方案和后期维护联系方式	1.56	78.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
						件、场地设备、产品质量、信息支撑等是否落实到位；⑥采取了相应的项目质量检查、监督验收等必需的控制措施或手段；⑦采取了有效沟通措施和机制；⑧具有完整的风险管理；⑨按照工程采购管理制度进行材料和设备的采购，采购程序规范合法。以上九项评分要素各占指标权重 1/9，每具备一个要素得对应权重分，不符合则扣除对应权重分。	等情况不清晰，同时成本管理相对较弱，无相关分析对比检查等措施，故扣除 2/9 权重分。		
		B303 项目遴选机制有效性	有效	较为有效	4	①针对校园安全提升工程是否建立相应的工程遴选机制；②遴选机制是否对各学校校园安全提升工程建设计划的遴选原则、遴选标准、优先等级等进行明确规定；③工程前期是否对各学校维修改造计划的必要性进行相关调研、考察和遴选，各学校维修改造项目是否与提升校园安全相关，申报项目是否在安全隐患排查清单以内；以上 3 项评分要素各占指标权重 1/3，每具备一个要素得对应权重分，不符合则扣除对应权重分。	根据《通州区学校基建维修工程管理暂行办法》和各年申报通知，该项目有遴选原则，工程前期进行相关调研、考察和遴选。但对各学校校园安全提升工程建设计划的遴选原则、遴选标准、优先等级等不明确，查看相关也发现部分学校建设方案中申报原因不清晰情况，综上，扣除 1/3 权重。	2.67	66.75%
		B304 政府采购	规范	规范	2	政府采购程序方面：招标、评标、中标、订立合同四个环节全部符合	政府采购程序方面：招标、评标、中标、订立合同四个环节全部符合	2.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
		规范性				采购规定，获得全部权重分，每出现一个环节出现不符合政府采购的规定则扣除该指标权重分的25%。	采购规定政府采购均按规定执行，获得满分。		
		B305 合同管理完备性	完备	完备	2	①本项目各工程均按规定签署相关合同、协议；②合同关键条款完整、明确：标的、数量、质量要求、履约期限、价格、支付方式与支付时间、权利义务内容。以上两项要素各占指标权重分50%，要素②中各项内容，每缺少一项扣除权重分10%，扣完对应权重分为止。	①本项目各工程均按规定签署相关合同、协议；②合同关键条款完整、明确：标的、数量、质量要求、履约期限、价格、支付方式与支付时间、权利义务内容。以上均符合，得满分。	2.00	100.00%
		B306 监督检查执行有效性	有效	较为有效	2	①区级定期巡查、各学校、各建设单位经常自查的督查检查制度；主管部门是否针对项目设立专门工作小组负责项目监督考核工作；②有关部门是否下发相关文件明确考核内容等以帮助项目正常实施；③是否按时进行监督考核工作；④考核结果是否得到有效应用，通知相应单位及时整改。以上四项指标各占指标权重分1/4，每满足一项得对应权重分。	无相关督查检查制度，主管单位对各项目监督检查主要通过巡查、参与工程例会等情况进行项目监督考核，针对发现问题要求整改，但未明文规定主管单位监督考核制度、考核频次、考核内容等情况，无法衡量是否按时。综上，酌情扣除1/4权重分。	1.50	75.00%
		B307 项目进度控制有	有效	一般	2	①主管部门是否明确制定项目进度控制计划，对施工方施工组织设计、工程总进度计划，施工进度计	根据《通州区学校基建维修工程管理暂行办法》，校舍办对校园安全提升改造工程申报、审核等明确月	1.60	80.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
		效性				划、已完工程量等有明确的要求； ②各工程按照整体进度计划要求执行，无偏差，按照实际占比得相应权重分。以上2项指标各占指标权重分1/2，每满足一项得对应权重分。	份进度，各工程在暑假结束之前完工，但对工程建设期间进度要求不明确，扣除该项20%权重。		
		B308 质量控制有效性	有效	较为有效	3	①各工程是否按照施工图及工程量清单完成所含全部内容，得30%权重；②各承包商是否按照合同规定的真石漆、电动门、SBS防水、瓷砖和地砖、乳胶漆等推荐品牌执行，得40%权重；③是否建立相关质量审核机制，承建商人员配备是否有效，技术保障是否有效，车辆、实验室和备品备件是否有保障等，得15%权重；④项目负责人、技术负责人、安全员、质检员、施工员等是否具备招标要求，得15%权重；每满足一项得对应权重分。	根据资料查看，未发现实际建设内容、材料品牌、人员配备等不符合招标要求情况；根据各学校访谈，未有学校反映质量与合同规定不符情况，但未建立相关质量审核机制，此项酌情扣除20%权重。	2.40	80.00%
		B309 工程变更规范性	规范	规范	1	是否符合以下条件：1.工程变更符合相关规定；2.工程变更经由规范流程审核、批准；3.工程变更必要性充分；4.工程变更的图纸设计要求和深度等同原设计文件；5.工程变更设计审核批准后进行施工；	通过查看工程变更材料，有工程较大变更审批单、工程签证单、报价汇总、工程量清单与计价表、现场图片等，变更符合相关规定，流程规范，通过抽查的变更材料，变更必要性充分，此项不扣分。	1.00	100.00%
		B310 工	规范	一般	2	考察校园安全提升工程（包括房屋	各标段完工后，按验收流程及标准	1.60	80.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
C 产出 (20分)	C1 产出数量	程验收规范性				建筑工程和电力工程)完工后,验收是否合格。①按验收流程及标准组织验收工作;②相关验收文件齐全、有效。以上两项各占指标权重分50%,每符合一项得对应权重分。	组织验收工作,有竣工验收证明书,但经确认验收材料不全,应具体到每个建设项目内容,无各个项目实际验收内容与计划建设方案是否一致等,酌情扣除50%权重分。		
		C101 房屋维修改造项目完成率	100%	100%	5	2020-2022年3年度各占1/3权重分,各年度房屋维修改造项目完成率从以下两方面考察,各占50%权重分:①维修改造项目数量计划完成情况,年度工程维修改造数量计划完成率=(当年度实际维修改造工程数量/该年度计划维修改造工程数量)*100%;②维修改造项目是否按照计划改造方案完成,根据各项目实际完成情况打分。	根据竣工验收报告和基础表回收资料,房屋维修改造项目均完成,未发现项目不按计划建设方案建设情况,此项不扣分。	5.00	100.00%
		C102 电力改造项目完成率	100%	100%	3	2020-2022年3年度各占1/3权重分,各年度电力改造项目完成率从以下两方面考察,各占50%权重分:①电力改造项目数量计划完成情况,年度工程建设数量计划完成率=(当年度实际建设工程数量/该年度计划建设工程数量)*100%;②建筑项目是否按照计划改造方案完成,根据各项目实际完成情况打分。	根据竣工验收报告和基础表回收资料,电力改造均完成,未发现项目不按计划建设方案建设情况,此项不扣分。	3.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
		C103 电梯工程完成率	100%	100%	1	电梯工程项目完成率从以下两方面考察，各占 50%权重分：①建筑项目数量计划完成情况，年度工程建设数量计划完成率=（当年度实际建设工程数量/该年度计划建设工程数量）*100%；②建筑项目是否按照计划改造方案完成，根据各项目实际完成情况打分。	根据竣工验收报告和基础表回收资料，电梯工程均完成，未发现项目不按计划建设方案建设情况，此项不扣分。	1.00	100.00%
	C2 产出质量	C201 工程验收合格率	100%	100%	3	各工程完工后验收合格，符合则得满分，出现一项不合格情况则扣除 10%权重分，扣完为止。	根据相关竣工验收材料，各标段项目验收合格。以上均符合，得满分。	3.00	100.00%
		C202 施工安全保障率	100%	100%	2	①本工程中有开展施工安全保障工作先得 40%权重分，若未开展则该部分不得分；②未发生施工安全事故得剩余 60%权重分，有发生则按照施工安全保障率得剩余权重分，即为施工安全保障率乘以该部分权重分。	项目开展时通过与学校签订责任书、开展巡查等保障施工安全，未发生施工安全事故，此项得满分。	2.00	100.00%
	C3 产出时效	C301 工程完工及时性	及时	较为及时	2	按照合同约定时间完工得满分，否则每延迟一日历日扣除 5%权重分，扣完为止。	三年共计 19 份合同，除 2022 年 6 标段合同竣工验收报告中无完工时间（竣工验收时间为 2022.9.27，延误天数 33 天，该权重不得分），其余合同均按原计划完成。综上，此项得 18/19*2=1.89 分。	1.89	94.50%
		C302 竣工结算	及时	及时	2	以下各占 1/2 权重分：①资金在合同规定时间内按照合同约定金额	根据合同约定：工程竣工验收合格后支付至合同价款的 50%；竣工验	2.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
		及时性				足额下发得满分，企业申请后是否及时拨付，否则每延迟一日历日扣除 5%权重分，扣完为止；②各维修改造项目及时对新固定资产进行登记入库，按照各项目符合占比得该指标权重。	收合格满一年并经审计后支付至审计价的 90%；余款在竣工验收合格满二年且审计满一年后结清，各项款项无延期，各维修改造项目及时对新固定资产进行登记入库，故此项得满分。		
	C4 产出成本	C401 成本控制有效性	有效	有效	2	①各校园安全提升工程设计概算与实际投资金额的偏差控制在合理范围内；②各项维修改造设计方案中单价合理，同项维修改造项目无重大偏差；③与其他省市校园维修改造项目的成本相比，该项目无较大偏差；④各配备要求审定价格不超过设计概算，审定价格与投资估算的偏差控制在合理范围内。以上各占 1/4 权重分，均符合则得满分，否则扣除对应权重分。	各校园安全提升工程设计概算与实际投资金额的偏差控制在合理范围内，未发现成本有重大偏差情况，同时对比其他省市校园维修改造项目，该项目无较大偏差。综上，此项不扣分。	2.00	100.00%
D 效果 (38 分)	D1 社会效益	D101 项目拟解决问题解决率	100%	100%	3	针对工程实施计划和实施结果对每项工程分别进行考察是否解决项目申请前期拟解决问题：①能够有效解决建设设施老化、房屋渗漏龙骨变形、门窗生锈无法使用等问题；②是否能够解决相关问题：如消防管道地下渗漏、屋顶松动脱落、污水管道堵塞、不符合消防安全要求等问题；③是否能够有效改	通过对比建设方案内容和回收各学校基础表，未发现各项目存在未解决建设前期考虑问题的情况，通过与各学校访谈了解到维修改造项目均解决当时拟解决问题。综上，此项不扣分。通过现场核查，各学校表示项目建设均解决申报问题，按照建设方案进行建设，故此项不扣分。	3.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
						造升级，解决建设前期考量；④新增建筑设施是否能够有效利用，达到建设目的；⑤配电房改造是否正常投入使用，是否优于改造前使用效果；⑥达到其他建设计划等。按照项目问题解决占比得分。			
		D102 安全隐患消除率	100%	97.67%	2	安全隐患消除率达到 100%得满分，否则每低于 1%扣除 5%权重，扣完为止。	根据现场核查，共核查 43 处消除安全隐患项目，其中 42 处消除了安全隐患，1 处仍存在较大安全隐患，安全隐患消除率为 97.67%，依据评分规则，该项得 $2-2*5*(100\%-97.67\%)=1.77$ 。	1.77	88.50%
		D103 设施完好率	100%	98.63%	2	设施完好率达到 100%得满分，否则每低于 1%扣除 5%权重，扣完为止。	现场核查了 73 处设施改造项目，其中 72 处设施改造良好，1 处部分围栏已拆除，设施完好率为 $72/73=98.63\%$ ，依据评分规则，该项得 $2-2*5*(100\%-98.63\%)=1.863$ 分。	1.86	93.00%
		D104 维修改造项目正常投入使用率	100%	96.67%	2	维修改造项目正常投入使用率达到 100%得满分，否则每低于 1%扣除 5%权重，扣完为止。	现场核查了 117 处维修项目，其中 116 处设施正常使用，1 处暂未投入使用，综上，维修改造项目正常投入使用率为 99.15%，依据评分规则，该项得 $2-2*5*(100\%-99.15\%)=1.92$ 分。	1.92	96.00%
		D105 校园安全	0	0	2	2020-2022 年校园安全事故有责发生数总体逐年减少得 40%权重分，	根据主管单位和各学校访谈，2020-2022 年期间未发生相关校园	2.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
		事故有责发生数				同比降低率达到90%得满分，否则每低于标准值1%扣2%，扣完60%权重分为止。	安全事故，同时，通过网上检索未发现重大事故新闻，故不扣分。		
		D106 办学条件改善情况	改善	较为改善	2	本指标从以下三个方面考量：①根据问卷调查，学生、家长和教师对校园办学条件改善情况进行评分；②根据对学校及主管部门的访谈，对办学条件改善情况进行综合打分；③根据现场核查，对涉及2020-2022校园安全提升工程进行抽样现场调研，针对校园办学条件改善情况进行打分；以上①占50%权重，②③各占25%权重分，根据各工程项目加权得分。	根据问卷调查，办学条件改善程度为87.11%，根据对学校及主管单位访谈，单位认为办学条件有所改善，但因为每年分配到学校资金有限无法全项目维修，根据现场核查，办学条件有所改善但效果不够明显，给予60%权重。综上，该指标得2*(50%*87.11%+50%*60%)=1.47分。	1.47	73.50%
		D107 校际间校园安全提升均衡情况	均衡	较为均衡	4	本指标从以下三个方面考量：针对校园安全提升工程中校舍重大隐患消除情况、安全设施情况，根据问卷调查、现场访谈和基础表等进行五级综合评判，分别得20%、40%、60%、80%、100%权重分。	通州区依据《区政府关于统筹推进城乡义务教育一体化促进优质均衡发展的意见》（通政发〔2018〕6号）、1.《区政府关于统筹推进城乡义务教育一体化促进优质均衡发展的意见》（通政发〔2018〕6号）等文件建议校际间均衡发展机制，但根据访谈、问卷调查和实地核查情况，对于校舍重大安全隐患情况各学校间有较大差异，尤其是老旧学校间还存在较大隐患，而有一部分学校建设重点已放到环境提	2.40	60.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
							升上，安全培训和安全设施尚未发现重大差异，综上，给予 60%权重。		
		D108 校园安全投诉处理率	100%	99.81%	2	本指标从以下两个方面考量，针对校舍建筑物、构筑物安全的投诉： ①根据 2020-2022 年三年投诉情况，未接到校舍安全方面的投诉得满分，否则扣除 40%权重分；②根据投诉记录，投诉及时处理得 60%权重，否则根据及时处理占比得相应权重分。	根据校舍办和学校投诉处理情况，各占 1/2 权重。其中，2020-2022 年校舍办未接到有关校园维修改造工程相关投诉，先得该部分权重分；根据回收的 2695 份问卷调查显示，有 5 人反映学校存在不及时处理情况，投诉处理率= (2685-5) /2685=99.81%，得该部分 99.81%权重，综上，该指标得 (100%*1/2+99.81%*1/2) *2=1.9981 分	2.00	100.00%
	D2 可持续性影响	D201 工程维护保障长效机制建立健全性	建立健全	较为健全	4	①是否建立相应的校舍安全年检制度，及时委托有资质的专业机构进行相关安全隐患排查；②是否建立安全隐患排查制度，对存在安全隐患的校舍，区分轻重缓急，制定年度实施计划，分类、分步组织实施，及时有效地排除校舍安全隐患；③是否建立健全校园安全项目管理制度，建立日常管理维护制度等；④是否建立安全预警通报制度，对辖区内中小学校舍面临的灾害风险进行综合评估等⑤是否建立滚动机制，是否根据轻重缓急进	根据《关于做好校园建筑墙面砖及附属物等排查整治工作的通知》建立校园安全项目管理制度，2020-2022 年期间未建立安全隐患排查制度和校园维修改造项目滚动机制，同时也未制定年度规划，综上，扣除 2/5 权重，得 2.4 分。	2.40	60.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
						行安全项目，对全区内隐患项目全部掌控、有无入库等。以上各占 1/5 权重分。			
		D202 项目交叉情况	无交叉	无交叉	2	校园安全提升项目每发现一起与暑期维修等其他项目存在交叉情况，扣除 30%权重分，扣完为止。	实地核查中，除该项目资金外，部分零星维修项目由学校公用经费承担，也有部分学校有上级资金、校友赞助等，但未发现与其他项目资金交叉重复使用情况，此项不扣分。	2.00	100.00%
		D203 相关部门责任体系和追究制度健全性	建立健全	建立健全	3	①是否建立相关部门责任体系，规定相关地区、部门和人员的责任，对挤占、挪用、克扣、截留、套取资金，违规乱收费，或玩忽职守影响校舍安全的，依法追究相关负责人的责任；②是否对工程建设、监理等单位建立责任追究制度，出现工程质量问题垮塌的，评估鉴定、勘察设计、施工监理等单位负责人要依法承担责任；③相关制度有效执行。以上①②各占 30%权重分，③相关制度执行有效占 40%权重分。	根据《通州区学校基建维修工程管理暂行办法》，校舍办对工程维修建设建立相应质量和安全监督管理制度、责任追究制度等，相关制度执行有效，此项得满分。	3.00	100.00%
		D204 跨级跨部门联动机制	建立健全	未完全建立	2	①工程维修改造期间是否建立主管单位和各学校跨部门协调机制；②是否与发改、财政、教育、城乡建设、国土、公安消防等部门建立校园安全保障的协调机制；根据以	工程维修改造期间，校舍办通过与各学校不定期召开工程例会等沟通协调工程建设期间问题，同一学校不同承建方之前沟通协调有待加强，酌情扣除部分 20%权重分；未	0.80	40.00%

一级指标	二级指标	三级指标	标准值	实际值	权重	评分规则	评分过程	得分	得分率
						上机制建立健全情况各占 1/2 权重。	与其他部门建立协调机制，且在与各学校访谈中发现有不同主管单位实施项目交叉，存在论证不足、资源浪费等情况，该方面不得分。综合，扣除 $1/2*20%+1/2*100%=60%$ 权重，得 0.8 分。		
	D3 满意度	D301 学校教职工满意度	$\geq 90\%$	87.06%	3	达到标准值得满分，否则，每降低 1%扣权重 5%，扣完为止	共回收 2685 份问卷，其中有 347 份学校教职工满意度问卷，学校教职工满意度为 87.06%，未达到 90% 的标准值，按照评分规则，此项扣除 $(1-87.06\%/90%)*5=16.33\%$ 权重分，得 2.51 分。	2.51	83.67%
合计					100			84.78	84.78%

附件 2 评价依据

本次评价依据的**绩效相关文件**包括：

(1) 《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号)；

(2) 《中共江苏省委江苏省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(苏发〔2019〕6号)；

(3) 《项目支出绩效评价管理办法》(财预〔2020〕10号)；

(4) 《江苏省省级预算绩效目标和指标设置及取值指引(试行)》(苏财绩〔2022〕4号)

(5) 南通市通州区《项目支出财政绩效评价管理暂行办法》(通财预〔2022〕7号)。

本次项目依据的**项目相关文件**包括：

(1) 《省政府关于深入推进义务教育优质均衡发展的意见》

(2) (苏政发〔2012〕148号)；

(3) 《省政府办公厅关于深入推进中小学校舍安全工程建立完善校舍安全保障长效机制的意见》(苏政办发〔2014〕5号)；

(4) 《市政府办公室关于建立完善中小学校舍安全保障长效机制的实施意见》(通政办发〔2015〕62号)；

(5) 《关于深入推进义务教育薄弱环节改善与能力提升工作的意见》(教财〔2021〕3号)；

(6) 关于印发《通州区校舍安全管理办法(试行)》的通知(通教发〔2021〕20号)；

(7) 南通市通州区 2020 年校园安全提升工程概算的批复；

(8) 南通市通州区 2021 年度校园安全提升工程项目概算的批复；

(9) 南通市通州区财政局关于核通州区 2022 年校园安全提

升工程概算的批复；

（10）2020年校园安全提升工程实施情况汇报；

（11）2022年校园安全提升工程实施情况简介；

（12）通州区民生实事项目任务分解表；

（13）项目政府采购文件、项目合同；

（14）项目实施材料；

（15）项目管理办法、管理方案；

（16）项目验收报告、审计报告；

（17）其他相关资料。

附件 3 基础表

基础表 1 项目相关文件需求表

序号	三级指标	数据来源	有/无	政策文件名	文号	备注 ⁵
1	立项依据充分性	国家级政策文件	有	《关于深入推进义务教育薄弱环节改善与能力提升工作的意见》	教财〔2021〕3号	
2		省级政策文件	有	《省政府办公厅关于加强中小学幼儿园安全风险防控体系建设的实施意见》 《省政府办公厅关于印发江苏省“十二五”教育发展规划的通知》 《省政府关于深入推进义务教育优质均衡发展的意见》 《省政府办公厅关于深入推进中小学校舍安全工程建立完善校舍安全保障长效机制的意见》	苏政办发〔2017〕138号 苏政办发〔2011〕174号 苏政发〔2012〕148号 苏政办发〔2014〕5号	
3		市级政策文件	有	《市政府办公室关于建立完善中小学校舍安全保障长效机制的实施意见》	通政办发〔2015〕62号	
4		部门战略规划	有	通州区教体局“123”模式保障校园安全 区行政审批局关于南通市通州区2022年校园安全提升工程项目建议书的批复		
5	项目立项规范性	维修改建项目审批文件，项目申报、投资估算审核、标底编制、概预算审核、专家论证、风险评估等材料	有	《南通市通州区财政局关于核定2020年校园安全提升工程概算的批复》 《南通市通州区财政局关于核定通州区2021年度校园安全提升工程项目概算的批复》 《南通市通州区财政局关于核定通州区2022年校园安全提升工程概算的批复》	通财行〔2020〕16号 通财行〔2021〕8号 通财行〔2022〕9号	
6	项目可研充分性	项目建议书、逐一论证材料				
7	绩效目标合理性	政府发文或绩效目标申报文件	有	《江苏省省级预算绩效目标管理办法》 南通市通州区《项目支出财政绩效评价管理暂行办法》	苏财规〔2020〕18号	
8	绩效指标明确性	绩效指标体系	有	《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》 江苏省财政厅关于印发《江苏省省级预算绩效目标和指	中发〔2018〕34号 苏财绩〔2022〕4号	

⁵前期如已提供相关文件，无需重复提供，备注“已提供”和文件名称。

序号	三级指标	数据来源	有/无	政策文件名	文号	备注 ⁵
				标设置及取值指引（试行）》的通知	通财预〔2022〕7号	
9	预算编制科学性	预算编制依据文件、论证意见等相关材料				
10	预算执行率	项目执行文件、原始凭证				
11	资金到位率	项目资金文件、原始凭证				
12	财务管理制度健全性	财务管理制度				
13	财务管理制度执行有效性	合同、资金支出原始凭证	有	支付明细查询表、合同		
14	资金使用合规性	财务记录等原始凭证等				
15	项目管理制度健全性	主管部门项目管理制度				
16	管理制度执行有效性	项目管理制度执行记录				
17	项目遴选机制有效性	工程遴选材料				
18	政府采购规范性	采购资料、招投标文件	有	招投标文件		
19	合同管理完备性	招投标文件、合同	有	招投标文件、合同		
20	监督检查执行有效性	监督执行制度、监督执行记录				
21	项目进度控制有效性	项目管理制度、项目执行记录等	有	《2020年校园安全提升工程实施情况汇报》		
22	质量控制有效性	质量控制制度、招投标文件、工程建设相关执行文件	有	建设工程结算核定单		
23	工程变更规范性	工程变更资料				
24	工程验收规范性	工程竣工、验收资料	有	工程竣工验收说明书		
25	校园安全事故发生数	校园安全事故报道				
26	校园安全投诉处	校园安全投诉处理记录				

序号	三级指标	数据来源	有/无	政策文件名	文号	备注 ⁵
	理率					
27	工程维护保障长效机制建立健全性	工程维护长效保障机制等文件				
28	相关部门责任体系和追究制度健全性	部门责任体系和追究制度				
29	跨级跨部门联动机制	跨级跨部门协调文件				
填写单位：_____ 填写人：_____						
联系电话：_____ 填写日期：_____年____月____日						
备注：本表由项目主管部门填写，上表行数不够的，请自行添加行数填写；本部分内容若填“有”，需提供相应政策制度文件或证明材料。						

基础表 4 校园安全提升工程建设情况

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
1	2020	平潮中学	1.大桥维修改造（护栏更换 30 米，桥面面积约 1200 平方米，露筋 40 余处需修复）； 2.改造办公楼男厕所 6 个（22 平方米/个，蹲位 4 个、小便斗 4 个、台盆 2 只、拖把池 1 个、镜子一面、顶灯 3 只、倍特板隔断、铝扣板吊顶等）、女厕所 6 个（16 平方米/个，蹲位 3 个、拖把池 1 个、台盆两只、镜子一面、顶灯 3 只、倍特板隔断、铝扣板吊顶等。）； 3.老实验楼更换窗户 615 平方米，门 48 樘 144 平方米； 4.龙珠天桥栏杆开裂露筋面积约 90 平方米。 5.两部电梯大修并保养 10 层、载重量 1000 公斤。	5	消除安全隐患	70	290	231.23	南通永安建设工程有限公司
2	2020	平潮初中	1.食堂原单层彩钢瓦层面的粗加工间及老锅炉房拆除 120 平方米，新建食堂如功能区 350 平方米、学生餐厅 200 平方米（砖混结构、铝合金门窗等）	1	改善办学条件	65			
3	2020	新联中学	1.两幢教学楼外墙真石漆 1800m ² ，内墙涂料 4000m ² 出新及落水管更换 PVC90m； 2.食堂改造 660m ² （更换岩棉夹芯板 750m ² 、功能区改造 220m ² 、钢梁除锈刷漆 650m ² 等）； 3.教学配套用房 150m ² 维修（门窗 50m ² 更换铝合金、内外墙涂料 500m ² 、屋面更换水泥瓦、木基层等）； 4.配电间更换电缆(90)120m 和钢质防火门 3m ² 等； 5.教学楼、学生宿舍楼 10 个厕所改造(重新做	7	改善办学条件	100			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			防水、不锈钢大便槽、小便槽); 6.楼梯扶手更换不锈钢 80m; 7.综合楼重做防水(SBS)1300m ² 。						
4	2020	刘桥中学	1.操场方钢管围栏锈蚀严重更换 180m、操场入口方钢管大门更换; 2.食堂屋面渗漏维修(SBS 防水)1500 平方米。	2	消除安全隐患	25			
5	2020	新联小学	1.食堂屋面彩钢夹芯板更换岩棉夹芯板 300m ² 、钢结构油漆、电改造(更换日光灯、吊扇、电路)等。	1	消除安全隐患	10			
6	2020	李港小学	1.综合楼走廊栏板内外及框架柱喷真石漆 450 平方米; 2.食堂屋架及屋面板更换并更换吊顶 800m ² 等。	2	消除安全隐患	36			
7	2020	兴仁中学	1.教学楼木门(70 樘)更换钢质防盗门、塑钢窗更换铝合金窗(400 平方米); 2.学校进水总管更换(PE100)120 米及场地修补等; 3.操场围墙拆除重建 70 米。	3	消除安全隐患	41			
8	2020	四安中学	1.两幢教学楼外墙涂料龟裂、剥落严重; 喷真石漆 5000 平方米。	1	消除安全隐患	50			
9	2020	兴东小学	1.崇德楼塑钢门窗 270m ² 更换铝合金门窗。	1	消除安全隐患	7	265	224.90	通州建总集团有限公司
10	2020	横港小学	1.后教学楼木门窗 200m ² 更换铝合金、扶手 55m 更换不锈钢扶手; 2.校园主干道 1100m ² 改造等。	2	消除安全隐患	38			
11	2020	石港中学	1.学生宿舍维修(4-6 层)涂料 7000m ² ; 2.屋面维修(太阳能拆安及维修、空气能维修、屋面防水等)1500m ² 。	2	恢复或完善使用功	35			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
					能				
			1.初中部学生宿舍楼 1200m ² 改造(门窗 200m ² 更换、卫生间 20 个改造、内外墙涂料 5200m ² 、楼梯扶手不锈钢 60m、地面 800m ² 地砖、水电改造等)。	1	消除安全隐患	37			
12	2020	十总中学	1.新建传达室 40 平方米; 2.新建围墙 70 米加电动门; 3.浇筑场地 200 平方米(与集资楼隔开, 便于学校管理)	3	消除安全隐患	25			
13	2020	骑岸初中	1.食堂改造 350 平方米(原食堂 260 平方米, 新建砖混结构辅房 90 平方米, 屋面板更换为岩棉夹芯 260 平方米板, 重新吊顶 160 平方米, 内外墙面涂料出新约 800 平方米, 室内粘贴防滑地砖 260 平方米以及设施设备等); 2.传达室内外墙面涂料出新 250 平方米、顶面做卷材防漏 150 平方米; 3.教学楼和星源楼木门更换为钢质门 90 樘, 卫生室更换卷帘门 12 平方米等。	3	改善办学条件	53			
14	2020	实验中学	1.校园北侧围墙方钢管栏杆 220 米、方钢管门 45 平方米维修; 2.教学楼、办公楼钢骨架景观造型 4 个、屋面铸铁栏杆油漆、铝合金维修 200 平方米; 3.食堂操作间地面地砖改水磨石 800 平方米; 4.电缆沟盖板 120m 更换(C30 砼盖板 100 厚)等。	4	消除安全隐患	32	250	204.89	南通世浩市政建筑工程有限公司
15	2020	金沙中学	1.学生宿舍 B 楼 1-4 层改造 2500m ² (底层宿舍 4 间改建成淋浴房、大卫生间 4 间、开水房 1 间、洗衣房 4 间等改造、木门 350m ² 更换铝合金、铝合金窗 300m ² 更换、内墙涂料 7000m ² 、地面	2	恢复或完善使用功能	153			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			贴地砖 2150m ² 、水电改造、屋面维修等); 2.风雨操场周边绿化 2100 平方米。				270	227.81	
16	2020	金沙小学	1.聚星楼前场地 900m ² (面层硅 PU)、老场地上浇筑 C25 砼 100 厚、排水系统 80m 改造等。	1	消除安全隐患	20			
17	2020	实验小学	1.教学楼屋顶修漏 1500 平方米; 2.车棚改造(彩钢、钢结构)360 平方米等; 3.鞠寿堂门窗油漆 1200 平方米; 4.食堂操作间地面地砖改为水磨石 500 平方米及室外道路改造 240 平方米。	4	恢复或完善使用功能	43			
18	2020	高新区小学	1.食堂屋面(SBS 卷材、聚氨酯)维修 1560 平方米。	1	恢复或完善使用功能	8			
			1.教学楼、综合楼不锈钢扶手弯头接口更换 87 个; 2.室外舞台维修(花岗岩)150 平方米。	2	消除安全隐患	14			
19	2020	二甲中学	1.食堂顶改造 1600 平方米, 50 万; 2.操场护栏改造 400 米, 10 万; 3.水景观安装不锈钢护栏及宣传橱窗 60 米, 10 万。	3	消除安全隐患	70			
20	2021	二窠小学	/	/	/	/			
21	2020	理治小学	1.食堂屋面更换为岩棉夹芯板, 800 平方米及功能区改造。	1	消除安全隐患	40			
22	2020	袁灶小学	1.食堂屋面更换为岩棉夹芯板, 800 平方米, 防火门 8 扇维修及吊顶 58m ² 等。	1	消除安全隐患	30			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
23	2020	通州小学	1.学生用餐货梯2部(四层);2.新建留观室两间(岩棉夹芯板,40m ²)。	2	恢复或完善使用功能	83			
24	2020	育才中学	1.三幢教学楼墙面涂料16500m ² 维修(局部)。	1	恢复或完善使用功能	18			
25	2020	家纺城小学	1.三幢教学楼、食堂外墙剥落严重,喷真石漆6000m ² 。	1	消除安全隐患	60	265	210.35	江苏裕昌建设工程有限公司
26	2020	川港中学	1.阶梯教室改造200m ² (天棚吊顶200平方米、地面地胶250平方米、桌椅更换200个座位、墙面包吸音板150平方米、门窗更换60平方米等)。	1	改善办学条件	31			
27	2020	先锋初中	1.食堂门窗更换(铝合金)380m ² 、栏杆(不锈钢)更换240m改造等。	1	改善办学条件	18			
28	2020	姜灶中学	1.改造教学楼6个厕所每个25平方米(冲水式不锈钢便槽)和报告厅男女厕所各一个每个25平方米(男厕所4个小便斗4个蹲位、女厕所10个蹲位,均采用铝扣板吊顶);2.学生公寓屋面及太阳能系统维修改造(屋面重做卷材防水750平方米,不锈钢水箱10立方米、太阳能更换30组,屋顶水管更换20米,卫生间、盥洗间维修改造250平方米,门窗五金维修,内	2	恢复或完善使用功能	45			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			墙涂料 300 平方米及露筋修补 8 平方米等)。 1.原高中实验楼外墙面空鼓部门铲除重新粉刷 500m2、喷真石漆 1630m2、屋面防水 800m2 等; 2.围墙 60m 改造。	2	消除安全隐患	45			
29	2020	通州中专	1.教学楼窗帘布 3700m2; 2.腾苑空气能更换 3 套; 3.新建 C25 砼场地 1300m2 (停车场)。	3	恢复或完善使用功能	51			
			1.新建围墙 210m(锻刀钢)(21 号、22 号宿舍楼与教学区隔开, 存在安全隐患)。	1	消除安全隐患	9			
30	2020	川港小学	1.办公楼改造多功能室(门 90m2、窗 230m2、地胶 500m2、涂料 500m2)。	1	恢复或完善使用功能	18			
31	2020	二窠中学	1.女生公寓一至二层改造 1000m2(门窗更换铝合金 200m2、卫生间改造 20 个、内墙涂料 2000m2、楼梯扶手更换不锈钢扶手 60m、阳台挂边梁 4 层 120m 维修等); 2.传达室外墙 250m2 真石漆维修、电动大门 10m 更换、门墩墙砖空鼓脱落做真石漆 100m2; 3.宣传栏天棚 20m(不锈钢)维修等。	3	消除安全隐患	32	/		
32	2020	西亭中学	1.用电(原变压器容量为 1000KW), 新增容(800KW)、更换电缆 100m(线径 120)、新建配电间 80m2(混合结构)等。	1	消除安全隐患	91.5	172	150.93	江苏南伟电力工程有
33	2020	兴东小学	1.新建配电间(混合结构)50m2 及变压器增容 (400KW) (原	1	消除安全	35			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			20kW)、电缆 450m(线径 90)等。		隐患				限公司
34	2020	刘桥小学	1.新建配电间(混合结构)50m ² 及变压器增容(400KW)、电缆500m(线径 90)。	1	消除安全隐患	29.4			
35	2020	石港中学	1.变压器原 200kw,增容至 400KW、添置配电屏及进户电缆等。	1	消除安全隐患	19.1			
36	2021	金沙中学	1.学生宿舍 C 楼改造 2500m ² (破旧、年久失修,楼板房,厕所及浴室改造,门窗更换,内墙涂料、地面贴地砖,屋面维修等),160 万元; 2.乒羽中心外面场地、食堂南侧地面及水泥路面改造(破损、下沉、雨天积水,存在安全隐患)2800m ² , 56 万元; 3.学校北侧中心路改造及路牙(路面损毁、破旧)400m ² , 10 万元; 4.学校大门传达室外侧做氟碳涂料(风吹雨淋,表层破损严重)650m ² , 9.6 万元; 5.之远楼教室南侧铝合金窗户拆除更换(年久失修、窗户下沿卡槽磨损严重,常有掉落,有安全隐患)260m ² , 9.4 万元。	5	消除安全隐患	245	267.1	235.04	江苏通州二建建设工程有限公司
37	2021	金洲幼儿园	户外场地改造(含沙水池 12 万、种植园地 5 万、北门植物花园 8 万等) 25 万元。	1	恢复或完善使用功能	25			
38	2021	实验中学	1.食堂学生餐厅屋顶、传达室顶、滋兰楼二层平台防水层老化防漏(屋顶漏水严重,造成楼下屋面渗水及涂料剥落,存在安全	2	恢复或完善使用功	48	257.22	226.35	南通长城建设

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			隐患)4000m ² ，24 万元；2.办公楼厕所改造 8 个(渗漏、门及木隔断破损严重)，24 万元。		能				集团有 限公司
			1.声雨楼北侧、教工宿舍区水泥路面维修(因地面下沉，路面开裂、掉层，水泥接口处高低 3-4 厘米，存在安全隐患)450m ² ，6 万元。	1	消除安全 隐患	6			
39	2021	实验小学	1.主入口电动门和西门电动门及抬杠(电动门老化，开关不灵，轨道破损，大风一吹就偏离轨道，存在较大的安全隐患)50m，14 万元；2.教师办公室门更换钢质门(教室门油漆脱落，破损严重，影响使用)130 樘，26 万元。	2	消除安全 隐患	40			
			1.综合楼顶、西传达室、食堂做防水及传达室外墙涂料(大雨漏得厉害，墙面、屋顶受潮脱壳、发霉)2000m ² ，13 万元。	1	恢复或完 善使用功 能	13			
40	2021	通州小学	1.颐贤楼加装送餐货运电梯(楼层高 6 层，送餐不安全，同时兼顾便于师生到六楼开展各项活动)六层，60 万元；2.食堂门前水泥路改造(通文建办函[2020]679 号，关于文明城市长效管理月度考核中发现问题的交办函，场地破损严重要求改造) 830m ² ，17 万元；3.颐贤楼、润玉楼前场地及排水系统改造(路面破损，存在安全隐患，学校建议采用火烧板)1280m ² ，57 万元。	3	消除安全 隐患	134			
41	2021	育才中学	1.教室门更换(斑驳、脱落、开焊)116 樘，23 万元。	1	消除安全	23			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
					隐患				
42	2021	通州幼儿园	教学楼、食堂内墙、过道瓷砖局部修补 150m ² ，涂料局部拆除出新 2500m ² 等，10 万元。	1	消除安全隐患	10			
43	2021	金郊初中	1.教室门更换(教室门老化变形)102 樘，20 万元；2.地库入口雨棚 22 万元。	2	消除安全隐患	42			
44	2021	金沙小学	1.综合楼屋面防漏(屋面漏雨，且与晨光楼连接处开裂，存在安全隐患)2000m ² ，12 万元；2.原幼儿园教室改造(学校功能室严重不足，附属幼儿园已搬迁，拟改造为学校功能室)6 间，12 万元。	2	恢复或完善使用功能	24			
45	2021	金北学校	1.教师办公室涂料(原涂料脱落严重)2000m ² ，7 万元。	1	恢复或完善使用功能	7			
			1.消防设施维修(原设施损坏严重)5 万元。	1	消除安全隐患	5			
46	2021	教育大厦	加装电梯(层高比较高，工作人员年龄偏大，上楼梯比较吃力)及传达室维修，50 万元。	1	恢复或完善使用功能	50			
47	2021	通州高中	1.屋面消防管保温更新维修(屋面消防管保温层历经五年多使用，很多已老化破损，需更换，否则屋面水管易冻裂)1220m，	3	消除安全隐患	32	266.22	234.02	南通通博建设

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			10 万元; 2、教学楼过道铁栏杆更换等(铁栏杆根部锈蚀严重, 部分断裂, 下部砼压顶瓷砖面开裂脱落 124m ² , 存在安全隐患)310m, 16 万元; 3.人和楼地砖维修(地砖起拱影响使用)350m ² , 6 万元。						工程有 限公司
48	2021	金乐小学	1.食堂墙面改造(餐厅墙面涂料污损脱落导致卫生不达标, 建议粘贴面砖)1500m ² , 22 万元。	1	恢复或完 善使用功 能	22			
49	2021	金余小学	1.教学楼外墙真石漆(外立面剥落、线条严重脱落, 存在安全隐患)2000m ² , 20 万元; 2.新建配电房 30m ² 及新添 200KW 变压器等, 35 万元。	2	消除安全 隐患	55			
50	2021	通州中专	22 号学生宿舍楼维修(2002 年建成后未大修过, 部分宿舍漏水, 门窗破损, 内外墙面脱落严重及厕所浴室改造等)2500m ² , 60 万元	1	消除安全 隐患	100			
51	2021	西亭高中	学生宿舍文麒楼外墙真石漆(外立面脱落, 存在安全隐患)2100m ² , 21 万元。	1	消除安全 隐患	21			
			银杏楼小型会议室改造(学校目前仅有大型报告厅和约 160 人左右的会议室, 年级组会议和行政组会议现在均在教室内进行, 学校准备在银杏楼底楼改造一间会议室)120m ² , 15 万元。	1	恢复或完 善使用功 能	15			
52	2021	西亭初中	1.教学楼门更换钢质门(原钢质门锈蚀、破损严重, 存在安全隐患)	1	消除安全	9.6			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			患)48 樘，9.6 万元。		隐患				
			1.学生食堂餐厅屋顶维修(屋顶渗漏)1200m ² ，7.4 万元。	1	恢复或完善使用功能	7.4			
53	2021	纱场小学	1.教室木门更换钢质门一至二层(木门严重变形，开关不便，玻璃松动，曾在疏散演练时出现开不了的情况，存在隐患，需更换)40 扇，8 万元；2.配电增容，增加配电屏、箱等(学校用电量增加，配电设施还是 90 年代的，经常超负荷工作，存在重大安全隐患)，5 万元。	2	改善办学条件	13			
54	2021	亭西小学	1.教室铝合金门无法关锁，换成钢质门 28 扇，5.6 万元；铝合金窗无法正常开关 360m ² ，10.8 万元。	1	改善办学条件	16			
55	2021	西亭小学	1.食堂及和正楼外墙做真石漆(外立面剥落严重，存在安全隐患)1400m ² ，14 万元。	1	消除安全隐患	14			
56	2021	平潮中学	1.女生宿舍和学生食堂消防系统改造(2002 年建成后消防管道锈蚀膨胀、消防栓老化无法打开且漏水)，15 万元；2.生活区围墙加固维修(生活区围墙本身基础不牢、建成后外部未粉刷，长时间后红砖锈蚀、墙体有倾斜)150m，15 万元	2	消除安全隐患	30	242.75	210.70	南通宏亚建设工程有限公司
			1.办公楼走廊和教师办公室墙面维修(走廊部分原涂料层受潮脱落，教师办公室建成至今未涂料见新，多处受潮发霉甚至起	2	恢复或完善使用功	27			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			壳脱落, 多年形成积垢污迹)6000m ² , 18 万元; 2.图书馆屋面防水维修更新(近两年开始有几处漏水点, 小修无效果, 该楼世纪初建成后未进行过防水维修)1500m ² , 9 万元。		能				
57	2021	新坝初中	1.更换综合楼门厅幕墙(原门厅铝合金幕墙使用已有二十年, 风化腐蚀严重, 有掉落危险, 急需更换钢化夹胶玻璃)120m ² , 9 万元。	1	改善办学条件	9			
58	2021	乒乓球学校	1.围墙改造(围墙倾斜、开裂严重)500m, 50 万元。	1	消除安全隐患	50			
59	2021	平潮初中	1.学生餐厅屋面更换、钢结构油漆(学生餐厅顶锈蚀严重。)320m ² , 7 万元; 2.教学楼屋面防水、东立面女儿墙及外墙面砖修补(教学楼伸缩缝处漏雨严重, 致使教学楼西楼梯 1 至 4 层教室前墙面终年潮湿, 多次修补无效, 找不到漏雨点, 只能整体重做防水)900m ² , 6 万元。	2	改善办学条件	13			
60	2021	五接小学	1.拆除正德楼及传达室(有安全隐患), 拆除部位新筑场地 600m ² , 并新建传达室两间 50m ² , 30 万元。	1	消除安全隐患	30			
61	2021	李港小学	1.厕所改造(便池腐蚀渗漏, 部分瓷砖剥落), 新做不锈钢小便池 41m ² , 大便池 86m ² ; 修补男、女生蹲位瓷砖 150m ² , 9 万元。	1	恢复或完善使用功能	9			
62	2021	赵甸小学	1.教学楼、连廊天棚粉刷层脱落维修(现浇楼顶渗漏, 天棚粉刷	2	消除安全	20			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			层脱落, 存在安全隐患)3300m ² , 10 万元; 2.连廊外立面瓷砖、内墙瓷砖脱落维修(存在安全隐患)650m ² , 10 万元。		隐患		256.41	229.47	
63	2021	新联小学	1.秋实楼厕所改造(原便池还是 1996 年建造, 表面污浊不清, 渗漏, 更新为不锈钢大小便池, 重做防水层等)8 个, 24 万元; 2.食堂外墙真石漆(老涂料层掉落)1600m ² , 16 万元。	1	恢复或完善使用功能	40			
64	2021	新联中学	1.配电间改造(原线路老化, 急需增容)35 万元; 2.知行楼窗更换(老铝合金窗年代久远, 破损严重, 轨道松动, 有脱落危险, 存在安全隐患)1000m ² , 30 万元; 3.知行楼更换钢质门(原木门破损严重, 急需更换)58 只, 11 万元。	3	改善办学条件	76			
65	2021	刘桥中学	1.落水漏斗 110 只、落水管更换(11 幢楼落水管漏斗损坏严重, 落水管老化破裂, 雨天影响学生上、放学)1600m, 14 万元; 2.雏燕楼防漏(老防油膏老化, 开裂, 渗漏严重)、致远楼(学生公寓)防漏及 110 套太阳能拆装(防油膏老化开裂、渗漏严重)1600m ² , 19 万元; 3.知行楼内、外墙涂料(部分涂料层剥落较严重)3200m ² , 13 万元。	3	恢复或完善使用功能	46			
66	2021	刘桥小学	1.砺金楼等外墙真石漆 2500m ² 、后窗装饰线条维修(线条砼开裂脱落, 钢筋裸露、严重锈蚀, 存在安全隐患)270m, 26 万元。	1	消除安全隐患	26			
67	2021	英雄小学	1.教学楼铝合金窗更换(已使用 20 年, 轨道变形、易脱落, 存在安全隐患)500m ² , 15 万元。	1	恢复或完善使用功	15			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			1.教学楼屋顶漏雨(原卷材龟裂鼓起渗漏)1200m ² , 7 万元。	1	能 消除安全 隐患	7			
68	2021	石港中学	1.学校东大门新建传达室 40m ² 等(解决校门口交通拥堵)30 万元; 2.初中部沿河边护栏 150m 拆除重建围墙、传达室大路北侧围墙 60m 维修(现有栏杆有部分已损坏, 有安全隐患)150m, 15 万元; 3.高中部食堂外墙真石漆(外墙涂料脱落严重)2400m ² , 24 万元; 4.初中部教学楼后场地新建(含排水)1500m ² 、传达室外侧场地新建(含排水)700m ² 、教师宿舍前场地改造(含排水)280m ² , 共计 2480m ² , 50 万元; 5.高中部教学楼电路改造(教室增加, 电器设备增加, 经常跳闸停电)100m, 5 万元; 6.男生宿舍热水系统增加 1 台空气源热泵、2 台空气能循环泵、2 台变频热水增压泵、一个控制柜及配管、阀门等 10 万元。	6	消除安全 隐患	134			
69	2021	石港小学	1.食堂、教学楼、综合楼屋面防漏做 SBS(屋面渗水严重)1500m ² , 9 万元。	1	恢复或完 善使用功 能	9			
			1.食堂功能区吊顶(PVC 扣板吊顶不符合消防要求)480m ² , 6 万元。	1	消除安全 隐患	6			
70	2021	横港小学	1.综合楼真石漆(瓷砖大面积脱落, 存在安全隐患)2600m ² , 26	1	消除安全	26			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			万元。		隐患				
			1.食堂屋面防漏(老防水层开裂漏水)860m ² ，5万元。	1	恢复或完善使用功能	5			
71	2021	兴仁中学	1.学校主干道水泥路面改造成沥青路面及路牙更换(场地老化，坑洼不平)5000m ² ，90万元。	1	消除安全隐患	90	283.89	247.82	江苏通州四建集团有限公司
			1.教室窗帘(使用投影仪时，教室亮度太强)2000m ² ，10万元。	1	恢复或完善使用功能	10			
72	2021	四安中学	1.南车棚维修(南车棚横梁和立柱严重生锈，部分横梁锈裂，有倒塌危险)290m ² ，10万元；2.学生宿舍楼真石漆(外立面剥落严重)2600m ² ，26万元。	2	消除安全隐患	36			
73	2021	稻奋小学	1.教学楼等外墙真石漆(弘文楼1984m ² 、奋进楼1128m ² 、门厅楼840m ² 、附属用房298m ² ，合计4250m ² ，外墙涂料脱落严重)42万元。	1	消除安全隐患	42			
74	2021	兴东小学	1.教学楼、综合楼、食堂外墙真石漆(老涂料严重剥落)7050m ² ，78万元；内墙维修(涂料脱落)2000m ² ，6万元。	1	消除安全隐患	84			
75	2021	张謇学校	1.教学楼天井场地改造为硅PU(原场地砖破损松动，学生课间活动，存在安全隐患)1200m ² ，30万元。	1	消除安全隐患	30			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
76	2021	十总中学	1.教学楼走廊、楼梯间、教室内墙涂料出新(涂料剥落严重)2300m ² , 7 万元。	1	恢复或完善使用功能	7	283.6	246.73	江苏双正建设工程有限公司
			1.校园内河道护栏 60m 维修及小桥栏杆维修 26m、西河岸石驳 30m、老围栏刷外墙涂料 150m(西侧河道两侧没有任何防护措施, 两座桥护栏破损、开裂, 且高度不足 1 米, 存在很大安全隐患), 13 万元。	1	消除安全隐患	13			
77	2021	十总小学	1.学校食堂功能区吊顶(食品安全检查多次要求整改)120m ² 及线路改造(食堂线路受雨水侵蚀老化, 经常性短路、跳闸)总配电箱 1 个, 100 米电缆, 8 万元。	1	消除安全隐患	8			
78	2021	骑岸小学	1.综合楼门更换钢质门(原钢质门锈蚀严重, 无法开启)40 只, 8 万元; 2.围墙维修(围墙多处有裂缝, 外侧未粉刷, 内侧粉刷层部分剥落)50m, 5 万元。	2	消除安全隐患	13			
			1.教学楼厕所改造(木质隔断破旧, 渗漏, 存在安全隐患)8 个, 24 万元; 2.综合楼辅房改造成厕所(综合楼无厕所, 使用不方便)10m ² , 5 万元。	2	恢复或完善使用功能	29			
79	2021	二窠中学	1.新建体育器材室(钢结构)100m ² , 15 万元; 2.化粪池排污(现污水直排河道, 校邻吵闹), 新建过滤处理池(含设施设备), 40 万元; 3.食堂大梁防锈(多年没有做防锈处理)1500m ² , 10 万元;	5	恢复或完善使用功能	85			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			4.食堂南侧二楼墙面(墙面渗漏严重)及铝合金窗 100m ² 、内墙面 200m ² 、地面等改造 200m ² , 15 万元; 5.食堂二楼西侧墙面改造(墙面脱落严重)600m ² , 5 万元。						
80	2021	东社学校	1.食堂屋顶维修(屋面为普通彩钢夹心板, 不符合消防要求)700m ² , 15 万元。	1	消除安全隐患	15			
81	2021	杨港初中	1.综合楼维修(楼顶坡屋面维修 320m ² , 天沟防水 140m ² , 铝合金窗年久失修更换 150m ² , 门更换钢质门 15 个, 室内线路改造等), 20 万元。	1	改善办学条件	20			
82	2021	忠义小学	1.教学楼真石漆改造(教学楼 1998 年建成投入使用至今, 外墙瓷砖风化脱落, 存在安全隐患)2300m ² , 23 万元; 2.教学楼后车棚、砖地面及排水系统改造(车棚严重破损拆除, 砖地面破损, 存在安全隐患)400m ² , 8 万元。	2	消除安全隐患	31			
83	2021	五甲小学	1.思远楼、启智楼外墙真石漆(思远楼、启智楼外立面涂料、线条剥落严重, 存在安全隐患)3200m ² , 32 万元。	1	消除安全隐患	32			
84	2021	庆丰小学	1.食堂外墙、综合楼砼构架真石漆、室外看台屏风维修等(老涂料严重剥落)800m ² , 8 万元。	1	消除安全隐患	8			
85	2021	余北小学	1.教学楼前彩砖地、操场边草地 975m ² 及排水系统 80m 改造(严重损坏, 存在安全隐患), 20 万元。	1	消除安全隐患	20			
			1.厕所改造 6 个(楼面及排污管严重渗漏), 18 万元。	1	恢复或完	18			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
					善使用功能				
86	2021	姜灶中学	1.教学楼外墙真石漆(外墙涂料剥落严重,部分外墙砖瓦掉落,有安全隐患)5000m ² ,50万元;2.办公楼铝合金窗更换900m ² 、木防火门更换钢质防火门85m ² 、木门更换钢质门82樘、防盗窗50m ² (门窗已使用19年,变形损坏),51万元。	2	消除安全隐患	101	283.6	250.15	江苏致荣建设工程有限公司
87	2021	二甲中学	1.清源楼、文津楼、文康楼等屋面防漏,合计2150m ² ,13万元;2.清源楼内墙涂料(大面积脱落)2500m ² ,7万元。	2	恢复或完善使用功能	20			
88	2021	先锋初中	1.中心花圃拆除、平整、浇筑路面(花圃范围过大,妨碍消防车及其他车辆进出)400m ² ,9万元;2.配电屏更换、门窗更新,电缆沟封闭(原有配电设备陈旧,经常跳闸,箱体底座锈蚀倾斜,门窗破旧)10万元;3.篮球场围网长60m,高3m,5万元。	3	改善办学条件	24			
89	2021	理治小学	1.操场入口场地等维修(操场入口处水泥地通道损坏,场地年代久远,坑洼严重,基础较差,经常出现孩子摔倒,牙齿磕坏时有发生,存在较大的安全隐患)800m ² ,16万元。	1	消除安全隐患	16			
90	2021	袁灶小学	1.教学楼后三间平房、车棚改造成钢结构室内毽球室(属于学校体育特色项目,因钢梁锈蚀,有安全隐患)330m ² ,50万元。	1	消除安全隐患	50			
			1.教学楼后厕所改造(破旧,不符合标准)80m ² ,10万元。	1	恢复或完	10			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
					善使用功能				
91	2021	姜灶小学	1.惠风楼、映雪楼外墙真石漆(外立面粉刷层大面积脱落,存在安全隐患)5500m ² , 60 万元; 2.配电增容(经常跳闸,影响使用,川姜用电站来现场勘查要求进行增容改造), 10 万元。	2	消除安全隐患	70			
92	2021	正场小学	1.综合楼外墙真石漆(外立面剥落)1000m ² , 10 万元。	1	消除安全隐患	10			
93	2021	高新区小学	1.食堂送餐货梯(食堂送餐进教室,人工挑、搬不能满足保温要求也存在安全隐患,同时食堂工作人员无足够人手), 50 万元。	1	消除安全隐患	50	/		
			学校操场西南角器械区管道改造,重新布管(约 30m 长,4m 深),塑胶场地凿除重建 550m ² ,围墙拆除重建 35m,新筑两座检查井等。	1	消除安全隐患	37			
94	2021	家纺城小学	两幢教学楼粉刷层大面积脱落,存在安全隐患。铲除原粉刷层后重新粉刷,并喷真石漆,约 5000m ² , 40 万元。	1	消除安全隐患	40			
95	2021	实验小学	实验小学闻慧馆二楼 2013 年竣工,局部结构不能满足需求,涂料剥落,需要进行修缮。学生科技创新能力关系到祖国的未来,关乎国家创新能力和可持续发展。通州区少年儿童科学教育缺乏高标准场馆和设施,为提升学生的科学素养,培养学生的科学精神,区科协、区教体局联合建设通州区青少年科学馆,地	1	恢复或完善使用功能	100			
		科技馆建设							

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			点为实验小学闻慧馆二楼。						
96	2021	教育党建	为切实加强新形势下党对中小学校的领导，积极探索“党建+”工作模式，将安全教育纳入其中，实践“党建+安全”是贯彻落实习近平总书记关于安全工作要求的重要举措。区委办公室关于印发《中共南通市通州区委党的建设工作领导小组 2019 年工作要点》的通知（通办发〔2019〕60 号）中，将筹建“红色教育长廊”，作为延伸区级红色安全教育阵地的一部分。为此，建设一个具有通州教育特色的教育基地迫在眉睫。	1	恢复或完善使用功能	50			
		品牌项目							
97	2022	石港中学	1、初中部师生车棚（含充电桩）(完善校园规划)200m ² ，12 万元； 2、食堂附房屋面彩钢板更换(年久失修，存在安全隐患)500m ² ，12 万元。	1	消除安全隐患	23	315.6404	279.34	江苏通州二建建设工程有限公司
98	2022	二甲中学	1、文津楼新建化粪池及管道改造(管道经常堵塞)，改为实壁管 80m，9 万元。	3	消除安全隐患	7.2			
99	2022	袁灶小学	教工车棚拆除新建(横梁等锈蚀，存在安全隐患。)，新建钢骨架彩钢瓦顶 300m ² ，15 万元。	1	消除安全隐患	15			
100	2022	余北小学	1、食堂屋面维修(严重渗漏)，内墙涂料出新 300m ² ，彩钢夹芯板更换 600m ² ，天沟更换不锈钢（宽 60cm）60m，20 万元； 2、综合楼屋面维修 500m ² （含天沟防水）及校门电动门更换，12 万元。	1	消除安全隐患	31			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
101	2022	韬奋小学	1、弘文楼及门厅楼木门改换钢质门(发现白蚁,有木质门被蛀蚀)68樘(每樘约3.2m ²),14万元(含拆除和洞口周边瓷砖修复费用);2、门厅楼窗户更换(铝合金窗户已经25年左右,无此类维修配件可用。)200m ² ,8万元;3、教学楼厕所改造(厕所便槽漏水、瓷砖剥落存在安全隐患)8个(每个约20m ²),涂料出新,给排水管更换,地面防水重做,新贴地砖和墙砖,新做不锈钢便槽,新筑隔断等,15万元。	3	消除安全 隐患	37			
102	2022	横港小学	1、后教学楼、综合楼改造(外墙面砖严重脱落做真石漆2500m ² ,原平瓦屋面年久失修300m ² ,漏雨严重,散水破损严重80m ² 、天沟防水400m ² 、更换落水管90m等)25万元;2、电动门更换10m、主干道两侧路牙改造(原砖砌路牙损坏严重等)415m,8万元。	2	消除安全 隐患	32			
103	2022	兴东小学	1、雨污分流300实壁管约1100米, DN700砖砌井45座,化粪池1个(校内严重积水)60万元;2、围墙重建(围墙年久失修,出现裂缝、倾斜和断裂现象,存在安全隐患)180m,18万元。	2	消除安全 隐患	77			
104	2022	金郊初中	1、更换教师办公室钢质门(办公室门坏,无法正常关锁)46樘,9万元(含拆除、瓷砖修复费用);2、4幢教学楼屋面维修(屋面防水层老化,漏雨)8000m ² ,48万元。	2	消除安全 隐患	57			
105	2022	袁灶初中	1、教学楼西四楼及综合楼图书室和阅览室屋面防漏(渗漏严	1	消除安全	10			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			重)1800m ² , 10 万元。		隐患				
106	2022	四安中学	1、老学生宿舍楼走廊和牛头维修(该楼建于 1994 年房龄近 30 年, 走廊多处出现较大裂痕, 牛头开裂, 走廊栏杆墙体有倾倒的重大安全隐患。)150m, 走廊栏板拆除后更换为不锈钢栏杆, 15 万元; 2、食堂餐厅平顶防水(屋面渗漏严重)1400m ² , 9 万元; 3、南围墙维修工程(车棚南围墙已建 20 多年, 原地处河沟边, 多年来墙体开裂部分已倾斜, 有重大安全隐患, 急需维修)120m, 10 万元(含充电设施)。	3	消除安全 隐患	34			
107	2022	平潮中学	1、教学南楼男厕、科技楼男厕改造(建成多年设施老化, 瓷砖破损严重, 遮掩门全部损坏, 影响文明如厕)9 间(每间 50m ²), 涂料出新, 给排水管更换, 地面防水重做, 新贴地砖和墙砖, 新做不锈钢便槽, 新筑隔断等, 36 万元。	1	恢复或完善使用功能	36	307.4190 2	267.76	通州建 总集团 有限公 司
			1、教工宿舍与学生宿舍隔离开, 新建型钢方管栏杆 150m。	1	消除安全 隐患	15			
108	2022	刘桥中学	1、正德楼防漏(卷材老化严重, 多处开始渗漏, 影响学生上课。)1000m ² , 6 万元; 2、宏图楼防漏 1100m ² 、女儿墙四周真石漆 240m ² (多处渗漏, 吊顶损坏, 墙面浸蚀、多处女儿墙开裂, 雨水沿裂槽渗漏。), 女儿墙修补后做防漏, 11 万元。	2	恢复或完善使用功能	17			
109	2022	实验小学	1、食堂内部屋顶更换 900m ² (食堂屋顶龙骨变形, 顶盖松动脱	4	消除安全	136			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			落, 容易发生砸伤事故)14 万元; 2、蔚然楼、陶然楼、斐然楼窗 2200m ² 及门 86 幢更换 (每幢门约 3 个 m ²) (三幢楼窗及门为塑钢, 严重变形, 轨道生锈, 无法开启, 严重影响使用, 存在安全隐患), 合计 98 万元; 3、体育器材室 100m ² 及阳光房 80m ² , 20 万元; 4、新建车棚及充电桩(无电瓶车棚)100m ² , 6 万元。		隐患				
110	2022	乒乓球学校	1、消防维修改造(室外消防管道多处地下渗漏导致压力不足, 室外消防栓锈蚀、老化, 无法使用, 存在严重安全隐患)400m, 15 万元; 2、污水管道堵塞重新改造 180m 及 30 个窨井, 15 万元。	2	消除安全 隐患	29			
111	2022	平潮小学	1、食堂屋面彩钢板更换及钢骨架除锈油漆(彩钢板不符合消防安全要求)1500m ² , 30 万元。	1	消除安全 隐患	30			
112	2022	五接小学	1、电动门更换 10m、正心楼屋顶防水(屋面渗水)1000m ² , 8 万元;	1	恢复或完善使用功能	8			
113	2022	平东小学	1、教学楼门更换钢质门 42 只 (每只约 3m ²), 8.4 万元 (含拆除、瓷砖修复费用); 2、教学楼阳台瓷砖更换(瓷砖爆裂、脱落, 学生活动时有时划伤隐患)400m ² , 6.6 万元。	2	消除安全 隐患	15			
114	2022	新坝初中	1、教学楼、隔音楼顶层屋面防漏(现教学楼顶层屋面漏雨严重,	3	消除安全	23			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			下雨天教室内无法正常上课, 急需维修。)1000m ² , 6 万元; 2、旗台旗杆改造(旗台为水泥旗台, 旗杆为铸铁材质, 内部严重锈蚀, 有断裂倒塌的危险)36m ² , 8 万元; 3、办公楼北侧玻璃(钢化)幕墙(存在安全隐患)130m ² , 10 万元(含拆除和墙体修复费用)。		隐患				
115	2022	新联中学	1、综合楼配电间配电箱更换、线路整理更换、食堂附房维修等(存在安全隐患)80m ² , 5 万元。	1	消除安全隐患	5			
116	2022	平潮初中	1、教学楼、综合楼消防管道改造(管道锈蚀, 无水)150m, 及 20m ³ 、2 只玻璃钢水箱等, 20 万元。	1	消除安全隐患	20			
117	2022	金沙中学	1、消防系统改造工程(B 楼加装 1 只消防阀门Φ150, C 楼换 1 只总水阀Φ75、加装 1 只阀门Φ150, D 楼加消防栓 12 只); 学生宿舍 A 楼楼顶换消防水管(含做保温 80 米); 高二教学楼、高三教学楼、求臻馆楼顶消防水管和阀门更换并做保温不锈钢包面(年代久远, 且多次受极寒天气影响, 消防水管破损严重, 受大风损坏, 保温层吹损 240 米) 20 万元; 2、之远楼楼顶重做保温防水层(楼顶漏水严重, 影响学生学习、教师办公。)3000m ² , 21 万元。	2	消除安全隐患	41	313.6348 65	282.89	南通华威市政建设工程有限公司
			1、新建型钢方管围栏 190 米, 安装金属格栅门 4 樘, 其中两幢宿舍楼西侧安装金属格栅门 2 樘(规格 4000mm*2000mm),	1	消除安全隐患	35			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			东侧金属格栅门 1 樘 (8000 mm *2000 mm)，老体育馆对面桥头安装金属格栅门 1 樘 (3000 mm *2000 mm)，4 樘门上均要安装防爬刺圆钢，东侧金属格栅门安装道闸机及出入口目标识别设备，场地、路牙、绿化、雨污水管道疏通、电路改造等。						
118	2022	二穹中学	1、男生公寓内部维修(墙面、水电等严重破损)26 间，涂料出新，给排水管更换，地面防水重做，新贴地砖和墙砖等，30 万元； 2、教学楼厕所改造(厕所设施破损严重)160m ² ，5 万元；3、实验楼坡屋面破损严重且渗漏需更换 700m ² ，18 万。	3	恢复或完善使用功能	51			
119	2022	通州小学	车库拆除新建(墙体裂缝，顶棚锈蚀严重)4 间混合结构的活动室，200m ² ，35 万元	1	消除安全隐患	34			
120	2022	通州幼儿园	1、教学楼、食堂楼、综合楼外墙真石漆、落水管及伸缩缝维修等(外墙渗漏、粉刷层剥落)6000m ² ，68 万元；2、教学楼前走廊不锈钢围栏更换(局部断裂，原有围栏不规范，存在安全隐患)150m，1.2m 高，5 万元；3、室内涂料铲除后再批腻子刷涂料 5500m ² ，16 万元；4、楼梯及过道破损，新做地胶 1200m ² ，15 万元；5、墙裙破损，新做护墙 1100m ² ，7 万元。	4	消除安全隐患	110			
121	2022	金沙小学	1、食堂、会议室天棚 PVC 扣板吊顶更换铝扣板集成吊顶 550m ² 及食堂附房屋面夹芯彩钢板破损、钢骨架锈蚀严重 100m ² 维修(不符合消防要求，存在安全隐患)12 万元。	1	消除安全隐患	12			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
122	2022	二窠小学	1、教学楼后围墙 90m、电动门更换 10m、食堂彩钢屋面渗漏更换岩棉夹芯板 250m ² ，15 万元。	1	消除安全 隐患	17	319.7141 81	281.34	南通郡 和建设 工程有 限公司
123	2022	十总小学	1、两幢教学楼屋面渗漏，新做卷材防水 2000m ² 以及伸缩缝盖板锈蚀，渗漏严重，新做不锈钢盖板 180m，合计 16 万元。	1	恢复或完 善使用功 能	18			
124	2022	杨港初中	1、学生宿舍楼改造(平瓦屋顶年久失修，铝合金门窗老化，开启不便，女儿墙断裂存在安全隐患，电路老化，落水管更换等)，平瓦屋顶拆除后新做刚性屋面 500m ² ，更换铝合金门窗 32 万元 200m ² ，女儿墙拆除后加构造柱新砌 90m，线路更换，落水管更换 60m，三楼厕所（30m ² ）改造，内墙涂料出新 1000m ² 等。	1	消除安全 隐患	32			
125	2022	十总中学	1、毓秀楼外立面做真石漆 1700m ² 及落水管更换 90m 等(粉刷层破旧脱落)，21 万元。	1	消除安全 隐患	21			
126	2022	西亭高中	1、敦睦廊亭子维修(主体倾斜，存在安全隐患)70m，重新油漆，更换木柱 20 根，面砖修补 50m 等 2，10 万元。	1	消除安全 隐患	10			
127	2022	通州中专	1、23 号楼改造 2500m ² 等(60 间，门窗破损、卫生间渗漏、墙面粉刷层剥落等)125 万元；	1	消除安全 隐患	125			
128	2022	兴仁中学	1、教学楼屋顶防水(防水层空鼓漏雨)2000m ² ，12 万元； 2、学校北河边围墙(裂缝并倾斜，存在安全隐患)拆除新建 300m，30 万元。	2	消除安全 隐患	42			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人	
129	2022	西亭小学	1、和润楼外墙真石漆、落水管等及伸缩缝维修等(原面砖面层全部铲除重新粉刷)(原面砖剥落、空鼓严重,常有面砖掉落,存在很大安全隐患。)2500m ² , 30 万元。	1	消除安全	30				
					隐患					
			1、和润楼及屋面防漏(原屋面防漏 SBS 卷材已严重老化,存在渗漏现象。)800m ² , 5 万元; 2、和润楼厕所改造(厕所楼面渗水严重,水池、蹲位厕所门严重损坏重,面砖剥落。)6 个(每个约 30m ²), 涂料出新,给排水管更换,地面防水重做,新贴地砖和墙砖,新做不锈钢便槽,新筑隔断等, 18 万元。	2	恢复或完善使用功能	22				
130	2022	东社学校	1、拆除老实验楼及东边宿舍新建停车场(老实验楼及东边平房宿舍系危房,学校采取隔离措施,目前学校教师车辆都停放在教学楼前后,上放学时间不能实现人车分流,存在安全隐患,可利用老实验楼等旧址新建停车场。)700m ² (含新筑排水系统), 21 万元。	1	消除安全	21				
										隐患
131	2022	忠义小学	1、教学楼室内墙裙脱落(存在安全隐患),铲除后重新粘贴瓷砖 1200m ² , 18 万元。	1	消除安全	18				
					隐患					
132	2022	骑岸小学	1、综合楼铝合金窗更换(年久失修,开启不便)300m ² , 12 万元; 2、食堂屋面夹芯彩钢板更换岩棉夹芯板等(不符合消防要求,严重锈蚀渗漏,原钢结构除锈)400m ² , 8 万元。	2	消除安全	20				
133	2022	五总小学	1、办公楼维修(年久失修,阳台倾斜,外墙涂料脱落、屋面严	1	消除安全	20				

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			重渗漏等, 存在安全隐患) 栏杆拆除后加构造柱, 不锈钢栏杆 80m, 外墙涂料出新 500m ² , 屋面新做防水 300m ² 等, 20 万元。		隐患				
134	2022	通州高中	1、屋顶消防管保温不锈钢包面(屋顶消防管保温日晒雨淋已破损, 不维修冬天有爆裂危险, 影响消防安全)630m, 8 万元; 2、防火门更新(学校人和楼地下室及躬行楼韵雅馆, 木质防火门长期潮湿环境下, 破损变形)150m ² , 10 万元; 3、教学楼厕所隔断拆除后改为倍特板隔断(含不锈钢包边、不锈钢配件等)160m ² , 10 万元。	3	消除安全 隐患	27	313.3409 57	285.14	南通新华建筑集团有限公司
135	2022	实验中学	1、教学楼厕所改造 22 个(每个 30m ²), 涂料出新, 给排水管更换, 地面防水重做, 新贴地砖和墙砖, 新做不锈钢便槽, 新筑隔断等, 50 万元。	1	消除安全 隐患	50			
			1、校园广场花圃改造, 铺设花岗岩 2000m ² , 60 万元。	1	恢复或完善使用功能	60			
136	2022	育才中学	综合楼大厅地砖地面沉降, 原地砖地面拆除后, 回填压实, 找平, 干拌砂浆后粘贴 900m*900m 高品质地砖, 400m ² , 20 万元。	1	消除安全 隐患	19			
137	2022	高新区小学	1、南门内地面修复(地面破损严重, 贴大理石), 原广场砖铲除后找平, 干拌砂浆再铺设大理石, 1250m ² , 48 万元。	1	消除安全 隐患	48			
			1、食堂二楼改造成教学及辅助用房(5 间功能教室和 2 间学生	1	恢复或完	58			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			活动室, 教学及辅助用房生均指标不足) 1250m ² , 60 万元。		善使用功能				
138	2022	洞庭湖路 幼儿园	1.地库汽车坡道异形钢结构雨棚和柴油机防护棚(钢结构) 300m ² , 36 万元; 2.消防水池墙面防水 500m ² , 教室过道墙裙 500m ² (采用竹木纤维防碰撞), 9 万元。	2	消除安全 隐患	43			
139	2022	金乐小学	1、图书馆屋面防水(已建 8 年, 屋面渗漏严重)1000m ² , 6 万元; 2、更换教学区楼梯间防火门(原防火门破损变形, 不能正常开关)110m ² , 8 万元。	2	恢复或完善使用功能	14			
140	2022	文山初中	1、校园道路改造铺设黑色路面及排水系统改造等(校园进出口通道为石板路面, 破碎严重, 存在严重安全隐患。)1600m ² , 35 万元	1	消除安全 隐患	35			
141	2022	虹西幼儿园	1、食堂副食品仓库改造(包括拆墙、吊顶 17m ² 、铝合金窗 1 只、砌墙、瓷砖修补等), 15 个幼儿活动室安装消毒灯 60 只(含配件), 楼梯铺设地胶 260m ² 、两侧压条 360m、防滑条 410m, 伸缩缝嵌铜条 175m, 消防水池增设安全防护(含两个大钢架结构 8200*4000*1950mm、4500*4000*1200mm、防腐木地板 70m ² 、四周防腐木护栏造型 90m ² 、定制滑梯两套等), 19 万元。	1	消除安全 隐患	18			
142	2022	赵甸小学	1、崇德楼(办公楼)楼顶渗漏维修(该楼使用 20 多年, 未进	3	消除安全	69	310.9598	277.99	南通通

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			行整修, 楼顶盖板及瓦片锈蚀, 出现严重渗漏, 急需维修。)440m ² , 10 万元; 2、厕所改造(厕所破旧, 影响学校环境)100m ² , 10 万元; 3、改建车棚为毽球(旧车棚锈蚀严重, 拟将旧车棚改建为毽球、羽毛球晴雨训练场地, 提升办学品位。)250m ² , 50 万元。		隐患		22		博建设工程有限公司
143	2022	新联小学	1、校园围墙重建(沿河部分)(部分围墙、墩子开裂、下沉、倾斜)40m, 16 万元(含 3m 长水泥砖护坡); 2、前排教学楼 6 个厕所(每个约 30m ²)改造, 涂料出新, 给排水管更换, 地面防水重做, 新贴地砖和墙砖, 新做不锈钢便槽, 新筑隔断等, 18 万元。	2	消除安全 隐患	30			
144	2022	刘桥小学	1、莫闲楼新筑刚性屋面防水及内墙维修等(屋面严重破损渗漏)200m ² , 10 万元; 2、厕所整改(知远楼厕所臭味太重, 师生反映强烈, 急需进行改造)6 个(每个约 30m ²), 18 万元。	2	恢复或完善使用功能	26			
145	2022	英雄小学	1、教学楼厕所改造 8 个(每个约 30m ²), 涂料出新, 给排水管更换, 地面防水重做, 新贴地砖和墙砖, 新做不锈钢便槽, 新筑隔断等, 20 万元。	1	恢复或完善使用功能	20			
146	2022	川港小学	1、综合楼和科苑楼真石漆含粉刷层 3500m ² 及落水管更换 120m 等(外墙涂料及粉刷层脱落严重), 40 万元	1	消除安全 隐患	40			
147	2022	姜灶小学	1、惠风楼、映雪楼教室木门更换(木门年久失修破旧)101 个(每	1	消除安全	19			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			个约 3m ²), 20 万元(含拆除、瓷砖修复费用)。		隐患				
148	2022	家纺城小学	1、食堂屋面彩钢夹芯板更换等(年久失修, 食堂屋顶漏雨, 不符合消防要求)1000m ² , 20 万元()。	1	消除安全 隐患	20			
149	2022	先锋小学	1、铁艺围墙油漆加装安全网(严重锈蚀)1000m, 高 2.2m, 15 万元。	1	消除安全 隐患	15			
150	2022	先锋初中	1、校园围墙改造 180m、电缆沟 200m(校园围墙倾斜、裂缝严重, 存在较大安全隐患。)100 平方电缆 180m, 30 万元; 2、下水道盖板更换、下水道清理、修补(下水道盖板缺失、破损严重。存在极大安全隐患。)300m, 7 万元; 3、食堂屋面渗漏重做防水 800m ² , 5 万元。	3	消除安全 隐患	41			
151	2022	川港中学	1、综合楼(西)、科苑楼窗更换(综合楼、科苑楼已建多年, 比较陈旧, 开关不方便)800m ² , 30 万元; 3、综合楼(西)、科苑楼门更换钢质门)(综合楼、科苑楼已建多年, 比较陈旧, 开关不方便)50 樘, 10 万元(含拆除和洞口周边瓷砖修复费用)。	2	消除安全 隐患	40			
152	2022	西亭初中	1、封闭两幢教工集资楼, 住户从西门进出, 与教学区隔离开, 需新建不锈钢镂空栏杆围墙 85m 等。	1	消除安全 隐患	7.5	/		
153	2022	川港中学	配电增容变压器 250KVA、配电柜 4 台, 高低压电缆约 300 米, 金属桥架约 300 米, 空调管线约 2500 米, 高低压顶管约 300 米等。	1	消除安全 隐患	44	403	349.40	星慧照明工程集团有

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
154	2022	川港小学	配电增容变压器 250KVA、配电柜 4 台，高低压电缆约 450 米，金属桥架约 500 米，空调管线约 3200 米，高低压顶管约 140 米等。	1	消除安全隐患	43			限公司
155	2022	新联小学	配电增容变压器 250KVA、配电柜 4 台，高低压电缆约 200 米，金属桥架约 250 米，空调管线约 1700 米，高低压顶管约 60 米等。	1	消除安全隐患	33			
156	2022	新坝小学	配电增容变压器 250KVA、配电柜 4 台，高低压电缆约 280 米，金属桥架约 200 米，空调管线约 1400 米，高低压顶管约 150 米等。	1	消除安全隐患	38			
157	2022	五接小学	配电增容变压器 250KVA、配电柜 4 台，高低压电缆约 120 米，金属桥架约 200 米，空调管线约 1500 米，高低压顶管约 100 米等。	1	消除安全隐患	31			
158	2022	赵甸小学	箱变、整容变压器 250KVA、配电柜 5 台，高低压电缆约 360 米，金属桥架约 200 米，空调管线约 1500 米，高低压顶管约 250 米等。	1	消除安全隐患	45			
159	2022	正场小学	箱变、增容变压器 250KVA、配电柜 5 台，高低压电缆约 380 米，金属桥架约 250 米，空调管线约 1800 米，高低压顶管约 180 米等。	1	消除安全隐患	46			
160	2022	刘桥中学	增容变压器 400KVA、配电柜 4 台，高低压电缆约 120 米，金	1	消除安全	32			

编号	年份	学 校	改造方案	项目数	类 别	投资估算 (万元)	工程 预算 (万元)	合同价 (万元)	承包人
			属桥架约 200 米，空调管线约 1200 米等。		隐患				
161	2022	兴仁中学	增容变压器 400KVA、配电柜 4 台，高低压电缆约 400 米，金属桥架约 280 米，空调管线约 2500 米等。	1	消除安全隐患	44			
162	2022	金沙中学	箱变、增容变压器 630KVA、配电柜 7 台，高低压电缆约 300 米，高低压顶管约 300 米等。	1	消除安全隐患	55			

基础表 5 校园安全提升工程现场核查表

学校名称	时间	核查建设内容	核查现状
金沙中学	2020	1.学生宿舍 B 楼 1-4 层改造 2500m ² (底层宿舍 4 间改建成淋浴房、大卫生间 4 间、开水房 1 间、洗衣房 4 间等改造、木门 350m ² 更换铝合金、铝合金窗 300m ² 更换、内墙涂料 7000m ² 、地面贴地砖 2150m ² 、水电改造、屋面维修等);	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2021	1.学生宿舍 C 楼改造 2500m ² (破旧、年久失修,楼板房,厕所及浴室改造,门窗更换,内墙涂料、地面贴地砖,屋面维修等), 160 万元; 2.乒羽中心外面场地、食堂南侧地面及水泥路面改造(破损、下沉、雨天积水,存在安全隐患)2800m ² , 56 万元; 4.学校大门传达室外侧做氟碳涂料(风吹雨淋,表层破损严重)650m ² , 9.6 万元;	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2022	1、消防系统改造工程, B 楼加装 1 只消防阀门Φ150。 1、新建型钢方管围栏 190 米,其中两幢宿舍楼西侧安装金属格栅门 2 樘(规格 4000mm*2000mm),雨污水管道疏通、电路改造等。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。 宿舍间原有围墙,因建设教学楼拆除部分。
通州中专	2020	1.教学楼窗帘布 3700m ² 。 1.新建围墙 210m(锻刀钢)(21 号、22 号宿舍楼与教学区隔开,存在安全隐患)。	已完成改造,其中部分围墙因新建教学楼后拆除,其余已投入使用。
	2021	1.22 号学生宿舍楼维修(2002 年建成后未大修过,部分宿舍漏水,门窗破损,内外墙面脱落严重及厕所浴室改造等)2500m ² , 60 间 100 万元	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2022	1、23 号楼改造 2500m ² 等(60 间,门窗破损、卫生间渗漏、墙面粉刷层剥落等)125 万元;	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2020	1.学生用餐货梯 2 部(四层); 2.新建留观室两间(岩棉夹芯板, 40m ²)。	已完成改造,设施完好,留观室已作为医护室。
	2021	1.颐贤楼加装送餐货运电梯(楼层高 6 层,送餐不安全,同时兼顾便于师生到六楼开展各项活动)六层, 60	已完成改造,设施完好,现已投入使用。

学校名称	时间	核查建设内容	核查现状
通州小学		万元; 2.食堂门前水泥路改造(通文建办函[2020]679号, 关于文明城市长效管理月度考核中发现问题的交办函, 场地破损严重要求改造) 830m ² , 17万元。	
实验中学	2020	1.校园北侧围墙方钢管栏杆 220 米、方钢管门 45 平方米维修。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
	2021	1、办公楼厕所改造 8 个(渗漏、门及木隔断破损严重), 24 万元。食堂操作间地面地砖改水磨石 800 平方米。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
		1.声雨楼北侧、教工宿舍区水泥路面维修(因地面下沉, 路面开裂、掉层, 水泥接口处高低 3-4 厘米, 存在安全隐患)450m ² , 6 万元。	
	2022	1、教学楼厕所改造 22 个(每个 30m ²), 涂料出新, 给排水管更换, 地面防水重做, 新贴地砖和墙砖, 新做不锈钢便槽, 新筑隔断等, 50 万元。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
1、校园广场花圃改造, 铺设花岗岩 2000m ² , 60 万元。			
实验小学	2020	1.车棚改造(彩钢、钢结构)360 平方米等; 2.鞠寿堂门窗油漆 1200 平方米。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
	2021	1.主入口电动门和西门电动门及抬杠。教师办公室门更换钢质门(教室门油漆脱落, 破损严重, 影响使用)130 樘, 26 万元。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
	2021	1.实验小学闻慧馆二楼 2013 年竣工, 局部结构不能满足需求, 涂料剥落, 需要进行修缮。学生科技创新能力关系到祖国的未来, 关乎国家创新能力和可持续发展。通州区少年儿童科学教育缺乏高标准场馆和设施, 为提升学生的科学素养, 培养学生的科学精神, 区科协、区教体局联合建设通州区青少年科学馆, 地点为实验小学闻慧馆二楼。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。 科学楼在建设过程中。
	2022	1、体育器材室 100m ² 及阳光房 80m ² , 20 万元; 2、新建车棚及充电桩(无电瓶车棚)100m ² , 6 万元。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
	2020	1.教学楼木门(70 樘)更换钢质防盗门、塑钢窗更换铝合金窗(400 平方米); 2.操场围墙拆除重建 70 米。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
	2021	1.学校主干道水泥路面改造成沥青路面及路牙更换(场地老化, 坑洼不平)5000m ² , 90 万元。	已完成改造, 设施完好, 现已投入使用。
1.教室窗帘(使用投影仪时, 教室亮度太强)2000m ² , 10 万元。			

学校名称	时间	核查建设内容	核查现状
兴仁中学	2022	1、学校北河边围墙(裂缝并倾斜,存在安全隐患)拆除新建 300m, 30 万元。	正常使用,设施完好
	2022	增容变压器 400KVA、配电柜 4 台,高低压电缆约 400 米,金属桥架约 280 米,空调管线约 2500 米等。	正常使用,设施完好
兴东小学	2020	1.崇德楼塑钢门窗 270m ² 更换铝合金门窗。	正常使用,设施完好
	2020	1.新建配电间(混合结构)50m ² 及变压器增容(400KW)(原 20kW)、电缆 450m(线径 90)等。	正常使用,设施完好
	2021	1.教学楼、综合楼、食堂外墙真石漆(老涂料严重剥落)7050m ² , 78 万元;内墙维修(涂料脱落)2000m ² , 6 万元。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2022	1、雨污分流 300 实壁管约 1100 米, DN700 砖砌井 45 座。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
四安中学	2020	1.两幢教学楼外墙涂料龟裂、剥落严重;喷真石漆 5000 平方米。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2021	1.南车棚维修(南车棚横梁和立柱严重生锈,部分横梁锈裂,有倒塌危险)290m ² , 10 万元; 2.学生宿舍楼真石漆(外立面剥落严重) 2600m ² , 26 万元。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2022	1、老学生宿舍楼走廊和牛头维修(该楼建于 1994 年房龄近 30 年,走廊多处出现较大裂痕,牛头开裂,走廊栏杆墙体有倾倒的重大安全隐患。)150m, 走廊栏板拆除后更换为不锈钢栏杆, 15 万元。2、南围墙维修工程(车棚南围墙已建 20 多年,原地处河沟边,多年来墙体开裂部分已倾斜,有重大安全隐患,急需维修)120m, 10 万元(含充电设施)。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2020	1.初中部学生宿舍楼 1200m ² 改造(门窗 200m ² 更换、卫生间 20 个改造)。	已完成改造,设施完好,现已投入使用。
	2021	1.学校东大门新建传达室 40m ² 等(解决校门口交通拥堵)30 万元; 2.初中部沿河边护栏 150m 拆除重建围墙; 3.高中部食堂外墙真石漆(外墙涂料脱落严重)2400m ² , 24 万元; 4.初中部教学楼后场地新建(含排水)1500m ² 、	已完成改造,设施完好,现已投入使用。

学校名称	时间	核查建设内容	核查现状
石港中学		传达室外侧场地新建(含排水)700m ² 、教师宿舍前场地改造(含排水)280m ² ，共计 2480m ² ，50 万元。	
	2022	1、初中部师生车棚（含充电桩）(完善校园规划)200m ² ，12 万元；2、食堂附房屋面彩钢板更换(年久失修，存在安全隐患)500m ² ，12 万元。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
二窠中学	2020	1.传达室外墙 250m ² 真石漆维修、电动大门 10m 更换、门墩墙砖空鼓脱落做真石漆 100m ² ；2.宣传栏天棚 20m(不锈钢)维修等。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
	2021	1.新建体育器材室(钢结构)100m ² ，15 万元。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
	2022	1、男生公寓内部维修(墙面、水电等严重破损)26 间，涂料出新，给排水管更换。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
高新区小学	2020	1.食堂屋面(SBS 卷材、聚氨酯)维修 1560 平方米。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
		1.教学楼、综合楼不锈钢扶手弯头接口更换 87 个；2.室外舞台维修(花岗岩)150 平方米。	
	2021	1.食堂送餐货梯(食堂送餐进教室，人工挑、搬不能满足保温要求也存在安全隐患，同时食堂工作人员无足够人手)，50 万元。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
		学校操场西南角器械区管道改造，重新布管（约 30m 长，4m 深），塑胶场地凿除重建 550m ² ，围墙拆除重建 35m，新筑两座检查井等。	
	2022	1、南门内地面修复（地面破损严重，贴大理石），原广场砖铲除后找平，干拌砂浆再铺设大理石，1250m ² ，48 万元。	已完成改造，设施完好，现已投入使用。
1、食堂二楼改造成教学及辅助用房（5 间功能教室和 2 间学生活动室，教学及辅助用房生均指标不足）1250m ² ，60 万元。			
		1.改造教学楼 6 个厕所每个 25 平方米（冲水式不锈钢便槽）和报告厅男女厕所各一个每个 25 平方米（男	已完成改造，设施完好，但由于停

学校名称	时间	核查建设内容	核查现状
姜灶中学	2020	厕所 4 个小便斗 4 个蹲位、女厕所 10 个蹲位，均采用铝扣板吊顶)；2.学生公寓屋面及太阳能系统维修改造(屋面重做卷材防水 750 平方米，不锈钢水箱 10 立方米、太阳能更换 30 组，屋顶水管更换 20 米，卫生间、盥洗间维修改造 250 平方米，门窗五金维修，内墙涂料 300 平方米及露筋修补 8 平方米等)。	招留宿生，学生公寓暂不使用，属闲置处理。
		1.原高中实验楼外墙空鼓部门铲除重新粉刷 500m2、喷真石漆 1630m2、屋面防水 800m2 等；2.围墙 60m 改造。	
	2021	1.办公楼铝合金窗更换 900m2、木防火门更换钢质防火门 85m2、木门更换钢质门 82 樘、防盗窗 50m2(门窗已使用 19 年，变形损坏)，51 万元。	已完成更换，设施完好，现已投入使用。

附件 4 满意度调查报告

南通市通州区校园安全提升工程项目 满意度问卷分析报告

一、调研对象与调研内容

(一) 调研对象

本次调研对象为学校领导、教师、安保人员、清洁人员、学生、家长、其他身份：_____。

(二) 调研内容

- 1.您所在的学校名称为：_____
- 2.您的身份为（ ）
- 3.您所在学校的时长为（ ）
- 4.您认为通州区校园安全提升工程指的是？（ ）（可多选）
- 5.通州区校园安全提升工程包含既有建筑物维修改造、电力提升扩容和新建电梯等方面，针对校园安全提升工程您认为哪些方面更为紧急?请您酌情选择三项（可多选）
- 6.您认为目前学校还存在哪些上述问题急需维修改造？（ ）（可多选）
- 7.如果有以上问题，请详细说明：
- 8.以下安全隐患您关注哪些事项？（ ）（可多选）
- 9.您认为学校在相关安全设施（如消防栓、电闸等）上的配套程度如何？（ ）
- 10.您认为针对校园安全隐患，学校是否及时进行维修改造？（ ）
- 11.您觉得学校现阶段最急需改善的校园安全问题是？（ ）
- 12.学校是否开展校园安全问题培训？开展频次如何？
- 13.您觉得校园内尚缺少哪些安全设施（ ）(可多选)
- 14.您对校园维修改造方面还有哪些建议？
- 15.您对学校整体安全状况的评价
- 16.您对学校安全培训情况的评价

- 17.您对校舍安全工程建立完善程度的评价
- 18.您对学校既有建筑安全性情况的评价
- 19.您对学校配套设施维修改造的评价
- 20.您对学校电力工程改造的评价
- 21.您对学校定期安全检查的评价
- 22.您对该学校在安全管理方面还有哪些需求和期望？请您给出宝贵的意见！

二、调研方法与抽样方式

开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。本次问卷调查采用简单随机抽样的方式。

三、问卷的发放和回收

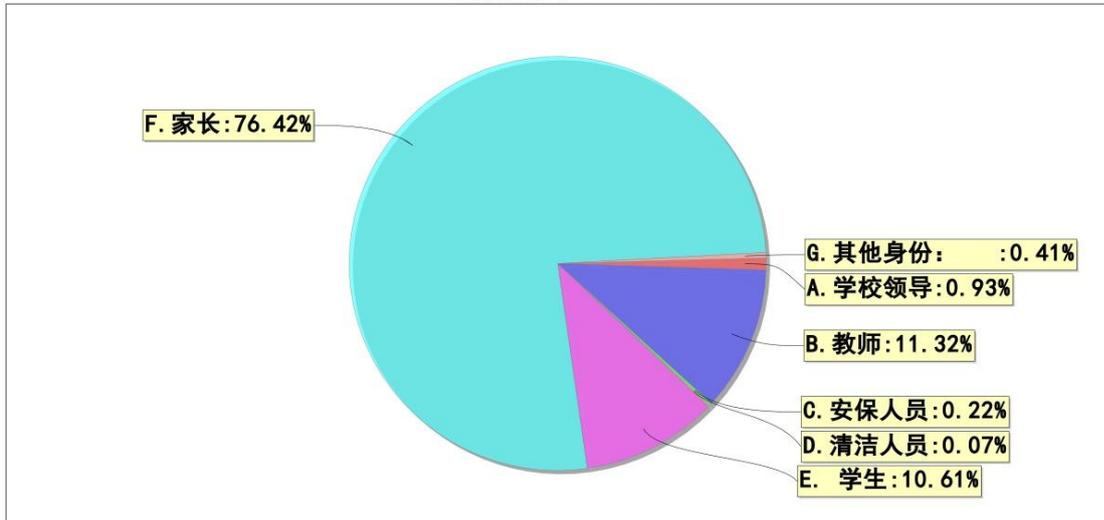
为了给调研对象营造良好的作答环境，保证调研的科学性和严谨性，由我司工作人员在互联网上发布问卷，邀请不同的调研对象在线填写问卷。到目前为止共回收问卷2,685份，其中有效问卷2,685份，有效问卷回收率为100%。这表明本次调研的有效问卷回收率较高，具有较强的代表性和可信度，可作为研究报告的依据。

四、调查问卷分析

1.您的身份为（ ）

选项	小计	比例
A.学校领导	25	0.93%
B.教师	304	11.32%
C.安保人员	6	0.22%
D.清洁人员	2	0.07%
E. 学生	285	10.61%
F.家长	2052	76.42%
G.其他身份:	11	0.41%
本题有效填写人次	2,685	

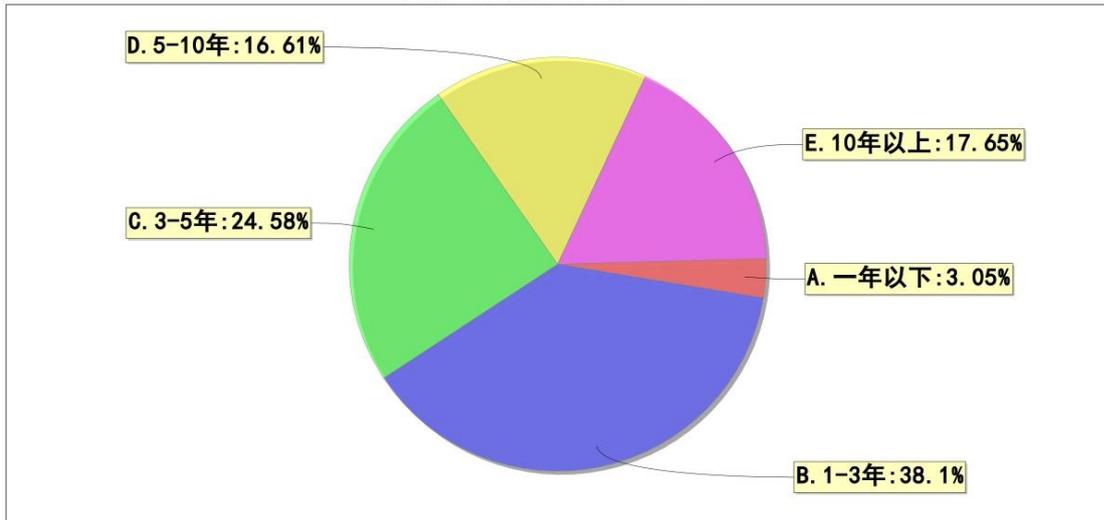
您的身份为 ()



2.您所在学校的时长为 ()

选项	小计	比例
A.一年以下	82	3.05%
B.1-3 年	1023	38.1%
C.3-5 年	660	24.58%
D.5-10 年	446	16.61%
E.10 年以上	474	17.65%
本题有效填写人次	2,685	

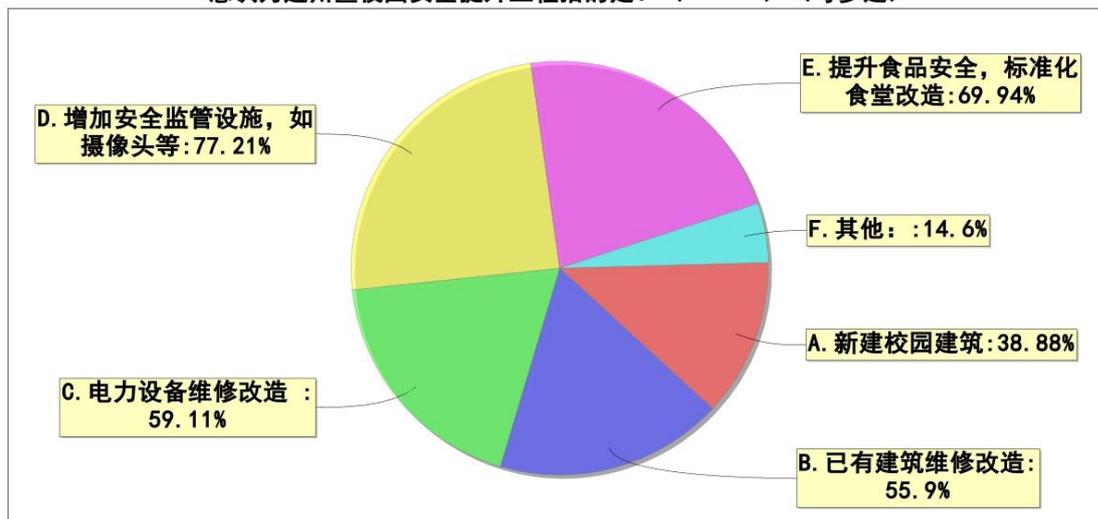
您所在学校的时长为 ()



3.您认为通州区校园安全提升工程指的是? () (可多选)

选项	小计	比例
A.新建校园建筑	1044	38.88%
B.已有建筑维修改造	1501	55.9%
C.电力设备维修改造	1587	59.11%
D.增加安全监管设施, 如摄像头等	2073	77.21%
E.提升食品安全, 标准化食堂改造	1878	69.94%
F.其他:	392	14.6%
本题有效填写人次	2,685	

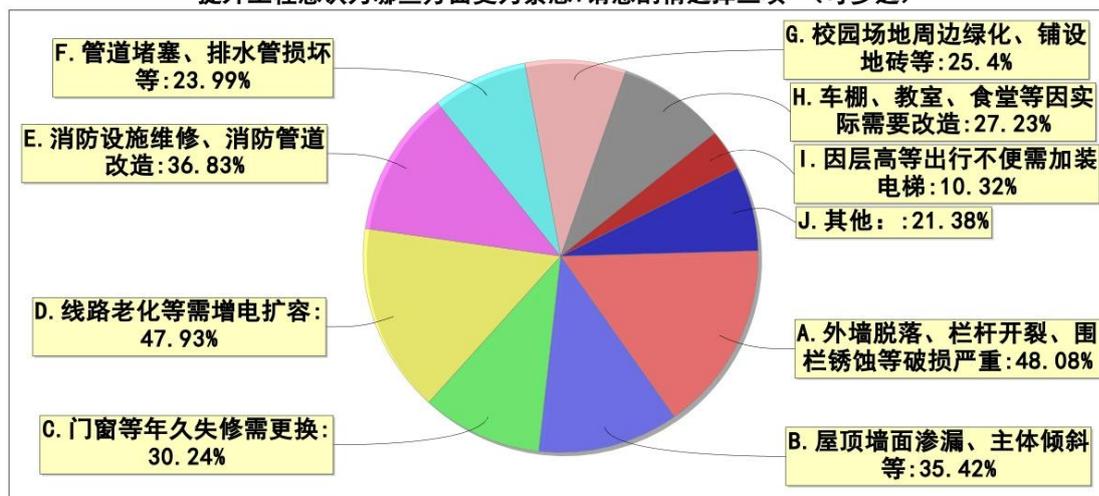
您认为通州区校园安全提升工程指的是？（ ）（可多选）



4.通州区校园安全提升工程包含既有建筑物维修改造、电力提升扩容和新建电梯等方面，针对校园安全提升工程您认为哪些方面更为紧急?请您酌情选择三项（可多选）

选项	小计	比例
A.外墙脱落、栏杆开裂、围栏锈蚀等破损严重	1291	48.08%
B.屋顶墙面渗漏、主体倾斜等	951	35.42%
C.门窗等年久失修需更换	812	30.24%
D.线路老化等需增电扩容	1287	47.93%
E.消防设施维修、消防管道改造	989	36.83%
F.管道堵塞、排水管损坏等	644	23.99%
G.校园场地周边绿化、铺设地砖等	682	25.4%
H.车棚、教室、食堂等因实际需要改造	731	27.23%
I.因层高等出行不便需加装电梯	277	10.32%
J.其他:	574	21.38%
本题有效填写人次	2,685	

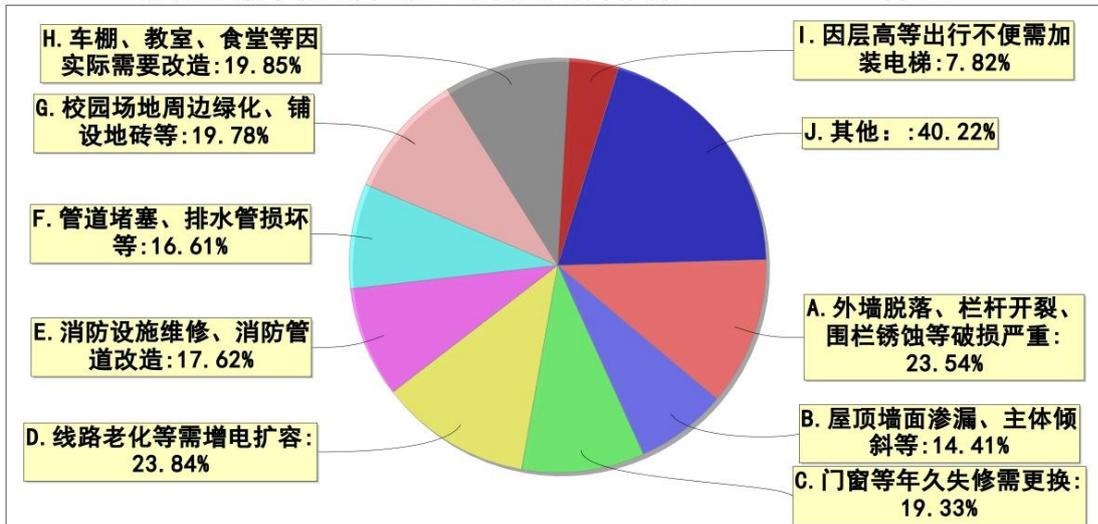
通州区校园安全提升工程包含既有建筑物维修改造、电力提升扩容和新建电梯等方面，针对校园安全提升工程您认为哪些方面更为紧急？请您酌情选择三项（可多选）



5.您认为目前学校还存在哪些上述问题急需维修改造？（ ）（可多选）

选项	小计	比例
A.外墙脱落、栏杆开裂、围栏锈蚀等破损严重	632	23.54%
B.屋顶墙面渗漏、主体倾斜等	387	14.41%
C.门窗等年久失修需更换	519	19.33%
D.线路老化等需增电扩容	640	23.84%
E.消防设施维修、消防管道改造	473	17.62%
F.管道堵塞、排水管损坏等	446	16.61%
G.校园场地周边绿化、铺设地砖等	531	19.78%
H.车棚、教室、食堂等因实际需要改造	533	19.85%
I.因层高等出行不便需加装电梯	210	7.82%
J.其他:	1080	40.22%
本题有效填写人次	2,685	

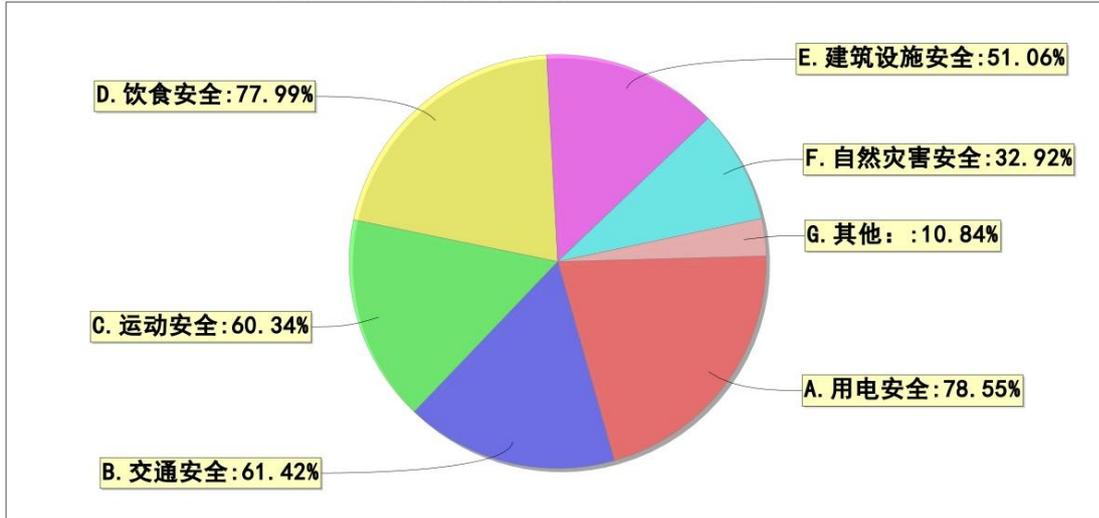
您认为目前学校还存在哪些上述问题急需维修改造？（ ）（可多选）



6.以下安全隐患您关注哪些事项？（ ）（可多选）

选项	小计	比例
A.用电安全	2109	78.55%
B.交通安全	1649	61.42%
C.运动安全	1620	60.34%
D.饮食安全	2094	77.99%
E.建筑设施安全	1371	51.06%
F.自然灾害安全	884	32.92%
G.其他:	291	10.84%
本题有效填写人次	2,685	

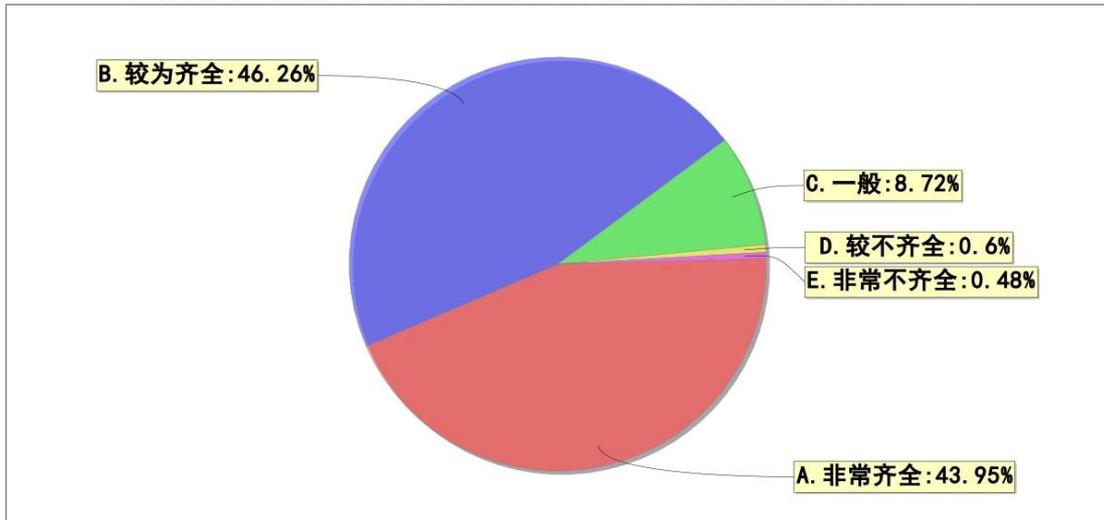
以下安全隐患您关注哪些项? () (可多选)



7.您认为学校在相关安全设施（如消防栓、电闸等）上的配套程度如何? ()

选项	小计	比例
A.非常齐全	1180	43.95%
B.较为齐全	1242	46.26%
C.一般	234	8.72%
D.较不齐全	16	0.6%
E.非常不齐全	13	0.48%
本题有效填写人次	2,685	

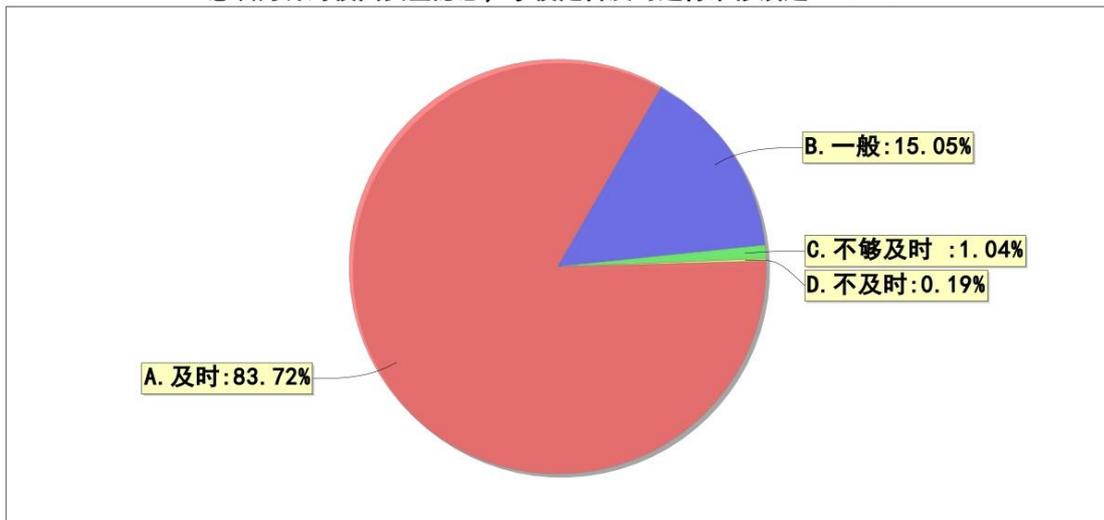
您认为学校在相关安全设施（如消防栓、电闸等）上的配套程度如何？（ ）



8.您认为针对校园安全隐患，学校是否及时进行维修改造？（ ）

选项	小计	比例
A.及时	2248	83.72%
B.一般	404	15.05%
C.不够及时	28	1.04%
D.不及时	5	0.19%
本题有效填写人次	2,685	

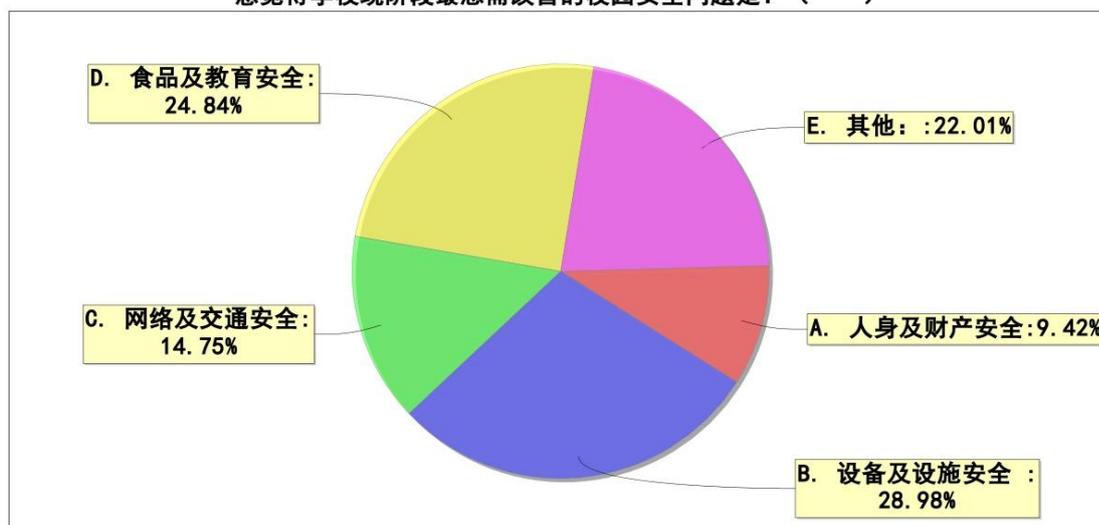
您认为针对校园安全隐患，学校是否及时进行维修改造？（ ）



9.您觉得学校现阶段最急需改善的校园安全问题是？（ ）

选项	小计	比例
A. 人身及财产安全	253	9.42%
B. 设备及设施安全	778	28.98%
C. 网络及交通安全	396	14.75%
D. 食品及教育安全	667	24.84%
E. 其他:	591	22.01%
本题有效填写人次	2,685	

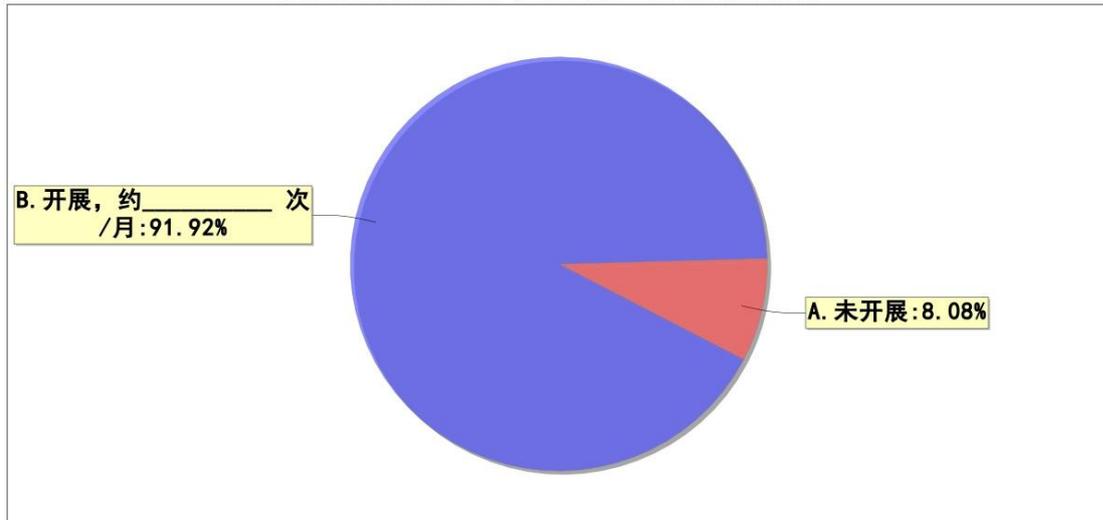
您觉得学校现阶段最急需改善的校园安全问题是？（ ）



10.学校是否开展校园安全问题培训？开展的频次如何？

选项	小计	比例
A.未开展	217	8.08%
B.开展，约_____次/月	2468	91.92%
本题有效填写人次	2,685	

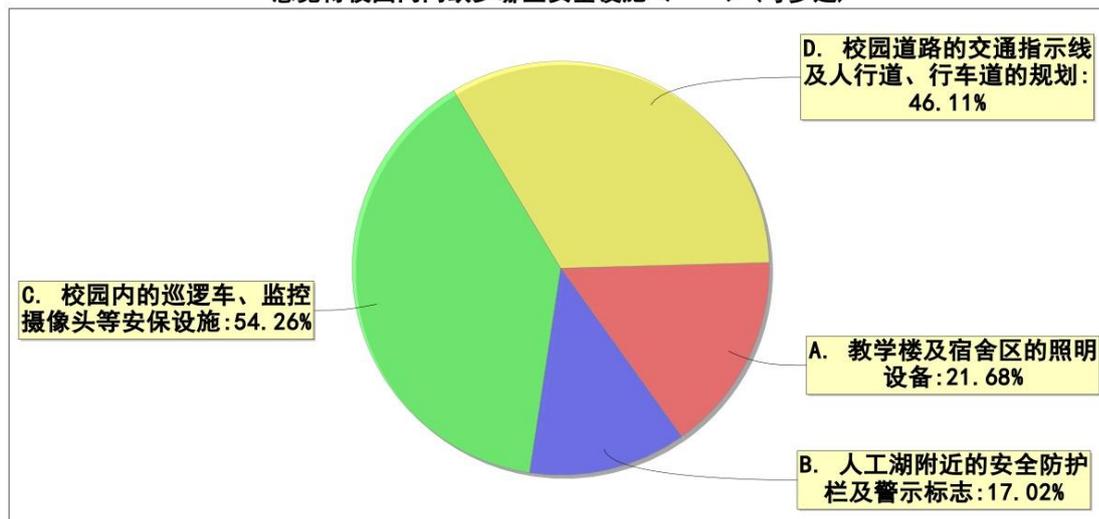
学校是否开展校园安全问题培训？开展的频次如何？



11.您觉得校园内尚缺少哪些安全设施（ ）(可多选)

选项	小计	比例
A. 教学楼及宿舍区的照明设备	582	21.68%
B. 人工湖附近的安全防护栏及警示标志	457	17.02%
C. 校园内的巡逻车、监控摄像头等安保设施	1457	54.26%
D. 校园道路的交通指示线及人行道、行车道的规划	1238	46.11%
本题有效填写人次	2,685	

您觉得校园内尚缺少哪些安全设施 () (可多选)



根据问卷调查结果显示, 受益对象的整体满意程度为 86.89%。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为: 您对学校安全培训情况的评价(87.43%), 您对学校整体安全状况的评价(87.11%), 您对校舍安全工程建立完善程度的评价(86.99%), 您对学校定期安全检查的评价(86.91%), 您对学校既有建筑安全性情况的评价(86.84%), 您对学校配套设施维修改造的评价(86.53%), 您对学校电力工程改造的评价(86.44%)。

题目\选项	很满意	满意	一般	不满意	很不满意
1.您对学校安全培训情况的评价	45.29%	47.08%	7.26%	0.26%	0.11%
2.您对学校整体安全状况的评价	43.76%	48.9%	6.74%	0.3%	0.3%
3.您对校舍安全工程建立完善程度的评价	44.17%	47.3%	8.08%	0.19%	0.26%
4.您对学校定期安全检查的评价	44.51%	47.04%	7.52%	0.34%	0.6%
5.您对学校既有建筑安全性情况的评价	44.43%	46.18%	8.9%	0.11%	0.37%
6.您对学校配套设施维修改造的评价	43.17%	47.26%	8.98%	0.26%	0.34%
7.您对学校电力工程改造的评价	43.05%	47.15%	9.16%	0.22%	0.41%

附件 5 访谈报告

南通市通州区 2020-2022 年校园安全提升改造项目 绩效评价项目访谈报告

一、访谈对象、内容

（一）访谈对象

南通市通州区财政局、通州区校舍管理办公室、金沙中学、通州中专、通州小学、实验中学、实验小学、兴仁中学、兴东小学、四安中学、石港中学、二窠中学、高新区小学、姜灶中学等校园安全提升改造项目相关负责人。

（二）访谈内容

1.通州区财政局

2020-2022 年通州区校园安全提升改造项目的立项背景、专项资金的预算申请、预算审批与拨付流程、专项资金的管理情况，以及存在的问题和改进措施等。

2.通州区校舍管理办公室

访谈 2020-2022 年通州区校园安全提升改造项目的立项流程、校舍管理办公室承担的职责、项目遴选中所采取的相关举措、保证项目实施所制定的管理制度与采取的措施、项目管理制度的执行情况、工程监督的验收情况、实施过程中存在的问题及改进措施等。

3.通州区各学校负责人

2020-2022 年间，各学校参与校园安全提升改造项目的建设情况、困难解决情况、目前依然存在的校园安全问题、校舍维修的管护制度、校园安全知识的培训情况、对校园安全提升改造项目的建议及措施等。

二、访谈类型与访谈方式

（一）访谈方式

访谈组访谈通州区财政局、通州区校舍管理办公室、各学校相关负责人，均采用面对面的标准化访谈模式。

（二）访谈实施方式

苏州世文管理咨询有限公司负责南通市通州区 2020-2022 年校园安全提升改造项目的人员为调查人员，访谈采用调查人员与访谈对象面对面交流的访谈方式。对于所有访谈对象，将于访谈前至少 3 天进行预约。访谈正式开展前，会先将访谈提纲发给访谈对象。

三、访谈结果

1. 各学校 2020-2022 年校园安全提升建设情况

校园安全提升改造项目中各学校实际建设内容基本符合建设方案，各学校依照区校舍管理办公室下发的文件，实地考察并上报校园安全隐患。经区校舍管理办公室与区教体局研究讨论后，开展实地调研，遴选出急待改善的项目，由区校舍管理办公室公开招标施工单位、签订安全协议，监督施工单位在规定工期内保质保量完成相关改建工程。该专项资金解决各学校公用经费无法解决的困难，极大消除校园内安全隐患。

2. 项目遴选情况

校园安全提升改造项目的遴选机制为：每年下半年教体局下发通知，要求各学校排查校园安全隐患，秉承安全性最为重要的原则，排查出校园安全隐患后，经过各学校后勤老师讨论并结合师生的需求与意见，定下申报方案，向区校舍管理办公室反映情况，各项目经过区校舍管理办公室和区教体局分析后，与区财政

局研讨评估，评定急需改善的项目，决定项目的筛选。最终，由区校舍管理办公室提出计划，征询学校意见，区校舍办与区财政局沟通后，聘请专业人员一同进行现场勘查，现场调研。由于各学校项目多，校舍办按照项目的紧急程度排序，将急待改善的项目立项，通过招投标平台，交由专业人员拿出施工方案，在暑期进行校园安全提升改造项目，将各学校需求落实到位。

因为校园安全提升改造项目资金有限，各学校需要建设的项目众多，需考虑及时性、经济性、可操作性等因素，所以各学校会有部分项目暂缓，未通过审批的情况，施工日期根据项目重要程度排序，延缓非必须改善项目。

3. 申请校园安全提升工程建设项目时考虑因素

各学校每年都开展校园安全排查工作，定期巡视排查安全隐患，并将安全隐患的位置信息汇总。根据项目实施的紧迫性、风险性、经济性、可操作性和使用需求，优先申报迫切需要改造的项目。

4. 校园安全提升工程建设过程中学校承担的职责

校园安全提升工程建设过程中各学校承担的职责主要是：确保工程进度和质量符合要求、参与日常管理和工程验收，在施工过程中如发现问题需及时上报区校舍管理办公室，同时，还需负责在工程后期联系施工单位进行维修和养护，并配合区校舍管理办公室协调管理，与施工单位签订协议等。

日常建设期间，各学校需协调各方资源并监管建设流程、资金使用流程，同时提供房子、水电、登记牌等后勤保障，并对校内人员进行安全培训。此外，各学校还需分配工作人员轮岗值班，监管校园安全，施工安全等问题，并负责工程交底、材料收集和

送检。在竣工验收后为第三方审计、签字，协同做好后期养护工作，于开学后进行学生、教职工的安全培训。

5. 校园安全提升工程建设过程中存在的问题

除四安中学外，各学校反映校园安全提升改造工程未存在问题。四安中学建设过程中存在的问题为：校内水泥场地多次改造，车棚处被水泥车压坏路面；做燃气时候偷工减料，混凝土质量不实且质量问题协商无果。

6. 各学校反映亟需改建提升的校园安全建设项目

金沙中学：学校老建筑楼外墙瓷砖墙面需要喷涂真石漆；老旧管道有异味；高二教学楼，高三教学楼、学生宿舍屋顶漏水；配电房开空调会跳闸，开关总电缆容量不够，需要更换电缆、扩容；水管总阀失效，自来水不能流通整个学校；两幢楼还需改造；全校落水管需要更换；校大门侧面大理石脱落；路面下沉，露出石子需要维修；宿舍楼、科学馆、艺术馆厕所墙面老化，墙砖有脱落风险。

通州小学：需要拆除危房把场地利用起来，进行平房加固和明年的维修计划。

实验中学：自来水管网建设；新建大雨棚；栏杆生锈需要更换重建；瓷砖脱落需要维修。

实验小学：楼房墙面喷涂真石漆；急需修建操场、路面需要铺上水泥；食堂地面滑，需要更换磨砂瓷砖。

兴仁中学：瓷砖有脱落风险需要喷涂真石漆；水管、消防管道老化，需要更换；厕所设施老化，瓷砖和墙面需要清理；部分道路沥青还没铺完。

兴东小学：教学楼需要做屋面防水；教学楼木门、厕所设施

老旧需要改造；阶梯教室部分设施需要更换；栏杆存在隐患；场地坑洼需要重建。

四安中学：路面需要修复；需要污水分流管网建设；需要电路改造；

石港中学：电缆扩容；危房拆除；电力扩容；校舍改善；太阳能热水器改造，新建筑楼建设；空调建设。

二窠中学：闲置场地的规划；主干道破损严重需要做黑色路面；管网建设；照明路灯更换；外墙瓷砖需要修缮；拆除男生宿舍围墙；读书亭需要修缮。

高新区小学：外墙顶部美化；食堂功能室提升，美术功能室的外部装修；教学楼门的更换；扩容高压电；瓷砖的修缮

姜灶中学：教学楼墙砖的修缮；电力增容；钢结构房屋改善。

7. 除通州区开展的校园安全提升项目外，各学校开展的其他建设项目及其资金来源和项目基本情况：

金沙中学：学校有公用经费和专项资金，公用经费用于小型零碎项目支出如：定期敲落存在风险的墙面瓷砖、栽放绿植、校职工雇佣经费、超长围栏加固，污水口盖子更换、陈旧排水管维修、建筑物顶部加固、紫藤架子破损部分更换、水电费，纸张费用、教师培训，教职工福利和工资等。专项资金有：风雨操场专项资金，用于操场改造，破损修缮等。

通州中专：学校公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、屋顶漏水修缮等。

通州小学：学校公用经费用于校内维修，且 10%用于消防，维保控制在 15-20%，办公用品、食堂燃气和水电费用；自筹资金用于瓷砖、电子办公设备维修更换和电梯维保。

实验中学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、水管漏水，宿舍栏杆维修，电缆维修等。

实验小学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、体育设备购买、屋顶漏水修缮等。专项资金有：科技楼专项资金，用于建设科技楼和配套设施。

兴仁中学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、灯管维修、电缆沟维修、购买办公设备、设施维修。专项资金有：绿化专项资金，用于提升学校内绿化环境与设施。

兴东小学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善。其他资金有：区级财政拨款，用于餐厅、停车场和劳动基地的建设，省级资金用于特殊教育设备购置，环境改造，融合教育培养特殊儿童，共享劳动实验基地绿化，提升校园环境。

四安中学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、寝室楼瓷砖修缮、线路管老化问题等。资金量大的项目需要申报。其他资金来源：校友赞助，校友赞助塑胶跑道、赞助争取了几位代课教师、校史馆和报告厅建设、赞助基金（慈善总会）。

石港中学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善。其他资金来源：通州区办实事项目，安装空调，由地方财政资金统筹。

二窰中学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善。

高新区小学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、食堂地面维修、挡鼠板、水电维修。

姜灶中学：公用经费用于日常开支和设施维修，环境改善、学校大门修缮、栏杆和屋面改造。

8. 各学校定期开展相关的安全培训与培训频率情况，针对设施进

行的日常维护保养与上级的监督考核机制：

各学校有安全培训，且都定期开展每月安全大检查，学校会议会强调校园安全和食品安全，安全培训一学期一次，学生培训每周一次，每月一次演练，每月至少一次安全大排查，食堂经常开展食品安全培训。

各学校有日常设施维护保养，消防设施由第三方维保，有安全大检查，进行设施保养，分工维护。接受上级领导、校舍办、消防大队考察，存在校舍安全年检制度。

10.各学校认为通州区校园安全提升工程现在的遴选机制存在的不足及相关建议：

各学校认可校舍办的遴选机制，2023年校园安全提升工程实施“校校清”，即集中资金力量实施校园安全提升改造，但部分学校认为仍存在一定缺陷，部分安全隐患存在无法预知的紧急情况，建议留存一部分资金用于校园安全隐患紧急项目的改建。

11.各学校在实施校园安全提升工程中的成效与经验：

各学校反映校园安全提升改造项目成效好，实实在在地解决了校园安全问题，还美化了校园，也提升了家长和学生的满意度，解决了亟待解决的问题。

12.各学校对校园安全提升工程工作的建议

金沙中学：希望在老旧学校的建筑和绿化维修方面增加投入。

通州中专：建议加大投入，招生规模扩大且学校体量大，公用经费基本可以维持，但学校老旧建筑楼需要改造。

通州小学：为能够长期使用，建议学校基础设施维修、硬件设施维修和设备选购偏向性价比高的，需要考虑使用频次问题，使用市场高端产品，质量好，使用寿命长。

实验中学：年代久远的学校多，老学校瓷砖容易脱落，需要整体维修，希望资源适当倾斜向老旧学校。

实验小学：需要加快申请流程。

兴仁中学：希望加大投入，多改建一些项目。

兴东小学：资金少，循环周期长，不利实施项目，希望加快审批流程；乡镇学校环境差需要资源适当倾斜，硬件设施差需要普惠性关注。

四安中学：空调安装不适用，学校能看到总量但没有设计方案，希望招标前能充分沟通。校园安全提升改造项目时间跨度大，审批时间长，手续长，建议缩短流程。

石港中学：建议工程最好由一个承建方建设，目前房屋建设和电力改造为两个承建方，建设中的安装，维修时电，水，线路由于承建方沟通不足导致线路不配套、插排插不上等问题。希望后期实施方案时能开展每礼拜工程例会，使校方了解工作内容。

二窠中学：需要建设完成后，希望明确承建单位的联系方式，遇到问题能及时联系到承建方进行维修养护。

高新区小学：希望当年申请的项目当年能够解决，“校校清”机制存在无法预见性，需要考虑现实情况，避免迫切的需要得不到解决，建议留存一部分资金用于无法预见的紧急性维修项目。

姜灶中学：部分紧急的事情希望能及时解决，部分不耽误学生学习的一些项目及时落实，不留待暑假集中解决，同时建议“校校清”留存一部分资金用于紧急项目。

13. 区校舍管理办公室访谈

南通市通州区中小学数目多，其中，历史悠久的学校居多，老化设施和墙面瓷砖用得更多，会因为年代久远造成这些设施或瓷

砖有安全隐患，为消除安全隐患需要修缮或喷涂真石漆；有些学校电路老，在装上空调后，原来的电容不够，需要改造线路，避免电路超负荷。由于学校多，申报项目多，不能一次性解决根本问题；学校的公用经费只能承担部分小项目，需要区校舍办大力支持；农村学校和部分小规模学校更需要适量倾斜、更加均衡学校配置，维持城区环境均衡。申报流程时间长，是因为部分学校历史遗留问题，学校如不能提供土地证明，就需要办理项目建议书当作立项手续，最后需要财政局批复才能公开招标。

管理制度中校园安全提升工程申报流程有明确规定，如校舍的管理规章制度和遴选的标准等。之前的模式覆盖面广，涉及资金多，数量有限，但没有预期效果，财政局实行校校清后有效果，也有弊端。小规模学校公用经费紧张，主要的隐患得不到解决，覆盖面小；校校清涉及学校少，每个学校投资大工程大，需要在暑期实施赶工期；资金有限涉及学校少，会引起部分学校不满、需要迫切解决问题；雨污分流是学校配套设施，但农村没有基建，实施起来很困难。学校数量多，需要留存紧急资金，也需要设立动态管理机制，建议采用“项项清”，整体改善一个项目的全部面貌。

附件 6 现场核查报告

南通市通州区 2020-2022 年校园安全提升改造项目

绩效评价项目现场核查报告

一、现场核查目的

为了更直观、全面地反映南通市通州区 2020-2022 年校园安全提升改造项目成效，本次绩效评价通过对回收的基础数据相关佐证材料进行现场复核，保障数据的真实性。同时，通过现场工程查看，使用情况以客观反映通州区 2020-2022 年校园安全提升改造项目成效及资金使用效果。

二、现场核查内容

依照校园安全提升改造项目建设计划的清单，评价组现场进行部分校园安全提升改造项目内容的核查，比对清单中建设时间、建设方案内容是否与事实相符，是否保存完好和正常使用，现场查看学校目前亟待解决的安全隐患问题等。

三、现场核查结果

金沙中学：下图为学生宿舍 B 楼 C 楼门窗、设施、屋面改造；新建型钢方管围栏 190 米；两幢宿舍楼西侧安装金属格栅门 2 樘；传达室做氟碳涂料；消防系统改造；建成淋浴房、大卫生间、开水房、洗衣房改造；场地、路牙、绿化、雨污水管道疏通；乒羽中心外面场地、食堂南侧地面及水泥路面改造配备图片。



图 6-1 宿舍楼涂料、地砖改造



图 6-2 围栏、宿舍楼格栅门



图 6-3 新建金属格栅门



图 6-4 雨污水管道疏通



图 6-5 大门传达室做氟碳涂料



图 6-6 开水房改造



图 6-7 消防阀门改造



图 6-8 洗衣房改造



图 6-9 淋浴房改造



图 6-10 淋浴房内部改造

图 6-11 卫生间改造

通州中专：下图为核查教室安装窗帘、22号、23号学生宿舍楼漏水改造；门窗破损更换；内外墙面粉刷；厕所改造、新建停车场配备图片。



图 6-12 乒羽中心外场地改造

图 6-13 食堂南侧地面改造



图 6-14 23号、24宿舍楼外墙粉刷

图 6-15 门窗更换



图 6-16 卫生间墙面改造

图 6-17 内外墙粉刷

图 6-18 厕所浴室改造



图 6-19 新建停车场



图 6-20 教室窗帘

通州小学： 下图为食堂门前水泥路改造；颐贤楼、润玉楼前场地及排水系统改造；新建留观室；学生用餐货梯2部，颐贤楼加装送餐货运电梯配备图片。



图 6-21 食堂外管道修护和路面修补



图 6-22 颐贤楼润玉楼前场地及排水线路改造



图 6-23 新建留观室两间



图 6-24 学生用餐送货电梯

图 6-25 颐贤楼电梯

实验中学：下图为校园北侧围墙方钢管栏杆；食堂操作间地面地砖改水磨石；方钢管门维修、声雨楼北侧、教工宿舍区水泥路面维修；办公楼、教学楼厕所改造；给排水管更换，地面防水重做，新贴地砖和墙砖，新做不锈钢便槽；电缆沟盖板配备图片。

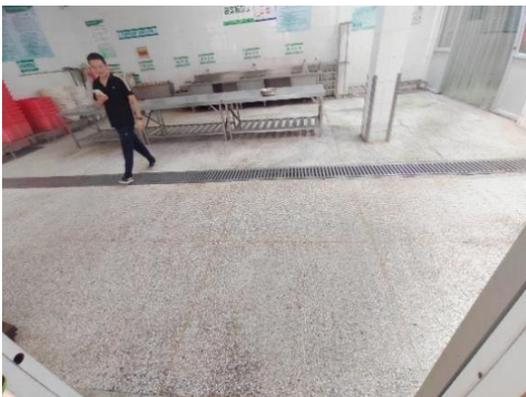


图 6-26 食堂操作间水磨石



图 6-27 校园北侧围墙栏杆



图 6-28 水泥路面维修



图 6-29 方钢管大门



图 6-30 办公楼厕所改造

图 6-31 教学楼厕所改造

图 6-32 电缆沟盖板

实验小学：下图为食堂操作间地面地砖改为水磨石、主入口电动门、传达室外墙涂料和西门电动门及抬杠；车棚改造、鞠寿堂门窗油漆；教师办公室门更换钢质门；鞠寿堂门窗油漆；科学馆；蔚然楼、陶然楼、斐然楼的门窗；体育器材室；新建车棚及充电桩配备图片。



图 6-32 主入口电动门传达室

图 6-33 西门电动门及抬杠



图 6-34 车棚改造



图 6-35 科学馆



图 6-36 体育器材室



图 6-37 鞠寿堂门窗油漆



图 6-38 蔚然楼、陶然楼、斐然楼门窗更换



图 6-39 新建车棚及充电桩

兴仁中学：下图为操场围墙拆除重建；学校北河边围墙重建；教学楼木门更换钢质防盗门；塑钢窗更换铝合金窗；场地修补；学校进水总管、主干道水泥路面改造成沥青路面及路牙更换、增容变压器配备图片。



图 6-40 操场围墙拆除重建



图 6-41 学校北河边围墙



图 6-42 木门更换



图 6-43 塑钢窗更换



图 6-44 水泥路面铺沥青





图 6-45 扩充电容

兴东小学:

下图为崇德楼塑钢门窗 270m² 更换铝合金门窗；围墙重建；教学楼、综合楼、食堂外墙真石漆；内墙维修；新建配电间(混合结构)及变压器增容；雨污分流实壁管；砖砌井配备图片。



图 6-46 铝合金门窗



图 6-47 围墙重建



图 6-48 内墙维修



图 6-49 外墙真石漆



图 6-50 新建配电间



图 6-51 变压器增容

四安中学：

下图为南围墙维修工程；南车棚维修；两幢教学楼外墙涂料龟裂、剥落严重；两幢教学楼外墙涂料龟裂；剥落严重喷真石漆；老学生宿舍楼走廊和牛头维修；食堂餐厅平顶防水配备图片。



图 6-52 南围墙维修、车棚维修



图 6-53 瓷砖剥落



图 6-54 两幢教学楼外墙喷真石漆





图 6-55 学生宿舍楼走廊和牛头维修



图 6-56 食堂餐厅平顶防水

石港中学：下图为沿河边护栏重建围墙；传达室大路北侧围墙维修；食堂外墙真石漆；食堂附房屋面彩钢板更换；宿舍楼改造；高中部教学楼电路改造；高中部食堂外墙真石漆；东大门新建传达室；初中部教学楼后场地新建；教师宿舍前场地改造(含排水)；初中部师生车棚配备图片。



图 6-57 沿河边护栏重建围墙



图 6-58 大路北侧围墙维修



图 6-59 食堂附房屋面彩钢板



图 6-60 食堂外墙真石漆



图 6-61 宿舍楼改造

图 6-62 教学楼后场地新建



图 6-63 食堂外墙真石漆

图 6-64 东大门新建传达室

图 6-65 师生车棚

二鸾中学：

下图为实验楼坡屋面破损更换；电动大门更换；传达室外墙做真石漆；宣传栏天棚（不锈钢）维修；食堂南侧二楼墙面（墙面渗漏严重）及铝合金窗；食堂二楼西侧墙面改造（墙面脱落严重）；男生公寓内部维修，给排水管更换；教学楼厕所改造配备图片；新建体育器材室（钢结构）。



图 6-66 电动大门更换



图 6-67 给排水管更换



图 6-68 宣传栏天棚维修



图 6-69 传达室外墙真石漆维修



图 6-70 食堂二楼墙面、窗户更换



图 6-71 新建体育器材室

高新区小学：

下图为食堂屋面(SBS 卷材、聚氨酯)维修；教学楼、综合楼不锈钢扶手弯头接口，更换；学校操场西南角器械区管道改造，重新布管、塑胶场地凿除重建；围墙拆除重建；南门内地面修复、原广场砖铲除大理石；食堂二楼改造成教学及辅助用房；新建食堂送餐货梯配备图片。



图 6-72 扶手弯头接口维修



图 6-73 食堂屋面渗水维修



图 6-74 室外舞台维修



图 6-75 原广场改换大理石



图 6-76 围墙拆除重建



图 6-77 食堂二楼改造



图 6-78 铺设管道、塑胶场地重建



图 6-79 新建食堂送餐货梯



图 6-80 南门内地面修复

姜灶中学：

下图为教学楼外墙喷真石漆、办公楼铝合金窗更换；改造教学楼厕所、学生公寓屋面及太阳能系统维修；原高中实验楼外墙喷真石漆配备图片。



图 6-81 办公楼铝合金窗更换



图 6-82 实验楼喷真石漆



图 6-83 教学楼外墙喷真石漆



图 6-84 学生公寓屋面维修改造



图 6-85 改造教学楼厕所



图 6-86 防火门改造

五、发现问题

1.多所学校都有瓷砖脱落现象，但都定期维护，保护良好，未出现事故。



图 6-87 瓷砖脱落

2.通州中专增设教学楼窗帘，不符合申报校园安全提升改造内容；21号、22号宿舍楼与教学区拆除原先栅栏，新建围墙栅栏，修建花坛，造成资源浪费。



图 6-88 教学楼窗帘



图 6-89 新建围墙、花坛

3.实验中学教学楼、办公楼钢骨架景观造型4个，使用用途不大；校园广场拆除原来造型建筑，进行花圃改造，铺设花岗岩，不必要的改造增加财政负担；2022年水泥路面维修，2023年污水管道搭建，前期论证不充足，反复修建；车库旁围墙墙面开裂，未修缮。

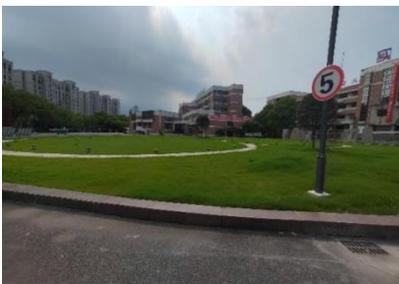


图 6-90 景观造型

图 6-91 校园广场花圃改造

图 6-92 水泥路面维修

4.实验小学建设阳光房；科技楼二楼有专项资金，修缮改造报校园安全提升改造工程；学校园林维护。



图 6-93 阳光房

图 6-94 园林维护

图 6-95 科技楼

5.兴仁中学增设教室窗帘，原因不合理，不符合申报校园安全提升改造工程。



图 6-96 加装窗帘

6. 四安中学反映空调线路有安全隐患。



图 6-97 四安中学空调线路

7. 高新区小学食堂二楼改造艺术培训室，不符合校园安全提升改造工程。

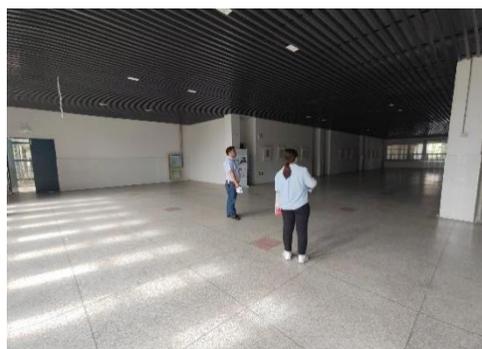


图 6-98 艺术培训室

8. 姜灶中学反映一间教室两台空调，数量过多。



图 6-99 一间教室两台空调

六、亟待解决的安全隐患问题

1.消除安全隐患

多所学校老建筑楼瓷砖脱落，有一定安全隐患。如瓷砖全部拆除所需费用高，但各学校定期排查，暂未发生事故。



图 6-100 瓷砖脱落

高新区小学教室门老旧，门锁脱落，尖端突出易割手。



图 6-101 门损坏

2.恢复或完善使用功能

教学楼楼面墙皮渗水脱落，防水性能有待提高。



图 6-102 渗漏

2. 改善办学条件

实验中学车库栏杆生锈，如锈蚀严重，则需要改善，车库围墙有裂纹。



图 6-103 栏杆生锈



图 6-104 墙面开裂

通州小学危楼无法使用，正考虑拆除。二窠中学荒地无计划，未使用。



图 6-105 危楼



图 6-106 荒地

